



نكره الدمار ونحب الإعمار الشيخ رائــد صلاح

البنك.. وحساب <mark>ممنوع من الصرف</mark> عبد الحكيم مفيد

المسلمون وعالـم الإقـتـصـاد أنـــس سـلـيـمـان



11010101110 10101010 10 10 10101010

10101010 10 10 101010101

العرب في الداخل ينفقون على الخلوي قرابة 102 مليون ش.ج. شهريا





كيف تحقلل من أضرار الأزمة المالية 20 نصيحة عملية



منتدى جمعية إعمار لرجال الاعمال

هزايا عضوية الهنتدي

- المشاركة في معارض المنتجات العربية التي ستقيمها الجمعية.
 - المشاركة في معارض ومؤتمرات دولية.
- الاستفادة من الابحاث والدراسات الاقتصادية التي يقوم بها قسم الابحاث في الجمعية.
- المشاركة بالدورات والمحاضرات والايام الدراسية والمؤتمرات التي تقيمها الجمعية.
- الحصول على الاصدارات والنشرات التي تصدر عن قسم الاعلام في الجمعية. والعديد من المزايا والخدمات الاخرى.

ننتظرك في المؤتمر التأسيسي للمنتدى قريبا ، ترقب الاعلان. للاستفسار: الاتصال 6114447 . info@eamaar.org

فكرة المجلة

تعتبر التربية الاقتصادية ونشر الوعى والثقافة الاقتصادية في المجتمع من أهم دعائم النهضة والتنمية التي ينشدها كل مجتمع، وغالبا ما يكون هذا الدور دورا منظما وجزءا من مسؤوليات الجهاز الحكومي في أي دولة، إلاَّ أنْ هذا الدور يتعطَّل ويغيب عندما يكون التعامل مع المجتمع الفلسطيني في الداخل ، ذلك المجتمع الذي عاني ويعاني من سياسات جل همها هو تكريس تبعيته وتعلقه وضمان تخلفه الاقتصادي.

وحتى لا نقعه و تلعن الظلام كانت فكرة إصدار «مجلة إعمار» لتكون منبرا نوصل من خلاله صوت جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادى لكل الناس ، لرجال الأعمال وأصحاب المصالح وللعمال والأجيرين ولربات البيوت وللشباب وللطلاب ، فالتئمية والتطوير الاقتصادي هدف شامل يستدعى مخاطبة جميع شرائح المجتمع، وعليه كانت «مجلة إعمار» بزواياها المتعددة وبالوانها الأكاديمية والشعبية وبموضوعاتها المحلية والعالمية.

نضع بين أيديكم العدد الأول من «مجلة إعمار» التي ستبدأ كمحلة فصلية نطمح أن تتحول إلى محلة شهرية في المستقبل القريب إن شاء الله، راجين المولى عز وجل أن يوفقنا لما يحب ويرضى وأن يجعل جميع أعمالنا خالصة لوجهه الكريم.

موضوعات المجلة ومراسلتنا والتواصل معنا

ومن الزوايا التي تنتظر مشاركتكم وتفاعلكم معها:



زاوية الاستشارات القانونية بامكان قراءنا الاعزاء الاستفسار وطلب الاستشارة القانونية في مجالات



زاوية هل من ممول ؟



زاوية اعلانات

بيع السيارات).

اعلانات بحث عن عمل (للاكادميين فقط).

زاوية ارفع صوتك

هذه الزاوية مفتوحة امام كل من يرغب بالكتابة للمجلة عن أي موضوع "إقتصادي" . ننتظر مشاركاتكم.

الإقتصاد الأمريكي... الحقيقة صناعة السيارات على وشك الإنهيار.. أرقام مخيفة! مجلة إقتصادية إجتماعية تصدر عن قسم الإبحاث والإعلام

في جمعية إعمار

للتنمية والتطوير

الاقتصادي

أم القحم 30010 ، ص.ب. 5397

info@eamaar.org

(قريبا) www.eamaar.org

أبو رشيد ARMEDIA

هاتف 6114447 -04

فاكس 6114448 --04

البريد الالكتروني:

موقعنا على الشبكة:

تصميم وإخراج:

إذا أردت أن تصلك الجلة بشكل دورى قم بتعبئة هذه القسيمة وأرسلها عبر فاكس أو بريد الجمعية. الإسم الكامل:

الطاقة الخضراء يين جزرة جودة البيئة وعصا الجدوى الاقتصادية

خطّة العمل..

قبل البدء بالعمل..

البنك..

وحساب ممنوع من الصر ف

كيف تعلّمين أبناءك الفرق بين الحاجة والرغبة؟

المسلمون وعالم الإقتصاد

كيف تقلّل من أضر ار

الأزمة المالية

المهنة: البلدة: منطقة بريدية رقم صندوق البريد: الهاتف الشخصى:

الهاتف الخلوي: البريد الألكتروني:

مكنك أبضا تزويدنا بتفاصيلك الشخصية وطلب الإشتراك عبر البريد الألكتروني info@eamaar.org

قسيمة إشتراك مجانى

العدد الأول | أيار ٢٠٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ.



نأمل من قرائنا الإفاضل الكتابة والتفاعل مع

قانونية اقتصادية مختلفة. ابعث لنا بسؤالك عبر البريد العادي او الالكتروني وسنجتهد ان نقدم لك الاستشارة.

زاوية تعنى بأصحاب الأفكار والمبادرات الذين هم بحاجة إلى تمويل. اكتب لنا فكرة المشروع وسنعلن لك عنها بحثا عن ممول وشريك محتمل. شعار هذه

الزاوية: راس + مال = راس مال.

اعلانات عن بيع اراض ، بيوت ، عقارات ، آلات وماكنات، عدة عمل (لا تقبل اعلانات

اعلانات 'مطلوب' موظفين وعمال ،

كلمة العدد

ها قد أتى موسم الأعراس ولكن هذه المرة في ظل أزمة

والمدعوين وغير المدعوين جميعا. صحيح أن الناس

المكلف، الآانه يبدو إن العاطفة ايضا في هذه الحالة

يذهبون الى البنوك للاستقراض من اجل تلبية دعوات

من المتوقع أن تزداد الأعراس سنة بعد سنة في مجتمع

شبابي كمجتمعنا وبالتالي ستزداد كمية الدعوات التي

سيتلقاها كل واحد منا خصوصا اننا نعيش في بيئة

تتميز بقوة العلاقات الاجتماعية. وعليه وعلى ضوء

الأوضاع الاقتصادية الصعبة فاننا ننصح بما يلي:

تقليص نفقات الاعراس خصوصا ما ينفق على المظاهر والكماليات التي

الاستجابة لنداء الحركة الاسلامية بتوحيد النقوط وجعله وسيلة تكافل

«الشركة تركة»، «العب وحدك تيجي راضي» أقوال شعبية تعكس

حالتنا وموقفنا تجاه الشراكات خصوصا الاقتصادية منها. ولعل الذي

يؤكد ذلك، أن غالبية الأعمال والمصالح العربية في مجتمعنا هي أعمال

عائلية يملكها فرد واحد أو أب وأبناؤه ، بينما الأعمال والمشروعات التي

الشراكة توحد جهود ورؤوس اموال الشركاء وتمكنهم من القيام

بمشروعات وأعمال لم يكن بمقدور الفرد الواحد منهم القيام بها لوحده

وبرأس ماله الخاص. وما دام تفكيرنا تجاه الشراكات على ما هو عليه

فاننا سنحرم أنفسنا ومجتمعنا عامة من مشروعات وأعمال ضرورية

من اجل التقدم والتطور الاقتصادي وسنظل نراوح مكاننا ضمن اقتصاد

فردي لا تتقدم به مجتمعات ولا تنهض به شعوب. المطلوب ترشيد

نشاطنا الاقتصادي ومنه تغيير ثقافة الاستثمار والاعمال خصوصا أننا

ننتمي لامة جعلت للشركات نظاماً هو أرقى ما توصلت اليه البشرية وقد

كان الصحابة يتشاركون في أعمالهم منطلقين من قوله صلى الله عليه

وسلم « إن الله يقول: أنا ثالث الشريكين ما لم يخن أحدهما صاحبه، فإن

تطل علينا في الآونة الأخيرة أبحاث ودراسات تعرض خروج المرأة

العربية الى سوق العمل على انه الحل للمشكلة الاقتصادية للعرب في

هذه البلاد، وراحت هذه الدراسات والابحاث تنادى بضرورة تسهيل

المواصلات وفتح الحضانات من اجل تحفيز هذه المرأة للخروج الى

العمل. تجدر الإشارة هذا الى ان معظم هذه الأبحاث هي لمؤسسات

ومراكز حكومية، وهنا نتساءل : اليس من الأجدر والأجدى والأنجع

لحل المشكلة الاقتصادية للعرب ان يكون التفكير والعمل أو لا على إيجاد

وتوفير أماكن عمل لزوج هذه المراة العربية ولأبيها ولأخيها ولابنها الذين

يعانون ويلات البطالة ؟ أم انه استغلال لمعاناتنا الاقتصادية من اجل

تقليص قوائم المدعوين وعدم إحراج الناس.

يملكها شركاء هي قلة قليلة.

خانه خرجت من بینهم ا

* سیاسات مشبوهة

تمرير سياسات مشبوهة ؟!

اقتصار مناسبات الخطوبة على أهالي العروسين.

اعراس في زمن الأزمة اقتصادية طالت العروسين وذويهما كل الناس متفقون على ضرورة «حل مشكلة» النقوط أقوى من العقل، فلقد بتنا نرى ونسمع عن أناس

يوسف عواودة

دير عام جمعية إعمار لتنمية والتطوير الاقتصادي

؟ سؤالا ما كان ليسأل لو علم صاحبه حقيقة الإسلام، ذلك النظام الشامل الذي يتناول جميع مظاهر الحياة وتلك الرسالة الشاملة التي تخاطب كل الأمم وكل الأجناس وكل الشعوب وكل الطبقات «تبیان لکل شیء وهدی ورحمة وبشری للمسلمين». لقد وضع الإسلام أفضل نظام اقتصادى عرفه البشر وها هي مجلة إعمار تزخر بشهادات غير المسلمين عن الاقتصاد الإسلامي وعن تحقيقه للتوازن بين الملكية الخاصة والملكعة العامة، وبين الإنتاج والاستهلاك، ويين الاستثمار والادخار. فكان من جملة الأمور الأولى التي قام يها الرسول صلى الله عليه وسلم عند هجرته إلى المدينة إقامة سوق للمسلمين، كما ولم تشهد البشرية قط سنوات غابت فيها المحاعة والفقر إلا عندما حكم الإسلام

وختاما نؤكد على أننا نمد أبدينا لكل من بريد بهذا المجتمع خيرا وتقدما، ونسأل الله عز وجل أن يوفقنا في جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي لما فيه صالح



بتساءل البعض ما للإسلاميين وللاقتصاد

والتطوير الاقتصادى لمنرد يذلك إلأمرضاة الله عز وجل ومثولا لأوامره بإعمار الأرض «هو الذي أنشأكم من الأرض واستعمركم فيها» ، ثم النهوض بمجتمعنا القلسطيني في الداخل اقتصاديا، فالاقتصاد كما يقال هو «عصب الحياة».

ولنا كلمة



د. سليمان إغبارية رئيس جمعية إعمار للتنمية الشطوير الاقشصادي

إننا عندما أقمنا جمعية إعمار للتنمية

مجتمعنا وشعبنا وأمتنا.

نكره الدمار ونحب الإعمار والإنقلابات وسفك الدماء. وليس الذي حصل في بعض الدول التي كانت تطبق ورد في القصص الرمزي أنّ بومة خُطبت فاشترطت على

النظرية الإشتراكية من انقلابات هو المثال الوحيد بل إنَّ بعض الدول التي تطبق النظرية الرأسمالية مرشحة كذلك لهذه التغييرات بسبب ما أصابها ويصيبها من سلبيات وأخطاء وفساد النظرية الرأسمالية.

بل إن ردود الفعل عند المحكوم تجاه الظلم المالي من الحاكم كانت هي دوما من أعنف محركات السياسة وربما تقود لتمرد وثورة، أو برود العلاقة بين الطرفين فيكون التأخر والتراجع والإنكماش. وليس هذا وليد الحداثة، وعصر العولمة فقط بل إنه الذي قال عنه الشاعر العربي حنى بن جابر التغلبي منذ القدم لما قال:

وفي كل ما باع امرؤ مكس درهم؟ أفي كل أسواق العراق إتاوة ألا بنتهي عنا ملوك، وتتقي محارمنا، لا يبؤ الدم بالدم ؟ تعاطى الملوك السلم، ما قصدوا بنا وليس علينا قتلهم بمحرم

وإن رفض الظلم هو حالة نفسية مغروسة في الاعماق تقود الى العصيان، والعصيان في بعض الأحيان ينجح في تبديل الحاكم فتتحرك الحياة، وأصل ذلك هو الظلم المالي، ولو كانت الضرائب والنظم المفروضة لبناء البلاد والمصالح العامة فإن أحدا لا ينكرها ويعطيها المواطن عن طيب نفس ورضا. ولكنه الفساد الإداري واستمتاع أباطرة المال وحيتان رؤوس الأموال بمقدرات المستضعفين هو الذي

يجعل هذا مكروها بل مرفوضا فتكون التغييرات والتبدلات بل تكون الهزات والإنقلابات.

صحيح أننا في الداخل الفلسطيني لا نملك وليست لنا استقلالية سياسية ولا إقتصادية وبالتالى فإننا مرتهنون لهذا النظام الإقتصادي المحلى والعالمي الذي راح يترنح وقد أثخنته الجراحات والإنتكاسات بسبب إرتكازه على نظم وقوانين صاغتها عقول من يتربعون على عرش المال الذين لا يفكرون إلا في كيفية إستفادتهم هم من هذه النظم والقوانين. إلاَّ أنَّ هذا لا يعني أن استجابتنا تامة وعمياء لبعض أصوات الإصلاح التي راحت تنطلق محاولة وقف تدهور وانحدار وتردي الواقع الإقتصادي المحلى والعالمي لانها هي نفس الاصوات التي كانت تنادي بالنظريات الفاشلة.

وسعيا نحو المساهمة في ترشيد واقعنا الاقتصادي والاجتماعي وللتخفيف من آثار هذه الهزة الإقتصادية المحلية والعالمية فقد بادرت جمعية إعمار إلى جملة من المشاريع والخطوات والمبادرات للمساهمة في هذا الترشيد فبالإضافة الى حملة ترشيد الإستهلاك التي قامت بها في أكثر من عشرين لقاء شاركت فيها آلاف الأمهات وربات البيوت في عشرات المدن والقرى العربية في الجليل والمثلث والنقب والساحل. فها هي جمعية إعمار تنطلق في مشروعها الجديد عبر إصدار مجلتها الإقتصادية التخصصية تحت أسم «مجلة إعمار» فليس الغاية هي التخفيف من نتائج فشل المنظومة الإقتصادية الرأسمالية وإنما المساهمة في الدفع نحو المبادرات المدروسة والواثقة والطموحة التي تنفع وتفيد أهلنا في الداخل الفلسطيني عبر الإستفادة من نصائح وإستشارات أهل الإختصاص وأصحاب التجارب الناجحة والرائدة في

فلهيئة التحرير القائمين على مجلة «إعمار» والأعضاء جمعية إعمار كل الإعتزاز والتقدير بهذه المبادرة المباركة داعين الله عز وجل أن يسدد على درب الإصلاح والتقدم خطاكم وأن يحفظ الله تعالى علينا وعلى أهلنا جميعاً في الداخل الفلسطيثي أموالنا وأبناءنا وأخلاقنا وقيمنا وأرضنا وعرضنا حتى نظل في أرضنا منغرسين وفي وطننا باقين. السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

«لا يبيع في سوقنا الا من يفقه والا أكل الربا شاء أم أبي» عمر بن الخطاب رضى الله عنه COURS (20) services كلية الدعوة والعلوم الاسلامية بالتعاون جمعية اعمار للنتمية والتطوير الإفتصادي تعلن عن تنظيم دورة معامالات مالية معاصرة القروض البنكية ، تمويل شراء السيارات ، تغير الاسعار، تغير قيمة العملة ، صناديق الائتمان، صناديق الاستكمال، وغيرها الكثير من الموضوعات المهمة. ■ التجار واصحاب الاعمال ■ موظفي البنوك ■ وكلاء التأمين ■ المحاسبين ■ الصيارفة

-كلية الدعوة والعلوم الاسلامية - ام الفحم ٢ - المركز الثقافي الاسلامي - كفر كنا

على الراغبين بالتسجيل الاتصال على هاتف الكلية: ٢٣٧٩ ٢٣٧٩ • ٢٦٣١٣٨٦٨ و ٢٦٣١

سارعوا في التسجيل فالمقاعد محدودة

خاطبها أن يكون المهر مائة قرية

خربة تنتقى من اطلالها ما تشاء

مسكناً لها فقال لها الخاطب:

انتظري سنة فإنى أرى مَلكنا

مولعا بكثرة الضرائب وإرهاق

من هذه القصة الرمزية يُفهم أنَّ

كثرة الضرائب والمكوس والغلاء

يقود إلى مفاسد اقتصادية

واجتماعية تؤدي إلى إرهاق

وإن الناظر والمراقب لما يجرى هذه

العباد وتخريب البلاد.

الشيخ رائد صلاح

رئيس الحركة الإسلامية

ستقام الدورة في كل من:

الأيام من تغييرات وتقلبات في الحياة الإقتصادية ناتجة عن أخطاء ومفاسد

تم إنتاجها يراها قادت وتقود إلى مراجعات جذرية في تلك النظم، لا بل إنها قد

تقود إلى تغييرات في أنظمة الحكم إما عبر صناديق الإقتراع وإما عبر الثورات

العدد الأول | أيار ٢٠٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ |

كيف تقلل من أضرار الأزمة المالية

20 نصيحة عملية للتعامل مع الأزمة الاقتصادية

بعدما تحوّلت الأزمة المالية إلى أزمة وبعدما تحوَّلت الأزمة الأمريكية إلى

ويعدما تحوّلت الأزمة من مجرّد أزمة لامست جبوب الأقوياء إلى أزمة شاملة عصفت بالأقوياء

ويعدما باتت الأزمة هي العنوان الرئيسي في كل صحيفة وفضائية بل وفي كل جلسة وحديث. وبعدما بات السواد الأعظم من المصالح والشركات المحلية مهددا بالانهيار وحتى الاختفاء عن وجه الأرض.

ويعدما تفاقم القلق في أوساط الأجيرين والموظفين على أثر الازدياد الحاد في نسب

صار من غير المجدى إرهاق القارئ في مقدمة مطولة تثبت له وجود الأزمة، إذ أنه أضحى يشعر بها في جيبه وفي مصلحته وشركته وفي

إلا أنَّ البكاء على الأطلال وانتظار وصول سكن الأزمة إلى مصلحتك أو شركتك أو إلى وظيفتك ليس حكيماً، إذ أننا لسنا في دور المتفرَّجين على أحداث وسيناريوهات الأزمة بل نحن أبطال هذا السيناريو، أجل أثت بطل المرحلة وبيدك عصا تحويل من دور الضحيّة المثير للشفقة إلى دور البطل القوى الذى يواجه الصعاب ويجتازها بعقلانيّة، فنحن كمجتمع عربي بيدنا الكثير لنعمله، ينقصنا بعض الوعى والكثير من الإرادة كي نغير واقعنا الأليم ولنرقى بأنفسنا وننهض بمجتمعنا بالذات في مثل هذا الوقت العصيب.

ولكى يكون العرض موضوعيّاً ومجدياً، ولكى يكون تناوله على يد القارئ سهلا وسلسا ولنشكل مرجعا مستمرآ حتى تنقشع غيمة هذه الأزمة من سمائنا، ارتابنا أن نعرض بعض الاجبراءات العملية وآليّات المواجهة ضمن موضوعات مقتضية مختصرة، مع فتح باب التوجّه إلى «جمعية إعمار للتنمية الاقتصادية» في أي توسّع مطلوب أو تساؤل حول النقاط المعروضة، وحتى تشعر أنك أنت المقصود وأنت البطل في هذا السيناريو كان عرض الموضوعات على شكل أسئلة ذاتيّة كي تسأل نفسك وتجد الإحابة ثمّ تتحرّك.











حثی متی سنستمر

هذا هو السؤال الأكبر والأهم لتقهّم خطّة التعامل مع الأزمة، إذ أنَّ الجدول الزمني خطير للغاية وحاسم

ونستبق الإجابة بملخّص أن الاقتِصاديين اختلفوا في الإجابة على هذا التساوّل محليّاً وعالميّاً.

خبراء الاقتصاد المتفائلون يتوقعون أن تبدأ مرحلة انقشاع هذه الأزمة في النصف الثاني من سنة ٢٠١٠، أي أنها ستستمر سنتين، وعلى رأس هذه القائمة البروفيسور فيشر - محافظ بنك إسرائيل-، اما الخبراء الأقل تفاؤلاً وفي نظرنا الأكثر واقعية، فإنهم يؤكِّدون أن ظلام هذه الأزمة لن ينقشع إلا بعد مرور ٢ أو ٤ سنوات. وذهب البعض إلى احتمال استمرارها لعقدمن الزمان ومنهم البروفيسور فول كروجمان الحائز على جائزة نوبل للاقتصاد لعام

وعلى كلِّ، وحتى لو صدقت تخمينات المتفائلين، فان الخروج من الأزمة سيبدأ فقط في منتصف ٢٠١٠ ولن ينتهي قبل نهاية العام.يجبُ أن نؤكَّد هذا أن التحوّل سيشعر به الأقوياء أولاً ثم سبيداً تدريجيّا بطرق باب الضعفاء الذين سيشعرون به فقط خلال سنة ٢٠١١، وما بالك إن كان هؤلاء الضعفاء هم عرب ٤٨ واقلية مضطهدة وفي ظلَ حكومة يمينية عنصرية وتحت مظلة رئيس حكومة أبعد ما يكون عن الامهم، فعلى ما يبدو لن ينفضُّ غبار الأزمة عن مجتمعنا قبل نهاية ٢٠١١. طبعاً في حال صدقت تَتَبَّوْاتِ المَتَفَاظِيِّ.

حال البنوك الأمريكية والبنوك العالمية بات معروفا للجميع ولن نطيل فيه، لكن بكفينا التنويه أن عدد البنوك الأمريكية المنهارة في سنة ٢٠٠٨ (منذ أيلول / سبتمبر ۲۰۰۸ وحتى نهاية العام) وصل إلى ٢٥ بنك، إضافة إلى ١٤ بنك آخر انهارت حتى لحظة كتابة هذه المقالة ومن المؤكِّد أن العدد ارتفع حتى وصلت إليك، وليس كذلك فحسب بل الخبراء الاقتصاديون يتوقعون انهيار أكثر من ١٠٠٠ مؤسسة مالية في الولايات المتحدة في السنوات القليلة المقبلة (٢-٥

امًا محليًّا قان ميزانيات البنوك هي الشاهد الأكبر على الخطورة الجدية الواقعية التي تواجه البنوك في البلاد، ولا تجد اقتصاديا واحداً (عدا أصحاب السياسة) يستطيع التأكيد على استحالة وقوع سيناريو انهيار احد البنوك بل إنّ الأمر وارد ومحتمل.

والكلمة الأولى في هذا الباب لمراقب البنوك في إسرائيل (روني حزكياهو) الذي قال مؤخرا: «جميع البنوك الإسرائيلية تعاني وبشدة من مهبٌ رياح

ال سينهاد منك في البلاد؟

أى البينوك الأكثير عبرها الالهاارة

لن نتعب فكرك في تحليل ميزانيات وتخمين الخسائر والأضرار بل نعرض عليك فصل المقال في هذا السؤال على النحو الذي يثفق عليه غالبيّة الاقتصاديين وهو:

أكثر البنوك خطورة هو بنك ديسكونت ويليه في المرتبة الثانية بنك هبوعليم ولثومي ثم في المرتبة الثالثة هبينلئومي ومزراحي

وفى المرثبة الرابعة سائر البنوك الصغيرة وفى المرتبة الخامسة بنك البريد وفي المرتبة الأخيرة «بنك البلاطة»

أبحمل أن ينهار بنك دون أن تتبخُّل الدولة؟

نجيب عن هذا السؤال بأسئلة: ألم ينهار بنك أكبر في دولة أكبر دون أن تتدخل

الم ينهار بنك في البلاد قبل ٧ سنوات (٢٥٦ למסחר) دون أن تتدخل الدولة؟

أتعلم أن الدولة عوضت أصحاب الأرصدة في البنك عشيّة انهياره بما قيمته ٥٣٪ من أرصدتهم وبعد ٧ سنوات، أي استغرقت الدولة ٧ سنوات كي تعيد لبعضهم نصف الرصيد.

ها الثَّووقع بالنسية اللولاد؟

شهدنا في الأسابيع الأخيرة ارتفاعاً لسعر الدولار إلى ما فوق ٤ شيكل، وعلى الرغم من كل التغيّرات المحلية والعالمية إلا أن البنك المركزي يحاول جاهدا «بيديه وأسنانه « المحافظة على هذا المستوى فوق

ولذلك فان البنك يقوم يوميا بشراء ١٠٠ مليون دولار من السوق لكي يزيد الطلب على الدولار ويرفع السعر ولكن هذه الخطة منذ البداية كانت معدة للانتهاء في أوائل شهر نيسان (ابريل)

في الأيام الأخيرة وصلت إلى اسماعنا تصريحات نَّ البنك المركزي ينوي الاستمرار في الخطة لفترة

وعلى كلُّ، فمن الجدير بك أن تتتبّع التطورات عن كثب وتراقب العوامل التي تؤثر على سعر الدولار، فعندما وصلت نسبة ربا البنك المركزي إلى القاع (٥,٠٪) لم يبق في يديه أي ورقة رابحة يمكنه حسبها التأثير على السعر المحلى للدولار سوى شراء الدولارات من السوق. ولذلك، فعندما تصل

إليك الأخبار أن البنك سوف يتوقف عند شراء هذه

الدولارات اعلم أنه من تلك اللحظة سيبدأ سعر الدولار بالانخفاض الذي يتوقع البعض أن يكون

ما الْجُولِي بِالنسبة لليورو؟

ترتفع الأصوات في تجمّع دول اليورو لإنعاشه

وتطفو على السطح بين الصين والآخر تخوّفات

وتوقعات للاقتصاديين بأن نهاية عملة اليورو

باتت وشيكة، وهذا ليس عبثا والسبب الأساسى

لذلك أن تجمع اليورو يضم ١٦ دولة متباينة القوى

على الأقل اقتصادياً، وفي ظلَّ الأزمة فإن هذه

الدول تباينت في مدى تأثير الأزمة على اقتصادها

والدول القوية أقتصاديا كالمانيا وفرنسا وجدت

نفسها تتضرر هي الأخرى بسبب الاقتصاديّات

التوقعات: ضعف وانخفاض في سعر اليورو مع

وماقا عن سعر اللهب؟

الخبراء في أسعار الذهب اكدوا منذ حلول ظلام

الأزمة أن الذهب سيرتفع مع اشتداد وطاتها،

وتحققت نبوءتهم وسجل الذهب ارتفاعا يقارب

٠ ٤٪ في شباط الماضي. السبب في ذلك هو أن ثقة

المستهلكُ تزداد اتجاه الذهب في أوقات الأزمات،

وهو في نهاية الأمر سلعة عينية وليس عملة

- وبدون صلة للأزمة، فإن الخبراء يؤكدون أن

إنتاج الذهب يقل تدريجياً وسيستمر في هذا

الانخفاض حتى نهاية ٢٠١٠، وذلك لأن المناجم

القديمة قل إنتاجها والمناجم الجديدة لم تصل بعد

- سعر الذهب في شباط الماضي راوح ال- ١،٠٠٠

دولار للأونصة أي أن الذهب سجّل ارتفاعاً

نسبته ٤٠٪ منذ بدأية الأزمة ويؤكد الخبراء أن

سعر الذهب قد يصل خلال هذه الأزمة إلى الحدّ

الأعلى الذي سجله سعر الذهب في التاريخ وهو

١٠٠٢٢,٩٠ دولار للأونصة، بل ويُتُوقع أن يتعدّى

هذا الحدّ ليصل إلى ١،٠٥٠ و ١،١٠٠ دولار

مطبوعة على ورق.

إلى حدّ الإنتاج الكافي.

المنهارة لدول الاتحاد الضعيفة.

تدريجياً ويتوقع الآخرون أن يكون انهيارياً.

كل من أحرص العظوير المبلجة ملى حساب النافسين في فعرات الركود؟

ما يميَّز السواد الأعظم من اصحاب المصالح والشركات في آونة الركود هو أنهم يتقوقعون ويخشون المجازفة والاستثمار في اتجاه تطوير مصالحهم، وقد يشكل هذا النهج لك فرصة ذهبيَّة لا تعوَّض للتطوّر على حساب المتراجعين وتقوقعهم. بالتأكيد، نحن لا ننصحك بالتهوّر ولكن في نفس الوقت نحثك على عدم التقوقع، طوّر مصلحتك وشركتك حتى في فترات الركود ولكن بعد فحص دقيق عميق وعقلاً ثي لكل خطوة وكل مشروع.

وهاك معلومة قد تفاجئك، يكشفها الباحث "نابليون هيل" حيث أجرى بحثاً طويلاً استمر قرابة ٢٠ عاماً حول: السبب الأساسي لغني أغنى ٣٥٠ غنيّ

وعلى الرغم من الفكرة السائدة بأن الأغنياء في الغالب ولدوا أغنياء فورثوا الثروة وعاشوا معها وحافظوا عليها، إلا النتيجة المذهلة كانت أن الصفة الميزة لأغنى أغنياء العالم أنهم استغلوا فترات الركود والأزمات من أجل التطور على حساب الذين فضلوا وضع رؤوسهم في التراب (كما يقال خطأ عن طير التعام).

هال من شرص أخرى في مجالات أخرى ؟

لا يخفى على أحد أن هذه الأزمة قد أطاحت حتى يومنا هذا بكثير من القطاعات، وقطاعات أخرى في طريقها للتعثر إلى حد الانهيار، فإن كان لديك فائض مال لا تحتاجه في مصلحتك أو شركتك فهذه فرصتك الذهبية كي تستثمر فائض أموالك في أحد القطاعات المنهارة عندها تكسب مصلحة لها اسمها وعنوانها في السوق ولها زبائنها وعملاؤها، مصلحة قائمة أنشئت خلال سنوات طويلة تشتريها بثمن بخس، وقد تخسر في السنة أو السنين الأولى ولكن مباشرة مع أنقشاع غيمة الأزمة ستعود هذه المصلحة إلى سابق عهدها مصلحة رابحة وستقطف عندها ثمار استثمارك . . . وهذه هي الطريقة التى نهج بها الأغنياء المذكورون





ولكى تسهّل عليك المهمة، نضع بين يديك بعض القطاعات التي تعانى أكثر من غيرها في هذه الأيام العصيبة، وتذكرك أن هذه القائمة ليست مغلقة وانها مرشحة للاتساع كل يوم:

 المطاعم والمقاهى الراقية - توقعات بانهیار ۳۰-۲٪ منها فی سنة ۲۰۰۹. * قطاع الدعاية والتسويق - انهيارات

متوالية محلياً وعالمياً.

 قطاع الصناعة يعمومه – توقف عام للطلبات وخثق حاد في السيولة المالية.

 قطاع صناعة البلاستيك – انخفاض بنسبة ٧٤٪ بالأرباح وقصل مئات

* شركات البناء والمبائى - هذا القطاع يكاد يكون متوقفاً تماماً.

 قطاع التكنولوجيا المتقدمة - الهايتك. * المصالح الكمالية المختلفة على أثواعها

 قالستهلك يقتصد في المرحلة الأولى في الكماليات على أنواعها.

ما هيو الخطر الأكبير

على الصالح العجارية ؟

الشيكات المسترجعة، هي السم القاتل والخطر

وفق احصائيات للبثك المركزي فإن شهر

تشرین اول/ اکتوبر ۲۰۰۸ (ثانی شهر

للأزمة) شهد قفزة نوعية في عدد الشيكات

المسترجعة وفي مبالغها بما نسبته ٥٠-٠٤٪،

وحذر البنك أن المصالح والشركات الصغيرة

والمتوسطة معرضة للتضرر وخطر الانهيار

معلومة: المسالح الصغيرة والمتوسطة هي ما

ئسيته ٩٠٪ من المصالح والشركات في البلاد؛

بسبب هذا التطور السلبي.

الاكبر والاعظم لمعظم المصالح والشركات.

ما الحمل إلاه التعامل بالشبكات؟

- حاول، إن أمكن، أن لا تقبل شيكات مطلقاً. إغراء الزبون كي يدفع نقداً من خلال تنزيلات على الدفع النقدي، هذه التنزيلات ستؤدى إلى ثقليل خطورة الشيكات من جهة والى زيادة عدد زبائنك من جهة أخرى ، إذ أن الهمّ الأكبر والعامل الاهم للزبون في فترات الركود هو «السعر».
- كن حذرا في التعامل مع الزبائن لكي تميز الزبائن المهددين بالانهيار، وقد توصّلت الأبحاث في شوون المصالح المنهارة إلى علامات مشتركة لمثل هذه المصالح قبيل الانهيار، يجدر التنبه لها مثل: ١. طلب الزبون زيادة دفعات السداد أو تمديد

تاريخ الشيكات.

٧. تغيير اسم الشركة الثابعة للزبون.

٢. لا تقبل شبكات مطلقاً. ٣. إذا كان الزبون شركة محدودة الضمان فاطلب من صاحب الشركة التوقيع على ضمان شخصى لدين الشركة (لاحدالا

٤. إذا كان الزبون لا يستطيع السداد، حاول ان تشترى انت من بضائعه وقم ببيعها أو استهلاكها إذا كنت في حاجة إليها، فتكون بذلك قد استرجعت قسماً من ديونك المستحقّة على الأقلّ.

اطلب ویشکل دوری ورقة حساب

(כרטיס חשבון) موقّعة بيده وختمه كدليل على مصداقية الديون من خلال دفاتر حساباته هو، لأن الواقع على الأرض يثبت فساد كثير من الذمم ممّا يجعل يعض الزيائن المتعثرين يحاولون التملُّص من الديون بادعاءات شتى ومتنوعة مثل: "لم استلم البضاعة!" "استلمت البضاعة ولكن كان بها عطب أو خلل ما!". . إذا استطعت أن تحافظ على ورقة حساب دورية موقعة فهذا دليل هام لتقنيد ودحض كل الادعاءات الكاذبة.

وتحرّك واع لدى شراء المواد الخام، بل وقد يكون الصناعة والتجارة، الوزارة توجّه المستوردين شراء وتخزّين كميات كبيرة من هذه المواد هو في اليهود للاستيراد من الصين على حساب أوروبا نفس الوقت فرصتك الذهبية التي لا تعوّض. والولايات المتحدة وتؤكد لهم أن الصبن ستكون ألا تعلم أن الولايات المتحدة الامريكيَّة، على القوة الاقتصادية القادمة على أثر الأزمة (سمعنا سبيل المثال، تقوم في هذه الأيام بشراء أضعاف ذلك بآذاننا مباشرة). أضعاف احتياجاتها من النفط الخام. وتخَّرنه في ولكن يجب أن تكون حذراً إذ أنه من المتوقع مخازنها الاحتياطية!

مع ازدياد وتيرة الاستيراد من الصين أن تضع الحكومة بعض القبود على هذا الاستيراد، لأن الاستيراد سيؤدى إلى زيادة السلع الصيئية على حساب السلم المحلية، ممّا سيؤدى إلى تعطيل مصالح ومصانع محلية وفصل عمال وموظفين الامر الذي لا يتماشى طبعاً مع رغبات الحكومة، ولذلك فمن المتوقع أن تقوم الحكومة بوضع قيود على هذا الاستيراد إذا ازدادت نسبته مع الوقت.

مــل هـــنــاك أمــــل في انتماش قطاع الصناعة؟

 لا يخفى على أحد أن قطاع الصناعة يمر فترة حرجة، ولا نبالغ إذا اعتبرناها الفترة الأخطر منذ عقود، فالقطاع بشهد فصلاً جماعياً متواصلاً للعمال، توقَّفاً للطلبات، إغلاقاً للمصانع وغيرها.

 الإحصائيات تؤكّد أن ٥٤٪ من المصانع قصلت عمَّالاً وأنْ ٦٤٪ بالمئة عائت من انخفاض في المبيعات، هذا وفق احصائيات ومعطيات لعام ٢٠٠٨ الفائت، أمّا عام ٢٠٠٩ فسيكون الحال والخطر فيه أكثر حدّة على القطاع بأسره.

 مكمن الخطر وترياق السم في قطاع الصناعة. وفق احصائيات أجريت على مصانع أغلقت، هو «المواد الخام»، المصنع يشتري المواد الخام بكميات كبيرة على أمل أن يصنع المنتج ويبيعه ويربح ويفاجًا، بسبب الأزمة، بقلة الطلبات بل وتوقفها ثماماً في بعض الاحيان الامر الذي يؤدي به إلى التوقّف عن التصنيع مع الكم الهائل من المواد الخام في مخازنه، وإذا توقَّفت الطلبات لعدة أشهر ينفذ ما تبقى لديه من سيولة مادية ولا يستطيع الصمود وسرعان ما قد ينهار. فنوصى بعدم المبالغة والتهور بشراء موادخام تزيد على الحاجة خلال هذه الفترة خاصة لمن يعاني من ضائقة

هال مدن فدوي لدى

قطاع المبناءة رتجب

والله والمرابع الأنصالة؟

على الرغم من نصيحتنا الواضحة بعدم المبالغة

في شراء المواد الخام الانها قد تكون السم الذي قد

يسبب انهيار المصلحة إلا أئنا نوصى بإدارة حكيمة

٢. تغيير حساب البنك التابع للزبون.

عمر مصلحة الزبون - المصالح الجديدة

معلومة: هل تعلم أن ٧٠٪ من المصالح في البلاد تغلق خلال ٥ سنوات من إنشائها!

 فصل موظفين أو تقليص معاشات في مصلحة الزبون.

أكثر عرضة للانهيار.

كيف أتعامل مع زيون على وشك الإثلاسي؟

إذا توصلت وفق المعايير المذكورة في الأعلى وغيرها من المؤشرات أن أحد زباثتك على وشك الانهيار فعليك بهذه الوصفة:

مسالا النبعيدين \$ 3 Jay 0 3 m 1

 خبراء التسويق يؤكدون على أن الطلب على السلع والمنتجات الأرخص سيكون السمة المميزة لسنوات هذه الأزمة، وعلى ذلك، قالجواب أصبح واضحاً، لا بدلك كمستورد أن تزيد من الاستيراد للسلع والمنتجات الأرخص وبكلمات أخرى للسلع والمنتجات الصينية.

وإذا كانت لك خبرة سابقة في الاستبراد فاعلم أن لك أفضلية على غيرك، أستغل هذه

 ونبوح لك يسرّ "مكشوف" لسناه من خلال معاملتنا مع شركات حكومية تابعة لوزارة

الأفضلية واستورد لك ولغيرك.

كَيِثُ أَنْعَامِلِ مِعَ الْوَطْلَمْيِنْ والعاملين في قال الأزمة؟

تسال لماذا؟ والجواب لأن السعر الآن في

الحضيض، وهي تعلم أن السعر سير تقع مباشرةً

النصيحة: تابع التطورات المحلية والعالمة

وعندما توصلك حاستك السادسة إلى النتيجة أن

نهاية الأزمة باتت وشيكة عندها ستكون اسعار

المواد الخام في الحضيض الاسفل، اشتر كمية

كبيرة من المواد الخام بأدنى سعر- ولكن بحكمة

- لأن اسعارها ستقفز بل وقد تتضاعف بعد فترة

قصيرة من ائتهاء الأزمة. ويهذه الطريقة حزت

على كمية كبيرة من المواد الخام بسعر أرخص

بكثير من منافسيك الذين لم ينتبهوا لذلك، وبهذا

تستطيع أن تخفّض سعر منتجك لتتفوّق في

المنافسة على السوق، فتربح في كل الاتجاهات.

تحذير: إذا لم يكن لديك سيولة كافية لفترة الأزمة

مع انتهاء الأزمة.

 لابد من محادثة صريحة مع الموظفين تبين لهم فيها المصاعب التي تمر بها المصلحة أو الشركة وتؤكد لهم أن اهتمامهم في ثبات المصلحة وصمودها هو اهتمام في مستقبلهم ووظائقهم وإهمالهم للمصلحة هو هدم لمستقبلهم

 لا تتسرّع في فصل الموظّفين، فبدل أن تقوم بفصل العمَّال لثقليص المصاريف حاول إجراء تقليص عام وعرضيٌّ، وباتفاق موقّع من قبل جميع العاملين، وبهذا قلصت في المصروفات وحافظت على القوة العاملة التي ستنهض بمصلحتك مباشرة وفور انتهاء الأزمة.

· قصل عاملين في قسم "البحث والتطوير" في مصلحتك، ممنوع بتاتاً إذ أن هذا القسم هو العقل المدبّر لمستقبل المصلحة وأي عطب فيه سيكون تأثيره واضحاً على مستقبل المصلحة، فشركات الهايتك مثلاً فصلت وستفصل الآلاف خلال الأسابيع القريبة ولكنها لن تفصل العاملين في قسم التطوير.

 إذا قررت الفصل فتبيّن من هم الموظفون الذين لا غنى للمصلحة عنهم، حافظ عليهم كي يحافظوا

الغفيّع الغجر فألم الاقْبُصِادِيَّةُ الْحِالِيَّةُ الْحِالِيَّةُ ؟ ممّا لا شك فيه، أن إحدى السلبيّات البارزة

لرجل الاعمال العربى التقليدي مقارنة مع رجل الاعمال اليهودي أن الأخير يتابع ويواكب التطورات ويجدد ويبنى مصلحته ويخطط لمستقبلها وفق تلك التطورات والمستجدّات، أمّا العربي فيعيش هو ومصلحته في جزيرة نائية واعتقادات واهمة وساذجة للغاية.

لا بدلك من أن تغير من نمط عاداتك تلك، وتبدأ على الفور وبشكل دورى بمتابعة التطورات ومطالعة الصحف الاقتصادية المحلية وبالذات في فترات الأزمات.

فوزارة المالية تعمل على خطة لمساعدة بعض القطاعات في السوق، فإذا لم ثعلم بالتطورات ولم تطالب بمستحقاتك على إثرها فلن يتطوّع أحد بالمطالبة عنك ولن تُقدّم لك تلك المستحقات على طبق من ذهب.

ومن الخطط الوزارية المطروحة:

- تأجيل دفع الضرائب.
- تمديد دفعات الديون لسلطات الضرائب.
- بلاء مسرّع للممتلكات (פחת מואץ).
 - مساعدات للمقاولين.
- مساعدات لقطاع الصناعة. مساعدات لقطاع الاستيراد والتصدير.
- مساعدات للمصالح الصغيرة والمتوسطة.
 - مساعدات للمقصولين عن العمل.

ومن أجل إدراك أهمّية المتابعة، فقد تتبّعنا شخصياً قضيّة مصنع اغلق ابوابه بسبب عدم مواكبة صاحبه للتطورات، حيث تسبُّ ذلك في تراكم ديون كبيرة لسلطة الضرائب لم يستطع سدادها بسبب أزمة السيولة، فصاحبنا اشترى في تلك الفترة ماكنة ثمينة كلفت قرابة ١,٥ مليون دولار، ولو كان متتبعا للتطورات لعلم أن الحكومة قدّمت في نفس الفترة مساعدة للمصانع في طلب البلاء على الماكنات الجديدة بنسبة ١٠٠٪ ولاستطاع أن يطالب باعتراف سلطة الضرائب بكامل قيمة تكلفة الماكنة كمصروف معترف به ولما احتاج لإعلان الإفلاس بسبب الضرائب المترتبة عليه.



الاقتت

باحثة إيطالية : التمويل الإسلامي سوف ينقذ الاقتصاد العالمي

عبرت الباحثة الايطالية لوريتا نابوليوني عن الاعتقاد بأن 'التمويل الإسلامي يمكن أن ينقذ الاقتصاد الغربي" وأضافت في مقابلة مع وكالة آكى الايطالية للأنباء "المصارف الإسلامية يمكن أن تصبح البديل المناسب لتلك التقليدية أي الغربية فمع انهيار البورصات في هذه الأيام وأزمة القروض في الولايات المتحدة فإن النظام المصرفي الثقليدي بدأ يظهر تصدعا" حسب

وفي تحليلها الذي ضمنته كتابها الصادر مؤخراً نحت ولفتت الباحثة الايطالية إلى أن الشريعة الإسلامية عنوان "اقتصاد ابن آوي " اعتبرت نابوليوني أن التوازن يمكن التوصل إليه بغضل التمويل الإسلامي

بعد تحطيم التصنيف الغربى الذي يضع على قدم المساواة الاقتصاد الإسلامي والإرهاب وتبثى التمويل المذكور في القرآن " على حد قولها.

الأكثر ديناميكية في عالم المال الكوني" وأضافت "فهو متجدد وسلس ومحقق لربح كامن أكبر نظرأ لوجود أكثر من مليار مسلم في كافة أثحاء العالم 'حسم

تحظر نسب الأرباح والاستثمار في الافلام الإباحية وفي القمار فهي ترفض المبدأ الرأسمالي القائل بأن المال

يولد المال " وأضافت "النظام المالي الإسلامي مرتبط بالواقع كما أن النقد هو وسيلة للإنتاج فشهادات الائتمان الإسلامية مرتبطة بالاستثمارات الحقيقية ورأت نابوليوني أن "التمويل الإسلامي هو القطاع بينما المضاربات ممنوعة "على حد قولها.

وخلصت نابوليوني إلى التكهن بأن "إفريقيا والشرق الأوسط ستوفر المصادر الضرورية للقيادة الاقتصادية الكونية الجديدة في المستقبل القريب ' واردفت 'إن المال الإسلامي بنظام قيمه سيحد بصورة قاطعة من السلطة اللا محدودة التي تتمتع بها العولمة "حسب

ولكى لا تضايق سلطة الضرائب الشارع

العام، فالطريقة الأمثل لزيادة الجباية هي

٢. زيادة زيارات المراقبة المفاجئة (حالياً أعلن

عن حملة قطرية مدتِّها أربعة أشهر متواصلة

ازدياد نشاط اللوجستيين

زيادة الجباية من خلال طرق غير مباشرة:

١. زيادة الخالصات الضرائبية.

٢. ازدياد محاولات إلغاء الدفاتر.

من الزيارات والمراقبة).

والاستعلاماتيين.

تبض الشارع العام.

لمحة عن اقتصاد يشكل العالم الاسلامي 23.7% من سكان العالم الاسلامي

العالم، أي حوالي 1.5 مليار نسمة. بينما حجم التجارة العالمية لدول العالم الاسلامي تمثل %8.62 فقط من حجم التجارة العالمية. وهو يمتلك الثروات التالية:



: च

وامل

ःच

:0

(

هل من نصافح للتعامل مع تقييك البنك الحساب على ألسر الأزمسة؟

- لا بدأن نبدأ نصيحتنا في هذا الباب بالتأكيد الصبريح على حرمة الاستدانة من البنوك الربوية وحرمة دفع الربا للبنوك الربوية.
- ولكن في حال أنك صاحب حساب دون غطاء ربوى (מסגרת אשראי) فلا شك انه يتوجّب عليك أن تتنبّه كي لا يتحوّل حسابك إلى حساب مقيِّد بسبب الشيكات المسترجعة.
- المقصود هو انك قد تسرّح شيكات من حسابك بناءً أمل على تغطيتها من قبل شيكات مؤجِّلة لربائنك، والمفاجئة قد تكون عند استرجاع شيكات الزبائن عندها لا يكون غطاء الشيكاتك وستسترجع هي الأخرى.
- القانون ينص على أنه في حال تم استرجاع ١٠ شيكات فأكثر خلال فترة ١٢ شهراً فالبنك ملزم بثقييد الحساب.
- معنى تقييد الحساب أنك لا تستطيم أن تسحب منه اموالأ ولا أن تستخدم بطأقات الاعتماد (כרטיסי אשראי) ولاحتى فتح حساب آخر في بنك آخر، وفترة التقييد تكون لدُة ١٢ شهراً بالكامل.
- ولهذا فإن الشركات المحدودة الضمان تنهار في أحيان كثيرة في حال أقدم البنك على تقييد حسابها.
- ١. إذا تم التقييد فقم بفحص صحته، ففي بعض حالات قد يدخل موظف البنك في معطيّ بالخطأ عن شيك مسترجع، كشف خطأ كهذا يؤدي إلى
- ٢. لا بدلك أن تتاكد أن كلَّ الشيكات المسترجعة رجعت بسبب عدم وجود رصيد، استرجاع الشيك بسبب خطا فنِّيٌّ لا يحتسب وكشف ذلك يؤدي مباشرة إلى إلغاء التقبيد.
- ٣. استخدم وسيلة الاستئناف (لادلاا) التي ينص عليها القانون، فتقديم استئناف خلال ۲۰ يوماً من يوم التقييد قد يؤدي إلى أن تقرّر

المحكمة تأجيل بداية التقييد حتى يتسنّى لها

اهتم أن يكون لشركتك أكثر من حساب في

الزيائن أو عدم وجود غطاء لشيكاتك. ٦. ومن المهم للغاية أن تدرك أنّ إدارة المصاريف والاستثمارات والمبيعات كذلك على أساس الدين والشيكات المؤجّلة والقروض هو السبب الرئيسي والأساسي لانهيار المصالح والشركات، ويما أنَّ هذا حال معظم الشركات فهذا يفسّر سبب انهيار ٧٠٪ من الصالح

خلال ٥ سنوات من إنشائها.

ما الحتوقع بالنسبة السلطة الخبراتيه

- لا يخفى على المتتبع للأخبار أن سلطة الضرائب ووزارة المالية تعانى هبوطاً حاداً في الجباية بسبب الأزمة، بل إن أنخفاض الجباية في البلاد هو الأكثر حدّة مقارنة مع باقي دول العالم، الأمر الذي أدّى إلى شحّ الموارد الحكومية لمواجهة الأزمة.
- ثتعالى أصوات من يُسمّون بالمقرّبين بأنّ الحكومة الجديدة قد تجمّد مخطّط خفض الضرائب المفروضة على الافراد والشركات، بل وقد ترفع الحكومة نسبة الضرائب وهي تبحث كذلك إمكانية رفع ضريبة القيمة المضافة. وهي برأينا تسريبات مقصودة لجس

أكثر من بنك بحيث إذا قام أحد البنوك بتقييد الحساب الجاري فيه فإنَّ مصلحتك لا تتوقَّف عن العمل، وفي هذه الحال فيانٌ باقى البنوك ستقوم بإلغاء إطار الدين (מסגרת אשראי) التي اتفقنا على حرمتها، وستلزمك بأن يبقى حسابك غير مدين للبنك.

٥. والأهم ممَّا ذكر كله، حاول أنْ تربُّب الشيكات الداخلة والخارجة عن طريق طلب شيكات من الزبائن لتاريخ ١-١٠ مثلاً وإصدار شيكات المصلحة لتواريخ ٢٠-٢٠ وبهذا تستطيع أن ثكون على علم مسبق بأيّ استرجاع لشيكات

واستدعاؤه لمخالصة عاجلة.

وضع العراقيل امام من يطلب خصماً

نصالح خبرائينة هامّة:

- إذا زارك مراقب ضرائب أو محقق ضرائب فاطلب بطاقة مراقب / محقّق واستلمها بيدك وتأكَّد من صالحيَّتها، وتكشف لك سرّاً لا يعلمه الكثيرون، كثير من المراقبين والمحققين يقومون بعملهم من دون بطاقة صالحة النفاذ، وعندها يمكنك إيقاقه ومنعه.
- لا تحتفظ بشيكات "شخصية" في بطاقة الهويّة واعلم أنه ليس من حقّ المراقب أن يطلب منك إفراغ جيوبك ولا أن يفتّش عن أي شيء بنفسه ولا أن يضبط أيّ شيء من دون إذن خطِّي من المأمور.
- استغلاره السيولة لدى سلطة الضرائب! هذه فرصة لثيل تخفيضات وتسهيلات خاصّة على الدفع النقدي.
- افحص إمكانية إدارة المصلحة كشركة، فقد توفّر نصف ضريبة الدخل وإعفاء من ضريبة التأمين الوطنى، استشر محاسبك

و في الحُتام، لا بدّ لنا أن نؤكد أننا جميعاً، نحن وأنت، نستطيع أن نواجه هذه الأزمة بنجاعة تامّة شريطة أن نكون معاً يداً

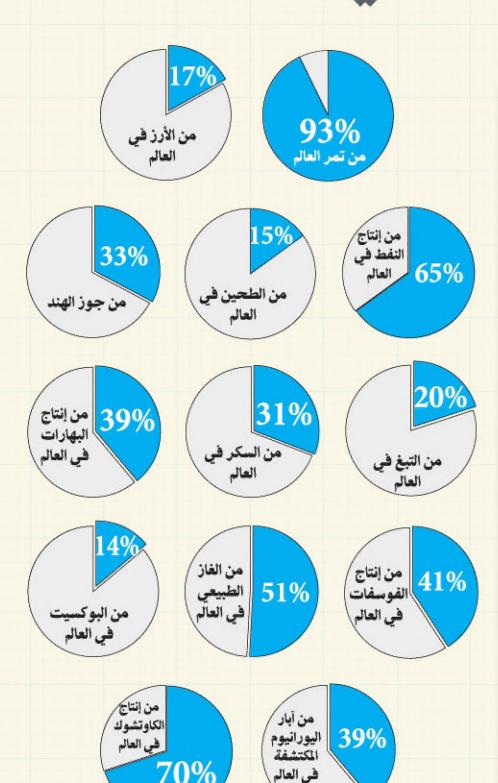
إن العصامية في مجتمعنا هي الحل الأنجع والأضمن لاجتماز الأزمة، فإذا أجمعنا كعرب على التكاتف جنبا إلى جنب، وتوصَّلنا إلى قرار بأن لا بشتري المستهلك العربي، أجل لا بشترى بأي بحال من الأحوال إلا من المصلحة أو الشركة العربية، وفي نفس الوقت يهتمً صاحب المصلحة أو الشركة العربية أن:

 بكون منتجه و خدمته ذا قيمة لا تقل عن المنتجات والخدمات البهودية والأجنبية. بعرض تخفيضات حقيقية تفوق تخفيضات المصالح اليهودية. عندها كلنا نستطيع أن نرتقى بمجتمعنا وأن نواجه الأزمة بنجاح ونخرج منها بأقل

وهمسة أخيرة في أذن أصحاب المصالح والشركات العربية، نعلم يقيناً أنَّ المصلحة البهودية أقوى من مصلحتك وعلى ذلك يمكنها أن تعرض تخفيضات أكثر وأكبر ومغرية بالفعل ولكن:

- إذا استوعبت خطورة الأزمة.
- · وإذا استوعبت خطورة إرجاع الشيكات .
- وإذا استوعبت أهمية زيادة القبض النقدى على حساب الشيكات.
- وإذا استوعبت آلية التخفيضات على الدفع النقدى و بيطاقات الإعتماد.
- وإذا استوعبت أن التخفيضات الحقيقية ستجلب لك زبائن أنت بأشد الحاجة إليهم في فترة الأزمة.
- وإذا استوعبت أن العصامية هي الحل الأسلم لبقاء مصلحتك وعدم انهيارها.

عندها ستضع يدك في أيدينا جميعاً كي نسمو معانحو مجتمع عصامي محصن ضدّ أشدّ الأزمات وأعتاها بإذنه تعالى.



العجز في الميزان التجاري

مزمن في الميزان التجاري (الاستيراد مقابل التّصدير) منذ ١٩٧١ وصل الي فرابة ٩٠٠ مليار دولار .

بالخليقة واستعبدوا المخلوق.

بالنيابة عنهم في كل شيء.

والعزل والطرد.

في السياسة قرض على الجميع أن يولوا

أمرهم للطغم الحاكمة، قهى من حيث

الحكمة السياسية والإحاطة الإستراتيجية

الكل بالكل. لا حرية لأحد ولا رأى ولا

وجهة نظر ما دام هنالك حزب حاكم

يخطط للعامة والخاصة ويدبر لهم ويفكر

وفي الاقتصاد على كل فرد أن يذوب من

أجل الجميع، وإلا كان خارجا عن الصف

الجمعي، ليستحق من الجميع اللعن

أما في الاجتماع فلا خصوصية لأحد ولا

مكانة لقردية مهما كانت عليه من سمات

ومزايا فارقة، فالكل وإن اختلقوا ما عليهم

إلا أن يكونوا نسخة واحدة لا شية فيها

ولا مكان ولا مجال لفروق فردية أو ميول

كم تعانى الولايات المتحدة من عجز

الانفاق العسكري الامريكي

ينفق العالم ١,٢ تريليون دولار سنويا على المجال العسكري ، ١/٢ هذا الانفاق هو من حصة الولايات المتحدة لوحدها ، بينما يحتاج العالم الى ١,٥ مليار دولار للقضاء على المجاعة اي ما نسبته ١/١٠٠٠ من الانفاق العسكري .

منذ٢٠٠١ (بداية الحرب على «الارهاب») تعانى ميزانية الحكومة الامريكية من عجز كبير ، حتى وصلت مديونية هذه الحكومة ٩ تريليون دولار (٩ آلاف

العجز في الميزانية العامة

تكلفة الحرب على العراق

۱۰ ملیار دولار شهریا أو ما يعادل مليون

* * الاقتصاد الامريكي..

الحقيقة..

الهيمنة الامريكية على في الحرب العالمية الثانية

٢/٣ احتياطات البنوك المركزية في العالم هي بالدولار.

اكثر من ٥٠٪ من التجارة الدولية تتم بالدولار .

1/1 الصادرات العالمية تصل الي

يشكل الاستهلاك الفردي للشعب الامريكي ٢/٤ الاقتصاد الامريكي . تصل ديون الشعب الامريكي (بدون الحكومة والشركات) الى ٩ تريليون دولار ای ما یعادل ۲۰٬۰۰۰ دولار

 « مجموع الديون الامريكية (حكومة وشعب وشركات) يصل الى ٣٦ تريليون دولار اي ما يعادل ثلاثة اضعاف الناتج المحلي الاجمالي في

دُولار كُلُ ٣ دَفَائِقَ !!

الاقتصاد العالمي منذ انتصارها النفط والذهب يباعان بالدولار

الاسواق الامريكية.

الرهن العقاري ، ٦ تريليون من اصل ٩ تريليون هي ديون الرهن العقاري .

امريكا) تعادل ايرادات النفط السعودي لمدة ٥٥

🗯 🗚 تريليون دولار هي ديون الشركات الامريكية.

الاقتصاد الامريكي

للفرد الامريكي الواحد .

* 7/7 ديون الشعب الامريكي تسببتها ازمة

* ٦٫٦ تريليون دولار (ديون الرهن العقاري في

الكون بسماواته وأراضيه ومددد الكون بسماواته وأراضيه وما فيهن من عناصر الوجود

فالمناه نظام كامل متكامل، قوامه الاستقامة والعدل، لا العبث واللعب. في حقيقة الوجود هنالك خالق وهنالك خليقة

الخالق بعلمه ولطفه أبدع وأحكم كل شيء (ألا يعلم من خلق وهو اللطيف الخبير) والخليقة بحكم ذلك لن تستقيم إلا باتباع ما يلائم وما يناسب طبيعة ما جبلت عليه من مقتضيات الكينونة والتكوين، كيفا وكما وثوعا.

منذ البداية والرسل تترى، إلى أن أرسل الله خاتمهم محمدا صلى الله عليه وسلم، قآمن من آمن وأعرض من أعرض، ثم كان الذي كان من بني الإنسان، خروج عن المنهج الإلهى وما فيه من عظيم بيان

وتبيان، إلا من رحم ربك. كان الصدام مع الطبيعة والقطرة، لتكون التبعات جد وخيمة، اضطراب فانحراف قشذوذ فانحلال، إلى أن صار الإنسان عدوا لأخيه الإنسان، وكأنه بحق شيطان أو حليف شيطان. وساد الظلم والقهر والطغيان. ليكون الحكم الربائي في نهاية المطاف قسطا وعدلا، الجزاء من جنس العمل، وهذا هو ناموس القطرة قي

الاشتراكية الشيوعية

الكون والوجود.

ما أكثر النظم التي تصادمت مع ناموس الفطرة في الكون والوجود، وطبيعة ذلك الوجود، والتي كان آخرها النظام الاشتراكي الشيوعي الذي أنكر وجحد القائمون عليه وجود الخالق وعبثوا

تعبر عن حرية شخصية أو نزعة ذاتية.

هذا الصدام الصارخ مع الطبيعة الإنسانية وما هو مركور فيها من طبائع وفطرة لا تحتمل إملاءات إلحادية وجاحدة متطرفة كهذه سرع فى انهيار المذهب الاشتراكي الشيوعي، وإن اعتنقته واعتقدت به الملايين. وما الحدث منا

الرأسمالية العالمية بين التصدع وحتمية الانهيار

فقبل عقدين تقريبا شهد العالم انهيار أكبر كثلة أيديولوجية عرفها التاريخ البشرى المعاصر، الاتحاد السوفياتي سابقا.

الرأسمالية اللسرالية

وفى المقابل هنالك النظام الرأسمالي الليبرالي الذي ينادي القائمون عليه بأن على الجميع أن يقروا بمكانة وقدسية الإنسان الفرد، فالمجد والحرية للفرد، والرأى رأى الفرد، فهو الكل

وعلى الجميع أن يذوبوا فيه من أجل شهواته

وملذاته، لا خصوصية لجماعة ولا مكانة لجماعية مهما كانت عليه من سمات ومزايا فارقة، فالكل مقابل الفرد والحرية الفردية لا يساوي شيئا.

وهنا مكمن الخطر، وهو ما سوف يسرع انهيار مثل هذا المذهب بعدما أخذت ملامح تصدعه بالتجلى والظهور. فها هي الشارات والمؤشرات المنذرة بذلك آخذة في التصاعد والتنامي يوما بعد يوم إلى أن تحين لحظة الانهيار.

عندما تصبح وسائل الإنتاج الحيوية في يد فرد أو مملوكة ملكية خاصة لحفنة من الأفراد، ممن هم أصحاب رأسمال وشركات ربحية بامتياز،

والأراضي، لتأمين المواد الخام من ناحية، ولضمان الأسواق وأماكن الاستهلاك من ناحية وهذا ما أفضى في نهاية المطاف إلى فرض

حقبة استعمارية أذلت الملايين من أجل آلة السيد المستعمر ومن يقف وراءه ويسانده من طغم مالية حاكمة وأصحاب رؤوس أمول حالمة، ممن لا هم لهم إلا جنى المزيد من الأموال والأرباح. وبعد الاستقلال المزعوم للمستعمرات هنا وهناك، أخذ الرأسماليون من خلال شركاتهم العملاقة الضخمة يمولون الحروب والانقلابات العسكرية في هذا البلد وذلك بغية استمرار

الشيوعية حاربت الملكية الفردية لحساب الجماعية المزعومة وانتهت، والرأسمالية ما برحت تحارب الجماعية لحساب الفردية، وكلتاهما لا تلائمان الطبائع والفطرة البشرية السوية

في الأمس القريب ونتيجة للتوسع الكبير وغير المحدود في الإنتاج أخذت الشركات الكبري بالسعى للسيطرة على العالم من خلال تمويل وتوجيه الحملات العسكرية لاستغلال الأناسي

وعندما يكون الإنتاج والتوزيع وما يتعلق بالأمر من احتكار وتحديد أسعار تبعا لسياسات العرض والطلب، وتبعا لمفاهيم اقتصاديات السوق الحر، وفي ظل أنظمة مالية فاسدة تقوم على الربا والسمسرة والرشا، وما بينها من بذخ وإسراف وتبذير، عندئذ على البشرية أن تتوقع ما ليس بالحسبان.

القائمين عليها، دفعت بكل قسوة إلى تحويل الملايين من الأدميين إلى عبيد للألة ووسائل الإنتاج، ومن هم قائمون عليها من برجوازيين

مثل هذا النظام القائم في مبدئه أصلا على إطلاق العنان للغرائز الحيوانية حتما سيتصدع

الرأسمالية الليبرالية، بسبب طمع وجشع

التبعية والهيمنة والنفوذ، إلى أن صارت الإمبريالية حقيقة شاخصة في واقعنا المعاصر، من أفظع وأبشع حقائق القرن العشرين والحادي

ويوصل القائمين عليه إلى السقوط والانهيار. الشيوعية حاربت الملكية الفردية لحساب الجماعية المزعومة وانتهت، والرأسمالية ما برحت تحارب الجماعية لحساب الفردية، وكلتاهما لا تلائمان الطبائع والقطرة البشرية

البشر شئنا أم أبينا فرديون وجماعيون في آن واحد، لا قوام لأى منهم بما أنه بشر إلا بالاثنتين معا. وإطلاق عنان أي منهما 🌉 على حساب الأخرى سيفضى حتما

الله الرقام و إحصائيات عربية مذهلة

مجموع ما تنفقه الدول العربية مجتمعة على البحث العلمي هو:

(١,٧) مليار دولار سنويا، أي ما نسبته (٣,٠٪) فقط من الناتج القومي الإجمالي. (للمقارنة: في فرنسا ٢,٧٪، السويد ٩،٢٪ ، اليابان ٣٪ (أي ١٠ أضعاف ما تنفقه الدول العربية مجتمعة)، وفي إسرائيل ٤,٧٪ حسب إحصائيات اليونسكو!



للسندات التقليدية، لكن الفارق يتمحور حول ارتكازها على الأصول وتمثل ملكية عادلة في هذه الأصول. وتتوفر العائدات على الصكوك من العائدات المتولدة من إيجار الأصول. وتعتبر البنوك الإسلاميه رائده على الصعيد العالمي في إدراة الصكوك، وتغطى الصكوك أصولاً متنوعة بدءا من حيازة الطائرات وصولاً على العقارات.

الصكوك



بصاحبه إلى ما لا يحتمل أو يطاق. نعم هذا هو الناموس في حياة البشر، وما ينطبق على الفرد ينطبق على الجماعة، وما ينطبق على الجماعة ينطبق في حكمه على

المجتمعات والشعوب والأمم. تبعات النهج الرأسمالي العالمي

لقد أدى استبداد الفردية بالرأسماليين إلى إخضاع الدول ورجالاتها والسيطرة على مؤسساتها وسائر نظمها وسلطاتها، إلى درجة

أن خرجوا علينا بخلطة «العولمة» التي استنزقت الجيوب وأفقرت الأمم والشعوب لينعم بخيراتها من لا يعرف من الحياة إلا قيمها المادية لا غير. منذأن طغت الرأسمالية وأحكمت سيطرتها على البشرية وعلى الأسواق العالمية والأمور تتراكم وتتفاقم يوما بعد يوم إلى أن بلغت في تخمتها الذروة، لتتفجر لنا على صورة أزمة مالية عالمية

نظام كالرأسمالية قائم في مبدئه على إطلاق العنان للغرائز الحيوانية لا شك سيتصدع ويوصل القائمين عليه إلى السقوط والانهيار.

أن صار التشريع يسن ويشترى بالمال، وهكذا الرجال التنفيذيون ممن هم مديرون ووزراء، ومن هم رجال قانون وقضاء.

فمنذأن ظهرت هذه النزعة واستبدت بأصحابها، والعالم مقسم بين الدول الرأسمالية الكبرى وشركاتها الضخمة العملاقة واتصادات الرأسماليين فيها.

وصار المال من أجل السيطرة والتحكم ينتج

البشع الذي لا يقدس أصحابه إلا المال والثروة أميركا الأنموذج الرأسمالي الكبير

عجيب هو حال أميركا والإنسان الفرد في أميركا

الذي يسرف ويبذر دون أن يكون في حساباته

ربما تجر بعد إفلاس وتضخم وركود وكساد

وكل هذا ما كان ليكون لولا النظام الرأسمالي

إلى حرب عالمية قذرة، قد لا تبقى ولا تذر.

الاستهتار داخل الولايات المتحدة بالنظام المالي هو الذي أدى إلى أزمة الائتمان المالي التي يعاني منها العالم

ويصدر إلى أن عزز الاحتكار وتمركز الإنتاج في دول دون أخرى، ولدى حفنة من الناس دون غيرهم من الأناسي. وصارت هنالك طغم مالية تعطي وتحرم، تبيع وتشتري، وتعلن متى شاءت حروبا وتصنع سلما،

وصارت هنالك بنوك دولية وأممية وإقليمية وقومية ووطنية ومحلية، كلها مربوط بعضها ببعض على أسس نفعية وربوية، وتصب في خرائن من هم رأسماليون فرديون.

حياة الفرد الأميركي ثلاثين ألف دولار. أميركا نفسها بحكم نهجها وسياستها الخارجية والداخلية أضحت أكبر بلد مدين في العالم،

رصيد، حتى قارب المعدل العام للدين في واقع

ويكفينا أن نشهد على ذلك ما نشرته وكالة المخابرات المركزية سي آي أي في كتاب الحقائق العالمية من أن أميركا مدينة بنحو ١٢ تريليون دولار أميركي.

صحيح أن الناتج القومى الإجمالي لأميركا

مع نهاية العام ٢٠٠٧ قدر بـ١٣,٧٨ تريليون وصار القائمون عليها يلعبون أدوارا فكرية وثقافية وسياسية واقتصادية واجتماعية إلى من حجم الناتج القومي الإجمالي.

وصحيح أن عوائد هذا البلد الرأسمالي العملاق قد بلغت ٢,٥٦٨ تريليون لنفس العام، إلا أن مصاریفه ومدفوعاته قاربت ۲٬۷۳ تریلیون، وما إن انتهى عام ٢٠٠٧ حتى سجل الميزان التجاري عجزا يصل إلى قرابة ٨٤٧ بليون دولار

هذا الوضع المؤلم في واقع حياة أكبر نموذج رأسمالي وأكبر اقتصاد عالمي أدى إلى تبعات وخيمة تجسدت مؤخرا في سلسلة من الأزمات المحلية والعالمية التي من أهمها أزمة القروض العقارية وأزمة القطاع المالى والمصرفى وأزمة تراجع الأسهم والبورصات وأزمة النقط وتراجع أسعاره وأزمة شركات الائتمان وأزمة شركات السيارات وأزمة المساعدات الدولية.

وعلى الرغم من الإنكار والعنجهية والتعالى في مثل هذا الحال، اضطر الرئيس الأميركي السابق جورج دبليو بوش أن يعلن صراحة أن الاقتصاد الأميركي في خطر، وأن هنالك قطاعات رئيسة في النظام المالي الأميركي أضحت مهددة

وهذا هو ما دفع الرئيس الروسى السابق فلاديمير بوتين للقول بأن ما حدث ليس مجرد انعدام للإحساس بالمسؤولية من جانب بعض الأفراد في أميركا، بل عدم إحساس بالمسؤولية لدى النظام كله الذي يتباهى بالزعامة العالمية. وتجرأ رئيس الوزراء البريطاني الحليف غوردون براون على القول إن الاستهتار داخل الولايات المتحدة بالنظام المالي هو الذي أدى إلى أزمة الائتمان المالي التي يعاني منها العالم. وكان وزير المالية الألماني بير شتاينبروك أكثر جرأة عندما حمل أميركا مسؤولية الأزمة أمام برلمان بلاده وقال إن الولايات المتحدة تتحمل

دولار وأن معدل ناتج دخل الفرد الأميركي كما قدر في العام نفسه بلغ حوالي ٥٠٨٠٠ ألفا، إلا أن حجم الدين العام الداخلي قد تجاوز ٨٠،٨٪

مسؤولية الأزمة المالية العالمية الراهنة جراء حملتها الأنظوسكسونية التي تهدف إلى تحقيق أرباح كبيرة،

ومكافآت هائلة للمصرفيين وكبار مديري الشركات. من وجهة نظر واقعية لقد بدأت الأزمة ولم تنته بعد، وستستمر في اجتياحها للأسواق المالية العالمية دون استثناء، وعلى الرغم من ضخ آلاف المليارات من قبل البنوك المركزية في أميركا وأوروبا وآسيا وغيرها سيخسر الكثيرون ويربح القليلون، ممن يكنزون نقدا وذهبا وفضة، ممن بشرهم وتوعدهم الله بعذاب أليم (والذين يكنزون الذهب والفضة ولا ينفقونها في سبيل الله فبشرهم بعذاب أليم. يوم يحمى عليها في نار جهنم فتكوى بها جباههم وجنوبهم وظهورهم، هذا ما كنزتم

لأنفسكم فذوقوا ما كنتم تكنزون). ما تواجهه الرأسمالية العالمية اليوم ما هو إلا محق إلهى لكل ما هو ربا. بل إنها الحرب الإلهية على كل من أكلها وأطعمها، ولكن أكثر الناس لا يعلمون.

من هذا يجيء تصدع الرأسمالية العالمية، وعليه تبنى حتمية انهيارها ولو بعد حين.

مسألة أن يصاب الملايين بالفقر لصالح جيوب حفنة من الكانزين العالميين في أميركا الشمالية وأوروبا وآسيا وغيرها من حواضر الرأسمالية مسألة لم تعد تحتمل أكثر، لذا لا مناص من حتمية السقوط والانهيار.

ويبقى السؤال الكبير من سيخلف هذا الانهيار العالمي للرأسمالية الغربية؟ أهم العرب والمسلمون كما يتوهم ويتصور البعض أم غيرهم؟

وللإجابة على مثل هذا السؤال نقول إن المؤشرات الحالية تقول بأن الصينيين والهنود واليهود هم ورثة الرأسمالية العالمية، وهم من سيلعب بالمال والذهب والفضة إلى حين. ما فقد في الأسواق المالية العالمية هنا وهناك سيكتشف عاجلا أم آجلا بأن كانزيه صينيون وهنود ويهود، ممن يعيشون في شنغهاي وبومباي وموسكو وفرانكفورت وباريس ولندن ونيويورك وتل أبيب وغيرها. أما العرب والمسلمون فلم يحن الوقت بعد ليكونوا البديل.

وإذا كانت المبشرات القرآنية والنبوية المحمدية تقول إن المستقبل للإسلام والمسلمين، فإن الأمر من وجهة نظر مستندة إلى واقع العرب والمسلمين تقول بأن ذلك لم يحن

المصريون ينفقون أموالهم فى

الصواء!

أن يتخطي الإنفاق على سلعة أساسية حاجز المليار فهذا

طبیعی فی بلد یسکنه ۸۰ ملیون مواطن، أن يتخطى حجم الدعم

الحكومى المليار أيضا أمر طبيعي

فى بلد يعانى معظم شعبه الفقر،

أن يتخطى قطاع تطوير الخدمات

الصحية حاجز المليار أصبح شيئا

واردا في بلد ينتشر فيه المرض

كالوباء، ولكن ليس من الطبيعي أن

الإنفاق في الهواء ليس بمعنى إلقاء

المال في المواء، ولكنه أخطر من

ذلك، قد يكون لإلقاء المال في الهواء

أثر ایجابی علی شخص آخر قد

يحصل عليه، ولكن أن يلقى المال

دون الاستفادة منه وفي معظم

الأوقات يكون ضرره اكبر من

الإنفاق على التدخين

يقدر الاستهلاك السنوى للسجائر

٨٠ مليار سيجارة في العام، أي

يحرق كل يوم ما يقرب من ٢٠٠

مليون سيجارة، بتكلفة سنوية ٥

مليار جنيه، حيث يبلغ عدد المدخنين

۱۳ ملیون مدخن، یصرف علی

علاجهم ٣ مليار جنيه سنويا من

الأمراض التي يسببها التدخين!!!!

الإنفاق على المخدرات

يقرب من ۲۰ مليار جنيه وهو

يرتقع بمعدل مليار سنويا حيث

أصبح من السلع الرائجة ولسهولة

الحصول عليه، وهو ينتشر في

أوساط الشباب بشكل أساسى،

كما انه أصبح يمثل ٨٪ من الناتج

المحلى الإجمالي، فضلا عن أن

انتشاره بصورة كبيرة يزيد من

معدلات الجريمة في المجتمع.

تفعه .. إن كان له نفع أصلا !

تنفق المليارات في الهواء!

الإنفاق على المحمول

يعتبر اكبر قطاع لإنفاق المال في الهواء، حيث وصل عدد مشتركي خدمات المحمول إلى ٣٠ مليون مشترك، و يقدر حجم الإنفاق ب ٥ مليار جنيه سنويا، ولكن الغريب أن معظم من يمتلك أجهزة المحمول ليس بحاجة إليها وأنها ليست إلا سوى واجهة اجتماعية حتى ولو كانت مصاريفه تقطع جزءا كبيرا من دخله، فأصبح الآن "كارت" شحن الرصيد من أولويات المواطن البسيط وان كان حتى عبئا عليه.

وينفق المصريون وفق دراسة للمركز القومى للاتصالات نحو ١٨٦ مليون جنيه سنويا على نغمات ورسائل المحمول ، حيث تتنوع هذه الرسائل بين الصور، ومقاطع من الفيديو كليب التى يتناقلها الشباب فيما بينهم. كما انفق المصريون ١٢ مليون جنيه على ٤٠ مليون رسالة تهنئة تبادلوها خلال شهر رمضان الماضى فقط!

إذا تم حصر الأرقام السابقة، يتبين انه قرابة ٣٠ مليار جنيه تنفق في اللاشيء، أي في خمس أعوام ينفق ١٥٠ مليار جنيه، قد تكفى لإقامة دولة جديدة! لماذا لا توجه تلك الأموال في مسارها الصحيح؟ فتلك الأموال تستطيع أن تغرق مصر خبزا بدلا من المعارك التي تدور

أما الأموال التي تنفق في المخدرات، فهى في الأصل تنفق من قبل الشباب العاطل النذي يريدأي شيء يلهيه عن همومه، فيبحث عن المخدرات مهما بلغ سعرها حتى وان لم يملكه، إن الأموال التي تنفق في المخدرات كفيلة بحل جزء كبير من مشكلة البطالة ومشاكل أخرى عديدة، ولكن هل من يوجه تلك الأموال في مسارها الصحيح؟؟؟

شهادات الغربيين عن الإقتصاد الإســـلامـــى

ومنذ عقدين من الزمن تطرق الاقتصادي الفرنسي الحاثر على جائزة نوبل في الاقتصاد "موريس آلى الى الازمة الهيكلية التي يشهدها الاقتصاد العالمي بقيادة "الليبرالية المتوحشة ' معتبرا ان الوضع على حافة بركان، ومهددا بالانهيار تحت وطأة الأزمة المضاعفة (المدبونية والبطالة).

واقترح للخروج من الازمة واعادة التوازن شرطين هما تعديل معدل الفائدة الى حدود الصفر ومراجعة معدل الضريبة الى ما يفارب ٢٪ وهو يتطابق تماما مع تحريم

الربا وتسية الزكاة في النظام الاسلامي. و طالب رئيس تحرير صحيفة لاحور ثال دي أ فاينانس رولان لاسكين في صحيفته يضرورة تطبيق الشريعة الإسلامية في المجال المالي والاقتصادي لوضع حد لهذه الأزمة التي تهز أسواق العالم من جراء التلاعب بقواعد التعامل والإفراط في المضاربات الوهمية

وعرض لاسكين في مقاله الذي جاء بعنوان: «هل تأهلت وول ستريت لاعتناق مبادئ الشريعة الإسلامية ؟»

المخاطر التي تحدق بالرأسمالية وضرورة الإسراع بالبحث عن خيارات بديلة لإثقاذ الوضع ، وقدم سلسلة من المقترحات المثيرة في مقدمتها تطبيق مبادئ الشريعة الإسلامية برغم تعارضها مع التقاليد الغربية ومعتقداتها الدينية.

وفي افتتاحية مجلة تشالينجر والتي تعد من اكبر الصحف الاقتصادية في أوروبا استنكر رئيس التحرير بوفيس فانسون التساهل في تبرير الفائدة وقال « أظن انه لو حاول القائمون على مصارفنا احترام ما ورد في القرآن من تعاليم

وطبقوها ، ما حل بنا ما حل من كوارث وأزمات ، وما تلد النقود. وصل بنا الحال إلى هذا الوضع المزري ، لان النقود لا تلد النقود « . ونقل عنه كذلك مستسمحا البابا بندبكت السادس

عشر قائلا : أظن أثنا بحاجة أكثر في هذه الأزمة إلى قراءة القرآن بدلا من الإنجيل لفهم ما بحدث بنا وبمصارفنا لأنه لو حاول القائمون على مصارفنا احترام ما ورد في القرآن من تعاليم وأحكام وطبقوها ما حل بنا ما حل من كوارث وأزمات وما وصل بنا الحال الى هذا الوضع المزرى لان النقود لا

وها هو حاك اوسترى استاذ الاقتصاد الفرنسي يقول: إن طرق الإنماء الاقتصادي ليست محصورة في النظامين المعروفين الرأسمالي والاشتراكي ، بل هناك اقتصاد ثالث راجح هو الاقتصاد الإسلامي الذي يرى هذا المستشرق انه سيسود المستقبل لأنه على حد تعبيره أسلوب حياة كامل un mode total de vie يحقق المزايا ويتجنب المساوئ.

ا الماب «ممنوع وحساب «ممنوع

عبدالحكيم مفيد ختص نبي الشؤون لإسرائيلية والمجتمع المدني

حتى وأنت بضيافته أن عليك أن تدفع. غاذا يذهب الناس إلى البنك؟ لأنهم غير الاستهلاك عادة قادرين على تدبر أمورهم ،وبدون مرتبط بإمكانية البنك *صعبة الحياة، ، كما يبرر الناس لأنفسهم ،ولكنها معالينك أصعب الحبصول على بكثير، على الأقل أصعب من الاستدانة البنك يساعد الناس على تدبر أمورهم،

المال، والبنك يوفر لك بسهولة متناهية «سحب كيف؟، منذ اللحظة الأولى التي تستدين إطاره هو ضعف من البنك أو تكبّر هإطار الاعتماد، فأنت راتسك عبادة، تقرر ببساطة أن لك شريكاً منذ الآن وبطاقة اعتماد ،شريكاً في أموالك ،فيما تكسب بتعبك مغرية للغاية وكدُّك على مدار الشهر،عندما تستيقظ ودفتر شيكات مبكرا وتذهب إلى العمل فانك تعيل تنتهى الكثير عيالك، وتعيل المدير العام للبنك الذي من أوراقه في يصل راتبه إلى ٢٠ ضعفاً من راتبك. تخيل انك تخاطر على حياتك في مكاتب المحامين الطابق العشرين، وتتحمل حر الصيف أو في ممارسة وبرد الشتاء ليضحك المدير العام آخر الاحتبال والنصب

مىن الصرف»

عندما تدخل إلى البنك فانه يستقبلك على الباب بهاسحبه ،وعندما تذرج يأمرك على الباب الدفعه، البنك مؤسسة سحرية، فهو يتيح

الشهر، أو ليحصل على أسهم في البنك

لأنه نجح في توريطك؟

لك فرصة غير عادية للتعامل مع الحياة،البنك لا يطلب منك أكثر من أن تزوره هناك يسحرك الموظف بالقوائد الجمة، وانه بإمكانك أن تقعل كل شيء «نشوة كاذبة» ، لكنها ممتعة الوهلة الأولى، و لا ينسى أن يذكرك كل الوقت

قطع علاقات مع أصدقاء وأخوة فقط لأنهم ارادوا أن هيساعدوك، لتتدبر معك غيرك؟

الاستهلاك هي هقيمة، حياة.

عندما تنضم الى البنك فان الأمر لا يتوقف عند مسالة الإجبراءات المالية، فهو يعلمك انه بالامكان أن توفر لنفسك ما تريد،وليس هناك ما هو غير موجود،بإمكانك أن تشترى،وتستهلك،وترفّه نفسك

تخيل أنك تدوخ في تدبر شؤون بيتك وعيالك لتجد نفسك في آخر الشهر تدخل اقل ما تربح بدون أن تشترى

ماذا كان الواحد سيفعل لو أضاع كل شهر مبلغاً من المال بشكل ثابت،على وجه التاكيد انه سيصاب باليأس، فلماذا لا بياس حين يضيعه كل شهر

لكن ليس هذا هو كل شيء، هذه فقط البداية ، بداية رحلة غير سعيدة، بل وتعيسة ،تنتهى في المحاكم احيانا، وفي أمورك ،بعد أن وقعوا على كفالة مقابل قرض حصلت عليه افتورطت وورطت

البنك لا يشاركك في مالك فقط،البنك يعلمك كيف تكون اليس أنت، الأنه يخلق أوهاما ويجعلك منقصم الشخصية.

يعلمك البنك قاعدة اساسية،هي ابسط قاعدة يعمل بموجبها، بدونها لا معنى لوجوده، الاستهلاك، ويعلمك أن

دائما،فهو يناسب نفسه ويتأقلم مع

نمط الحياة الذي ورطك به،حتى تعتقد انه جزء لا يتجزأ من حياتك.

فى البنك يمر الزبون فى تلاثة مراحل، الأولى هي الدخول إلى النادي، والثانية هي التمدد والثالثة هي

الدخول إلى النادي هي مسألة عادية للغاية، راتبك أو مخصصات التأمين للأطفال،أو حاجتك استعمال الشيكات أو لبطاقة الاعتماد على أساس أن هناك دخل سيغطى الإقساط القادمة.

المرحلة الثانية هي مرحلة التعده،وهي مرحلة يخرج بها الفرد من %الاستعمال: العادى الروتيني ،إلى التمدد الاستهلاكي، الذي يتيحه #تمدد، الحساب في البنك، همجم الإطارة وبطاقة الاعتماد والشيكات

هذه المرحلة ترافقها تغيرات نفسية ، يكون الوهم قد تمكن من وعي الزبون،حيث أن توفر اأدوات الجريمة، تدفع بالزبون إلى توسيع حجم

تكون سهولة إصدار الشيكات واستعمال بطاقة الاعتماد قد نقلتك إلى تلك المرحلة، في هذه المرحلة يميل الزيون إلى التمدد في العملية الاستهلاكية،حيث يصبح بالإمكان الحصول على هالمال» بسهولة واقتحام مجالات استهلاك لم تعرفها من قبل.

الاستهلاك عادة مرتبط بإمكانية الحصول على المال، والبنك يوفر لك

راتبك عادة، وبطاقة اعتماد مغرية للغاية ودفتر شيكات تنتهى الكثير من أوراقه في مكاتب المحامين أو في ممارسة الاحتيال والتصب،أما البطاقة فانتسلك بها حتى تلقى حتفها في الصندوق السحري الذي تدخلها إليه فيخرج لك النقود ،وفي احد المرات وأنت على عجلة من أمرك في طريقك إلى عرس أو إلى نزهة عائلية تعود إلى السيارة (التي لم تسدد إقساطها

بسهولة متناهية اسحب إطاره هو ضعف

بعد) ، وتنقلب سحنتك وتكفهر وجنتك ، وتقطب حاجبيك، لان البطاقة صارت في عداد الموتى قبل دقائق وأنت تحاول أن تسحب ٢٠٠ شاقل وأحيانا اقل من ذلك. المسالة لا تنتهى إلى هنا،البنك الآن يطالبك بسد

الدين الذي تراكم، وبطاقة الاعتماد تنتظر سداد الإقساط على مدار السنة القادمة، والشيكات لا تساوي الحبر الذي كتب عليها \$ادفعوا لأمر فلان..هذا مع علمك أن حسابك ممنوع من الصرف، بعد أن الطجّت، الشيكات بشكل متواصل وبدون توقف،ماذا ستفعل إذن؟

آه ،من لا يعرف انك في الطريق إلى البنك للحصول على قرض لتسوية الحساب، بعد أن ما عاد البنك اليضيق بك ذرعاء،ومعاش المدير العام هل تذكر؟.

أنت تعتقد أن المسألة منتهية،منذ الأن عليك أن تسدد شهريا مبلغا ثابتا يشمل النسبة المخصصة لمعاش المدير العام،ومنذ الآن ستضطر أن تلائم نفسك للواقع الجديد، تتأفف كل الوقت،وتتحسر على رحلة خسرتها لانطاليا بحملة تنزيلات مذهلة ونهاية أسبوع في ايلات او طابا او شرم الشيخ من شدة حبك للعرب،الحياة الآن أولا بأول، إذا توقفت عن الدفع فقد يوقفوك في الشرطة بعد حين، عليك أن تدفع ،الأن شريكك نقذ صبره، الذي ابتسم في وجهك أول مرة،ووجه لك النصائح ، وأكد لك أن البنك دائما مع الزبون، يطاردك ويقض مضجعك، كل هذا لأنك اقتنعت انه لا يمكن الحياة بدون البنك وماذا ستفعل الآن ،

هل سألت نفسك بماذا هساعدك البنك ماذا فعلت بواسطة البنك وما كنت لتفعل بدونه؟ ، أنا أجبيك:

اشتريت من المشبير بالإقساط، وأكلت حمص مع بقدونس بقرض من فيزا (هذه ليست نكتة)، ومقت نفسك في ايلات وأنت تتأفف ،وعدت من شرم الشيخ مكسور الخاطر تعض أصابع الندم على هيك رحلة، واشتريت كاتشوف بالتقسيط لمدة ثلاثة اشهر،ولم تترك حملة تنزيل إلا وشاركت بها،اشتريت ما تريد وما لا تريد، ذهبت لتشترى زيت وسكر وطحين فعدت بالميونيز والكورنوفليكس والنقانق المنتجة في مصانع سيئة الصيت.

هل تذكر ماذا قلت حين رن جرس الهاتف بالبيت وكان احد أصحاب الشيكات الراجعة على الهاتف ،رد ابنك فقلت ، قول لو أبوى مش هون سواذا كان ابنك قليل الذكاء فقد يكون قال: أبوى بقلك انو مش هون ، أنت الأن لا تمارس النصب فقط، بل تعلم ابنك على الكذب، وإذا دعتك الحاجة

فقد لا تتردد باصدار شيكات

> *لحساب ممنوع من الصرف، عن سبق إصرار،لوقتها ₩رينا بهونها،،لكن بالتأكيد لن تتوقف عن الاعراس، هذا

مؤكد،بدون وقف التنفيذ،ماذا ستفعل الآن،ببساطة لن لماذ كل هذا لأنك هبدك تكون مثل الناس ،، وأين الناس الآن الذين تريد أن

تكون مثلهم،ماذا يفيدونك. البنك هو همدرسة أوهام ، يوهمك ان بإمكانك أن تفعل كل شيء، الانو ما في حد أحسن من

حد ، الا تصدق هذا الكلام الأنه يورطك. البنك هو شريكك في مالك منذ أن تنضم إليه ، منذ اللحظة الأولى.

يبتسم في وجهك البنك بعد أن تكون سحبت الباب والمال، ويلحقك بعد أن تكون دفعت الباب للخروج، لتدفع أنت الآن.

وفوق كل هذا وقبل كل هذا فان البنك يمحق بركة مالك ، لان من يدخل هناك لا يمكن أن لا يختلط بماله الرباحتى ولو كان غباره.

هل ترید أن تعیش بدون نكد،هل تود أن تطرح البركة في مالك ؟، هل تريد أن ترزق من حيث لا تحتسب؟

اخرج من البنك، الآن وليس غدا، من الوارد أن تكون مرحلة التكيّف، صعبة،لكنها أسهل بكثير من الغرق المحتوم.

يا ايها الذين امنوا اتقوا الله وذروا ما بقى



العدد الأول | أيار ٢٠٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ

بعدم إيقاظ هذا التذين، حين قال: "دعوا الصين تنام، فإذا ما أفاقت فستزلزل العالم». مهده اقتصاد الصين

ينمو من دون تنمية از دهار

كانه جزيرة في محيط

تقول الايكونومست أن الصين

ستكون إلى الدولة الأولى في

النمو الاقتصادي عام ٢٠٢٠

وسييلغ حجم ناتجها المحلي

۲۹٫۱ تریلیون دولار، وهی

اليوم إذا اعتمدنا الأرقام المعلنة

وغير المعلنة، تشغل الموقع

الثالث بعد اليابان، حيث يقدر

الناتج فيها ب٢,٧٦ تريليون

دولار. يضاف له ٢٤٪ سوق

سوداء وإخفاء للمعلومات

في حين أن حجم الناتج

الألماني ٢,٩ تريليون دولار.

رغم الإجراء والسياسات الهادفة

للحول دون تحول النمو السريع

إلى حمى، بقى النمو 11.9% في

النصف الأول من عام ٢٠٠٧،

ولم ينفع ما سمى بالتحكم الكلى

ورغم ذلك، هي دولة نامية على

صعيد التنمية. خلل في البناء

الاقتصادي لمصلحة الصناعة

الرخيصة منها بشكل خاص،

ودخل الفرد السنوى لم يصل

إلى أكثر من ٢٨٠٠ دولار أي

خمس البلدان المتقدمة، وعدم

التوازن بين المناطق الحضرية والريفية صارخ، والجرائم

الاقتصادية والفساد وانعدام الشفافية، ظواهر متفشية.

المواكبة بين النمو والتنمية، لا

تشير إلى ردم الهوة المتفاقمة. إذا فالصين بلد عملاق في

اقتصاد الحجم ومتوسط في

مؤشرات التنمية المستدامة.

الصين عملاق يتمدد في شرق

آسيا، على رقعة مساحتها ٩,٦

ملايين كلم لتحتل موقع رابع

أوسع دولة في العالم، وتهيمن

على اكبر تجمع سكائي ١,٣

مليار نسمة أي إن كل ثلاثة

فى العالم رابعهم صيني.

قديما نصح نابليون بونابرت

السبات لم يدم طويلا هذه الصين، أي اقتصاد تبني؟ وأين هي بين الأمس واليوم؟ قبل تأسيس الجمهورية عام ، ١٩٤٩ كانت الصين دولة فقيرة وضعيفة، تعداد سكانها ٠٠٠ مليون نسمة، وأعلى أرقام سنوية لمنتجاتها الرئيسية الغزل ٥٤٥ ألف طن، الأقمشة ٢,٧٩ مليار متر الفحم الخام ٦١,٨٨ مليون طن، الكهرباء ٦مليارات كبلواط/ساعة والحبوب ١٥٠ مليون طن، والقطن ٩ ٤٨ ألف طن.

وحدثت نبوءة بونابرت. فعبر البناء الواسع النطاق، وبعد ٥٨ عاما صارت الصين اليوم ثالث دولة في حجم الاقتصاد بعد الولايات المتحدة واليابان، قمن رحم ثان، غير الرحم ‹الاشتراكى› بدأت في أوائل السبعينات موجة خصخصة واستبدال لنظام الزراعة الجماعي بالزراعة العائلية.

المشروعات الصغيرة والمتنوعة، فى أواخر التسعينات، كانت معظم شركات الدولة قد بيعت للقطاع الخاص، وتحولت البنوك للعمل كهيئات تجارية.

أرضية صالحة للنمو: رافق هذا كله، تطوير للبني التحتية، شوارع وطرق، موانئ ومطارات، شبكات اتصال، مستفيدة من انجازات الصحة والتعليم والمواصلات العامة (خصائص النظام الاشتراكي)كلذلك شكل أرضية صالحة للنمو، ولتشجيع القطاع الضاص الذي يستحوذ اليوم على أكثر من ٧٠٪ من الاقتصاد الصيني، وكان لضخ

هذا السيات لم يدم طويلا،

وأنشأت البنوك لتمويل

الائتمانات تمويلا للمشروعات الكبرى، وللنظام المالي الموجه لاعتبارات الربح والتنافسية، دور مميز في الاندفاعة الاقتصادية، طبعا لا يغيب عن البال جو الاستقرار السياسي خلال الفترة الأخيرة، باعتباره حضنا دافئا للنهضة العجائبية.

الاقتصاد السيوم سمات نمو اقتصادی مغایر: يتمتع الاقتصاد الصينى اليوم، بسمات أساسية أهلته لانتزاع موقعه المغاير. فعدا عن الطاقات الهائلة الكامنة في السكان والموارد الطبيعية، كان لنمط توظيفها وآلية استخدامها شرط أدى إلى التالي: أ - ارتفاع مطرد في إجمالي الناتج المحلى، فقد نما من ٧,٣٤ مليارات دولار عام ١٩٥٢ إلى ۲٬۲۵۰ تریلیون دولار عام ۲۰۰۱ (حسب الإحصاءات الرسمية، وبمعيار الصرف الحالي). وفي هذا يكون الذاتج الإجمالي قد تضاعف ٣٥٨ مبرة. ومعدل الثمو السثوي

بین ۹ و۱۰٪ منذ ۱۲عاما.

ب-تعظيم الإيرادات

المالحة

الوطنية

أكثر

77.

· , A &

مليار دولار

1907 26

عام ٢٠٠٦. كما أن زيادة مصبروفات دعم البنية الأساسية والإنتاج وصلل إلى ۲۵۱ ضعفا.

إلــي523.8

مليار دولار

ج- ازدياد قيمة الصادرات والواردات أكثر من ١٥٠٠ ضعف، بين ١٩٥٠ و٢٠٠٦. من 1.13 مليار دولار إلى ١٧٦٠,٤ مليار دولار، وقد توسعت العلاقات التجارية لتصل إلى العلاقات مع ٢٠٠ دولة عام ٢٠٠٦. وبهذا أصبحت ثالث اكبر دولة تجارية في العالم. كما تغيرت بنية التجارة الخارجية بالكامل، حيث كانت حصة الزراعة عام ١٩٥٢، ٨٣,٤٪، وصلت في عام ٢٠٠٦ إلى 5.5%، والباقي

د- تراكم فرص العمل من ١٨٠ مليون قرصة عام ١٩٥٢، أي ٣٦٠١٪ من إجمالي السكان حينها، إلى ٧٥٤ مليونا أو ٨,١٪ من إجمالي التعداد عام ٢٠٠٦ .

منتجات صناعية وتكنولوجية وخدماتية.

أشكال الإنتاج أين تجسد النمو؟ حسب إحصاءات مصلحة الدولة للإحصاء في الصين خلال الأعوام من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ كانت الزيادة المعلنة للناتج الوطنى بمعدل ١٠,٤٪ سنويا، بينما في الاقتصاد العالمي وصلت إلى

٩.٤٪ فقط. واحتلت الصين المرتبة ١١ في سرعة الزيادة عام ٢٠٠٦ (حسب صندوق النقد الدولي في إحصائه ل ١٨٠ دولة) ووصل حجم الاقتصاد الصيئي إلى احتلال المركز الرابع عالميا بعد أن كان في المركز السادس عام ٢٠٠٢. وتركز الإنتاج في سلع حيوية. فعلى أصعدة القحم والاسمنت والسماد الكيماوي حازت السبق الأول، أما في الفولاذ والقماش وتوليد الكهرباء فالمركز الثاني، والنفط الخام الخامس.

المقام و إحصائيات عربية مذهلة

مجموع الدخيل السنوي للخادمات في

البيوت العربية هو (35) مليار دولار،

أي ما يقارب (3) مليارات دولار شهريا!!

أما على صعيد الإنتاج الزراعي، فكانت الحبوب واللحوم والقطن والفول والفواكه، أولى عالميا، وكذلك الشاي. أما قصب السكر فالثالثة ، الصين تنتج ثلثى إنتاج العالم من ماكينات تصوير المستندات وأفران الميكروويف و D.V.D والأحذية ونصف إنتاج العالم من الملابس وآلات التصوير. وهي اكبر دولة في تصدير منتجات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وهذا من أهم عوامل تحقيق فائضها التجاري. أما على صعيد الكمبيوتر الشخصى Lap-Top فتنتج خمسى الإنتاج العالمي.

حجم الإنسفاق على التبغ في السعودية يكفي لبناء ١٧ مدينة طبية

حسب آخر إحصائية زاد عدد المدخنين عن ١٠٣ بليون نسمة وتزايد استخدام التبغ ٢٤ في المائة بدول الشرق الأوسط التي تعتبر أكثر المناطق استهدافاً لشركات التبغ للترويج له.

تقارير منظمة الصحة العالمية تؤكد أن ما ينفق على الرعاية الصحية لمرضى التدخين يعادل ميزانية وزارة الصحة في الدول التي تهتم بالرعاية الصحية أكثر من غيرها، مقارناً ذلك بأرقام واردات التبغ للسعودية خلال الخمس سنوات الماضية ٢٠٠٠ . ٢٠٠٤، والتي بلغت حسب إحصائيات مصلحة الجمارك ٦,٢ مليار ريال، مشيرا إلى انه إذا أضيف إليها ما أنفق على الرعاية الصحية لمرضى التدخين خلال نفس الفترة، نجد أنها حسب تقديرات منظمة الصحة العالمية

تساوى (١٠,٨) مليار ريال، إذ يقدر مجموع الإنفاق على التبغ وما يحدثه من أمراض بـ (١٧) مليار ريال خلال الخمسة أعوام الأخيرة.

ويشار إلى أن هذا المبلغ يكفى لبناء ١٧ مدينة طبية لو فرضنا أن تكلفة المدينة الطبية تبلغ مليار ريال، كما أن نفس المبلغ يمكن أن يوفر راتب تقاعد قيمته (5000) ريال لـ(٣,٤) مليون متقاعد، مؤكدا انه يمكن أن يتحول هذا المبلغ لدعم العديد من المشاريع التنموية موفراً على الميزانية سيولة لا يستهان بها خاصة وأنه لا يقل عن نصف فائض ميزانية العام الماضي إلا بثلاثة مليارات ونصف المليار فقط.



• الفاتيكان يدعو ا الاقتصاد الإسلامي

وافكارها وتخلى معظم الأنظمة عن الاشتراكية كينهج اقتصادي، جاءت الأزمة المالية الأخيرة لتكشف فشل الرأسمالية هي الأحرى في إقامة التوازن وتجلى ما بها من عوار وبذور انهيار... وفي هذه الأثناء تحدث الكثيرون بثقة

بعد انهيار الشيوعية وانحسار مبادئها

واعتزاز عن المنهج الاقتصادي الإسلامي وعظمة التعاليم الريائية التي تنجى البشرية من الانحراف وراء أوهام الاشتراكية وجشع الراسمالية.

لكن المفاحأة الحقيقية أن الدعوة إلى اعتماد قواعد الاقتصاد الإسلامي

جاءت هذه المرة من قلعة المسيحية ((الفاتيكان)) فقد دعت صحيفة الغاتيكان الرسمية «لويزيرفاتوري رومانو ، في مقال لها إلى اعتماد الأساليب المالية الإسلامية لأنها تشتمل على المبادئ الأخلاقية التي

ستعيد الثقة بين البذوك والعملاء.

وأضاف المقال:» بمكن للبنوك الغربية استعمال الأدوات الإسلامحة مثل الصكوك لتمويل صناعة السيارات أو دورة الألعاب الأوليمبية القادمة في لندن».

وفى تصريح الصحيفة «جيوفائي ماريا فيان» قال: «إن

الإنسان بالطبيعة؟ يقول" روبرت

بريتين" في كتابه " فليعم الرخاء" (

مكتبة النهضة المصرية، ترجمة حسين

كامل سليم، ص ٢٤-ص ٢٥): "

فهناك ادلة كثيرة على أن جو حوض

البحر الأبيض المتوسط لم يتغير تغيراً

محسوساً منذ آلاف السنين، إذ كان

المطر شحيحاً والحرارة عظيمة في

العصور القديمة. كما هي الحال في

الوقت الحاضر، فالكنعانيون الذين

أثاروا بوفرة محصولاتهم جشع

قبائل إسرائيل الجائعة وعدوانهم،

والرومانيون الذين حولوا -

بمهاراتهم الهندسية الفائقة- منطقة

افريقيا الشمالية إلى اغنى مزرعة

تمد امبراطوريتهم بكل حاجاتها من

الغلال، وقبائل النباتيين القدماء الذين

عرفوا منذ ثلاثة آلاف سنة، كيف

يستدرون من رياح الصحراء الرطوبة

اللازمة لتغذية حدائقهم وأشجارهم.

كل هؤلاء القوم وكثيرون غيرهم.

كانوا يزرعون البذور ويجمعون

الحصاد، دون أن يلقوا عوناً من

الطبيعة اكثر مما يلقاه المزارع في

الوقت الحاضر. ومع ذلك فقد قامت

في هذه البقاع مدنيات متتابعة لا تقل

عن الخمس عشرة عدًا، واستنبطت كل

حاجاتها الغذائية من نفس الرمال التي

تتلقفها الرياح اليوم، وتدفع بها نحو

أثر العقيدة على الاقتصاد

وحيث ان الطبيعة تعتبر عاملاً ثابتاً،

فالإنسان هو العامل المتغير هنا. يقول

" مالك بن نبى" في كتابه " المسلم

في عالم الاقتصاد" ص٦٩: "... إن

التغيرات التى تشاهد نتائجها بعد

مدة طريلة في عالم الاقتصاد احياناً

هى في جوهرها تغيرات حضارية

تعترى القيم والأذواق والأخلاق

فى منعطفات التاريخ، بحيث تتغير

معالم الحياة بتحول الإنسان نفسه

في إرادته واتجاهه عندما يدرك معني

ولكى ينشط الإنسان فهو محتاج

داثما إلى عقيدة تحركه وتلهب

مشاعره، فقد استطاع " هتلر"

بالنازية أن يعبئ الشعب الأغاني ليقيم

أكبر قلعة صناعية في أوروبا في أقل

جديداً لوجوده في الكون".

آثار تلك المدنيات المتهدمة".

الديانات الكبرى دائما تهتم بالبعد الإنساني في الاقتصاد»، لكن الحقيقة التي أغفلها المحرر هي أن الإسلام وحده يحفظ الله لتعاليمه من التحريف هو الذي يقدم منهجا واضح المعالم لبناء الاقتصاد على أسس سليمة.

المسلمون وعالم الإقتصاد



لذلك رأينا البادئ والمعتقدات التي تتصارع اليوم تلبس ثيابا اقتصادية ، وتبشر بالحلول الإقتصادية للفرد والجتمع، ذلك لأنها أدركت أن إنسان العصر الحديث لا يمكن أن تصل إلى عقله إلا عن طريق مزيد من الإشباع

لرغباته أو لأ... وإذا كان مقياس الرجال بالمال مرفوضاً رفضاً قاطعاً، لأنه دلالة على تخلف ونقص في العقل والأخلاق... فإن الأمر على صعيد الدول يكون مختلفاً إلى حد كبير، ظعله لأول مرة في تاريخ البشرية، تقاس قوة الأمم بقوتها الإقتصادية، فالدولة القرية اقتصادياً يمكنها أن تصبح قوية عسكرياً، ولكن القوة العسكرية وحدها لا تكفى لتحقيق

المثياكل الاقتصادية

أصدحت أهم مشاكل العالم اليوم هي المشاكل الاقتصادية، وأكبر أهداف الأمم هو تحقيق اقتصاد قوى، وتراجع الاستعمار العسكري ليحل محله استعمار اقتصادي، راصيم أي تغيير في نظام الحكم في الدرل المختلفة يحدث باسم الإصلاح الإقتصادي، بل أصبح الهدف الأساسي للعملية التربوية في كثير من الأحيان هو في غايته هدف اقتصادي ،

في كل عصر تشغل الفكر الإنساني قضية يراها مشكلة هامة، فهو دائم الفكر حولها، دؤوب في بحثه عن حل لها، يقيس بها حظه من السعادة والشقاء... وفي عصرنا روقتنا هذا ترى الناس أفراداً كانوا أو جماعات، رجالاً كاثرا أو نساء، في شكوى دائمة من تكاليف المعيشة، فخرجت الرأة لتعمل بجانب الرجل، ولجأ البشر إلى تحديد النسل خوفاً من أعباء الحياة، والتكنولوجي الذي جعل متطلبات وأصبحت قيمة كل شيء يحددها الحياة كثيرة ومتنوعة؟ الشيكل والدولار.. بل أصبح الناس

هل هناك علم اقتصاد إسلامي؟ وهكذا نرى أن علم الإقتصاد - شأنه

شأن العلوم الطبيعية- يتبع المنهج العلمي في البحث والإحصاء والوصول إلى قوانين ونتائج محددة يمكن التأكد من صحتها بالطرق العلمية. لذلك لا خلاف بين دارس وآخر إلا كما يحدث قى العلوم الأخرى، وبذلك لا أرى أن مناك علم اقتصاد اسلامي، إلا إذا قلنا علم نفس إسلامي، أو علم إجتماع إسلامي، أو علم الفيزياء الإسلامي... الخ، فكل يثبت صحته يقبله الإسلام، وإذا ما ثبت عدم صحته بوماً ما فهو مرقوض إسلامياً، قالإسلام أمرنا بالبحث العلمي، ورفع مكاثة العلم والعلماء، إذ أن الإسلام كدين يفتح لنا أبواب العلم، ولكنه لا يلزمنا بشيء من علوم الدنيا فقد قال صلى الله عليه

وسلم "أنتم أعلم بشؤون دنياكم". يسعى المجتمع لتحقيقها .

هل هناك مذهب اقتصادي

إسلامي ؟

إذا ما استعرضنا بعض المذاهب

ولعله يتسائل للرء: ما هذا الذي يحدث في عصربنا؟ هل زاد عدد البشر على كوكبنا بدرجة جعلت صراع الإنسان حول قوت يومه صراعاً ضارياً من أجل البقاء؟ أم هو نزعة مادية طغت على الإنسان فأصبح لا يرى سبيلاً للسعادة سوى إشباع رغباته الحسية، وبالتالي فهو بچهد نفسه بالبحث المتواصل عن طرق جديدة للحصول على مزيد من المال؟ أم هو التقدم الصناعي

إذاً فنحن لا نختلف مع الأمم الأخرى حول علم الإقتصاد، فنحن مع العلم حيثما كان ، ولكن خلافنا حول السياسات والمذاهب والمآرب الاقتصادية التي هي وجهة نظر أفراد أو جماعات حول الأهداف التي يجب أن

الإقتصادية نجد أنها نشأت معبرة عن واقع جيل معين في مجتمع ما، وعن آمال هذا الجيل وطموحاته وأهدافه، بل عن أخلاق هذا الجيل بسلبياتها وإيجابياتها.

فالمذهب التجاري (المركانتلزم)

جاء معبراً عن بداية النهضة الأوروبية، ونشاط التجارة الخارجية، وظهور الدول القوية، التي تبعث برجالها لفتم أسواق ومناطق نفوذ جديدة في العالم ، وليجلبوا إليها المعادن النفيسة والتي بها تقدر ثروة الدولة وقوتها، وحيث إن لألك العصر الذي يقع بين منتصف القرن الخامس عشر وأوائل القرن الثامن عشر كان عصر الدولة الفتية الناشئة غقد تميز المذهب التجارى بالمغالاة في الوطنية الاقتصادية ، بفرضه الحماية، وتمسكه بحق الدولة في التدخل في النشاط الإقتصادي.

المذهب الطبيعي (الفيزيوقراط)

جاء مع انتشار أفكار " روسو" و "فولتير" التي مهدت للثورة الفرنسية ومع قسوة نظام الإقطاع، وظهور المد الصناعي الزاحف ظهرت المبادئ الاقتصادية للطبيعيون (الفيزيوقراط) لتنادي بأن الأرض الزراعية هي مصدر الثروة والانتاج، وقد عرف للفيز برقراط موقفهم السلبي من الإدخار وموقفهم الإيجابي من الأجور لأن ذلك يعضد الطلب وبالتالي يرفع مستوى الدخل، كما ويعود الفضل إليهم في تأصيل المذهب الفردي وفلسفة الحرية

المذهب التقليدي (الكلاسيكي)

ان التطورات الاقتصادية والاجتماعية التي مرت بها اوروبا مهدت لانبثاق مدرسة جديدة هي المدرسة الكلاسيكية، الذي عبر عنه آدم سميث بقوله : إن العمل هو أصل التروة وليست الأرض الزراعية ، وبالتالي فالصناعة والتجارة ليستا عقيمتين، ولكنهما منتجتان،

ونادى بتقسيم العمل والتخصص وأظهر أهمية رأس المال.. ومع نمو رؤىس الأموال وما واكبه من تقدم صناعى كبير ظهرت الرأسمالية ميهورة يقوة للنشأت الكبيرة، حالة بمجتمع الوفرة الذي يعود على الجميع بالذير المادي.

المذهب الإشتراكي

لما ظهرت مساوئ النظام الراسمالي، نظراً لأن مصالح الافراد لا تتقق دائماً مع مصالح المجموع، فقد ظهرت افكار اشتراكية إصلاحية كأفكار " روبرت أوين"، و " لويس بلانك" وغيرهم من آباء الحركة التعارنية والمصلحين الاشتراكيين.. ولما عجزت هذه الإشتراكية الإصلاحية عن التصدي للقوة الراسمالية، وإصلاح عيوبها، ظهرت اشتراكية جديدة بانسة من إصلاح القرد، الذي هو دعامة الرأسمالية، منادية بزوال الملكية الفردية، وحصر الملكية في يد الدولة التي سوف تعمل لمصلحة الجميع، وتبلور هذا الفكر في الشيوعية.

والأن نعود لنتساءل : هل

هناك مذهب اقتصادي اسلامي محدد ؟

لكي نجيب على هذا التساؤل نقول

: أن الإسلام دين سماوي جاء ليكمل بناء الإنسان الأخلاقي، ويحرره من الشرافات والأوهام، وهو دين جاء لجميع الأمم، وفي جميع الأزمان منذ ظهوره إلى قيام الساعة، والأمم تتقدم وتتأخره وترتقى وتنجدره ويزدهر اقتصادها ويذبل، وتنتقل الأمم من طور حضاری إلى آخر، فكيف يفي مذهب اقتصادى محدد باحتياجات سائر الأمم في جميع العصور لذلك أقول: إن الإسلام قد وضع أحكاماً عامة، وحدد حدوداً ليس للمسلمين أن يتجاوزوها، وهذه الأحكام تحدد سلوك القرد المسلم في مختلف نشاطاته بما فيها نشاطه الأقتصادي، وهذه الأحكام تحدد الحد الأدنى للساوك الإنساني الذي يلتزم به السلم لتصلح حياته وحياة مجتمعه. فقد حرّم الإسلام الربا، وحرّم بيوع

الغررالذي يُظلم قيها أحد الطرقين ، وحرّم كل عقد لم تستوف به للعرفة الثامة ، وحرّم الإحتكار، وكفل الحد الأدنى للفرد في المجتمع بما يضمن له حياة كريمة وهو ادنى مراتب الغنى، رجعل للصلحة العامة فوق للصلحة الخاصة، وآباح الملكية، وشرع الميراث،

وحرَّم إستغلال المسلم لأخيه، إلى غير ذلك من الأحكام.... ومن حق كل جيل أن يأخذ فقهاؤه بالفلسفة الإقتصادية التي تناسب مجتمعهم ، في إطار أحكام الإسلام... فقد سمعنا رسول الله صلى الله عليه وسلم يحمد لقوم أنهم بأكلون في قصعة واحدة، بينما لم يجير أصحابه على أن يتساووا في المأكل... وكذلك سمعنا عن أبي بكر الصديق أنه كان يُساوى بين المسلمين في أعطياتهم، فلما تولى عمر الفاروق

وهكذا نرى أن الإسلام - كدين-وضع حدودا للسلوك الإنسائي، تمنعه من ظلم أخيه، وترتقي به إلى اعلى المراتب الإنسانية الرفيعة ، ولكنه لم يفرض مذهباً اقتصادياً معيناً، يل لم يفرض مذهبا اجتماعيا معينا فتراه يدعق إلى العتق ويحث عليه، ولكته يقرض إلغاء الرق، وترك ذلك ليأتى مع وعى المجتمعات ورقيها.

الخلافة فرق بينهم فأعطى بعضهم

أكثر من الأخرين حسب مكانتهم في

حل مشاكلنا الاقتصادية

عندما نقول أن الإسلام هو الحل لسائر مشاكلنا ومنها المشاكل الإقتصادية، لا تكون مدفوعين بعاطفة دبنية عمياء، ولكن تقول ذلك رنحن نتبع العقل والمنهج العلم في التفكير والبحث والتمحيص، فمنذ فجر التاريخ حتى الآن، لا يبدو أن هناك تغيراً في الطبيعة، ولا تغيراً في الإنسان - تغيراً في جوهرهما-وعلى الرغم من ذلك ثلاحظ أن العلاقة بين الإنسان والطبيعة من حوله تتغير كثيراً، فتارة يتشط في استخدامه للطبيعة، رتارة يتكاسل عن ذلك، وهذا التغير في العلاقة بين الطبيعة والإنسان، هو الذي أدي إلى ظهور المدنيات الكبيرة واندثارها. فما هي اسباب هذا التذبذب في علاقة

من خمسة عشر عاماً، واستطاع لينين "أن يغرس العقيدة الشيوعية في الشعب الروسي، لتصبح روسيا من الدول الكبرى، بل إن الرأسمالية هي نتاج للعقيدة البروتستانتية.

الإسلام المحرك القعال لبناء

الاقتصاد والأن ما الذي يمكن أن يُحرُك الإنسان المسلم ريغيره ويدفعه إلى العمل والإنتاج؟ وما الذي يمكن أن يجعله يضحى بكثير من متعه الحسبة ولذائذه، ويقتصد من استهلاكه إلى أقل حد ممكن غير الإسلام؟

إن روح الإسلام قادرة على أن تفعل بالمسلمين اكثر مما فعلته النازية بالالمان، والشيوعية بالروس، فيجعلهم يعملون ليل نهار في سبيل تحقيق غايات واهداف ومُثل عليا يؤمنون يها ... كما أن الثقافة الإسلامية قادرة على أن تفعل بالعقلية الإسلامية اكثر مما فعلته البروتستانتية في العقلية الأوروبية ، فالإسلام دين يدعو إلى العمل الجاد .. فهذا رسولنا الكريم صلى الله عليه وسلم ينظر إلى يدين قد شقَّقهما العمل فقال : " هذه يد يحيها الله ورسوله".. ويقول صلوات ربى عليه : " إذا قامت القيامة وبيد أحدكم فسيله فليغرسها"، ومما جاء في قوله تعالى ﴿ وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون.. . وحينما يرتبط في ذهن السلم معنى القوة التي دعانا الله عز وجل للآخذ بها ﴿ وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ... ، القوة الاقتصادية، ويتضح له أن القوة في عصرنا هذا هي القوة الاقتصادية،

وإنتى على يقين من ان ما يحتاج إليه المسلمون اليوم لكى ينهضوا اقتصادياً، هو أن يجدوا العقيدة التي تدفعهم إلى العمل ، وزيادة الإنتاج، وفي الوقت نفسه تدفعهم إلى أن يقتصدوا من استهلاكهم طوعاً إلى أقل قدر ممكن... وهل يمكن أن تفعل ذلك بالمسلم سوى عقيدته الإسلامية؟

العدد الأول | أبار ١٠٦ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ | 19

فسيصبح العمل الشاق نوعاً من

الجهاد في سبيل الله...

إن ما يحتاج إليه

المسلمون اليوم

لكيينهضوا

اقتصادياً، هو أن

يجدوا العقيدة

التى تدفعهم

السبق المعتمل

وزيادة الإنتاج،

وفسى الوقست

نفسه تدفعهم

إلى أن يقتصدوا

من استهلاکهم

طوعاً إلى أقل

قلدر مسكن.

وهل يمكن أن

تفعل ذلك بالمسلم

سوى عقيدته

الإسلامية؟



مساحتها 363 كم2 (1.3 % من مساحة فلسطين) ، احتلت منذ 1967 حتى الانسحاب منها في عام 2005م.

الكثافة السكانية في قطاع غزة هي الأعلى في العالم « 54000 شخص « في كم2 الواحد . ويعيش معظم سكان غزة وعددهم 1.4 ملبون %80-70 تحت خط الفقر - 2 دولار يومياً - ونتيجة لحالة الفقر عادت من جديد العربات التي يجرها الحمير!!

70 % من أهالي قطاع غزة هم لاجئون يعيشون في تسعة مخيمات.

2 ما يعيشون تحت خط الفقر 2 مروسط دخل دخل دولار يوميا) . متوسط دخل القرد الاسرائيلي يصل إلى 30 ضعف دخل القرد القلسطيني) .

الى 85 % من سكان غزة % من سكان غزة % من سكان غزة وي على مؤسسات على مؤسسات

المساعدات الإنسانية.

من المصانع تم إغلاقها.

ألف عامل في الصناعة فقدوا إعمالهم.

30 % من المتاجر أغلقت أبوابها.

65 % من المتاجر خفضت أعمالها.

من مصانع النسيج أغلقت أبوابها.

(🍏 🐧 ألف عامل ينضمون إلى العاطلين عن العمل.

زاویة الفتوی الا يبيع في سوقنا إلاً من

تفقه وإلا أكل الربا شاء أم أبي» عمربن الخطاب رضي الله عنه

اسال واطمئن أولا. لديك سؤال فقهى حول مسألة او معاملة مالية؟ لا تنتظر، اكتب لنا وسنحيل سؤالك الى المجلس الاسلامي للافتاء لنقدم لك الجواب ان شاء الله. يمكنك ايضا التواصل مع المجلس الاسلامي للافتاء مباشرة

اختلاف العملة في القرض

رجل أقرض شخصاً بالدولار بعد فترة هل يجب أن يعيد المبلغ بالدولار مع العلم أن الدولار يخسر من قيمته مقابل الشيكل متلا أم بجوز استرجاعها بالشيكل؟

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم وبعد السائل يريدأن يحفظ قيمة تقوده بحيث يرجع المستقرض بالشيكل بدل الدولار وحساب الشيكل يتم وفق السعر الذي كان في زمن الاقتراض مثال (يقرضه اليوم ٧٠٠ دولار امريكي مثلا تساوي اليوم ٢٠٨٠٠ شيكل. ويقول المقرض ترجع لي بعد شهر ٢٠٨٠٠ شيكل) هذا التصرف حرام وهو صورة من صور الربا وبيان ذلك - ذهب غالبية العلماء المعاصرين منهم الشيخ أبو بكر الكشناوي ، والشيخ عبد الله بن منيع ، والدكتور يوسف

القرضاوي، والدكتور محمد شبير، والدكتور على السالوس - مجمع الفقه الإسلامي في مؤتمره الثالث ، وهيئة كبار العلماء في السعودية إلى أن النقود الورقية تعد بديلاً نقدياً عن النقود الذهبية والفضية وتأخذ صفة الثعنبة وتسرى عليها أحكام النقود الذهبية والقضية قَارْنَا تَدِينَ ذَلِكَ وَجِبُ أَنْ يَوْدَى الدِّينَ أَوْ القَرْضَ بِمَنْلُهُ لَا يَقْيِمُنَّهُ فَي حالة الغلاء والرخص وهو قول الشافعية والحنابلة والمالكية والحنفية وعدد من المعاصرين وهذا ما قرره مجمع الققه الإسلامي في دورته الخامسة حيث جاء في قراره العبرة في وفاء الديون الثابثة بعملة ما هي بالمثل وليس بالقيعة لان الديون تقضى بأمثالها فلا يجوز ربط الديون الثابئة في الذمة أياً كان مصدرها بمستوى الاسعار . ومن ادلة ذلك : قال رسولُ الله صلى الله عليه وسلم (الذهب بالذهب والقضة بالقضة ... مثلاً بمثل سواء بسواء بناً بيد فإذا اختلفت هذه الاصناف فبيعوا كيف شئتم إذا كان بدأ بيد) (أخرجه مسلم). وقال صلى الله عليه وسلم (لا تبيعوا انذهب بالذهب إلا مثلاً بمثل ولا تشقوا بعضها على بعض -أي لا تقضلوا بعضها على بعض- ولا تبيعوا الورق بالورق إلا مثلاً بمثل ولا تشفوا بعضها على بعض ولا تبيعوا منها غَائبًا بِناجِرُ) - (احْرجِه مسلم) . والله أعلى وأعلم

المجلس الاسلامي للافتاء مركز بلال بن رباح التاصرة ماتف 6470695 - 04 فاكس 6554676 www.fatawah.com Email: info@www.fatawah.com

، يؤكل فيها ما جمعوه في سني الخصب ، وهن السنبلات اليابسات.

ففي سنى القحط لا تنبت الأرض شيئًا، وما بذوره (فيها) لا يرجع منه شيئًا، لهذا قال سجحانه (ياكلن ما قدمتم لهن إلا قليلا) ، أي أن أهلها ياكلون كل ما ادخرتم في تلك السنين السابقة لأجل السنين الجدباء ، إلا قليلا مما تخزنون ، وتحرزون

قال القرطبي - رحمه الله - في الجامع الأحكام القرآن.

آية (تزرعون سبع سنين ..)، أصل في القول بالمصالح الشرعية ، التي هي حفظ (الدين) والنفوس والعقول والأنساب والأموال ، فكل ما تضمن تحصيل شيء من هذه الأمور فهو مصلحة ، وكل ما يفوت شيئًا منها فهو مفسدة ، ودفعه مصلحة ، ولا خلاف في أن مقصود الشرائع إرشاد الناس إلى مصالحهم الدنيوية ، ليحصل لهم التمكين من معرفة الله تعالى وعبادته الموصلتين إلى السعادة الأخروبية، ومراعاة ذلك فضل من الله عز وجل، ورحمة رحم بها عباده من غير وجوب عليه ولا استحقاق.

أي الشاهد من هذه الآية قوله (تحصنون) أي تدخرون فالادخار لوقت الحاجة مطلب شرعى وتدبير أمور العيش على الوجه الأكمل والأفضل هو مطلب شرعي أيضا ولكن مع مراعاة الضوابط الشرعية حيث قال الله سبحانه في كتابة العزيز (هو الذي أنشأكم من الأرض و

فعمارة الأرض مطلب شرعي و منها الإدخار وليس الإكتناز.

أرقام و إحصائيات عربية مذهلة

العرب ينفقون على السحر والشعوذة حوالي ه مليارات دولار سنوياً و أن هناك دجالاً لكل ١٠٠٠ عربي

السبع السنين الخصب من الخلال والبزروع، فانخروه في سنيله، لثلا ياكله السوس، إلا المقدار القليل الذي تأكلونه . فادرسود ، ولا تسرفوا فيه لتنتفعوا بالباقي في السبع الشداد ، وهن السبع السنين الجدب التي تعقب هذه السنوات السبع المتناليات .. لأن سنى الجدب

، وتدخرون لبذور الزراعة ويلاحظ أنه نسب الأكل للسنين والمراد به أهلها.

الإقتصاد في القرآن والسنة

مِمًا تُعُدُونَ. ثُمّ يُرَى سَبِيلُهُ إِمَّا إِلَى الْجَنَّةِ وَإِمَّا إِلَى النَّارِ»﴿صحيح مسلم﴾

-قال القاضي عياض: واختلف السلف في المراد بالكنز المذكور في القرآن والحديث فقال أكثرهم: هو كل مال وجبت فيه الزكاة فلم تؤد، فاما مال أخرجت

-قال ابن عمر. ما أدى زكاته فليس بكنز وإن كان تحت سبع ارضين، وكل ما لم تؤد زكاته فهو كنز وإن كان فوق الأرض، ومثله عن جابر، وهو الصحيم. -وررى البخاري عن أبي هريرة قال قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (من أتاه الله مالا فلم يؤد زكاته مثل له يوم القيامة شجاعا أقرع له زبيبتان يطوقه يوم القيامة ثم ياخذ بلهزمتيه - يعنى شدقيه - ثم يقول أنا مالك أنا كنزك - ثم تلا - «رلا يحسبن الذين يبخلون» [آل عمران: ١٨٠] الآية (كتاب الزكاة/ إثم مانع الزكاة)

مع إضافة أن سيدنا يوسف في القرآن: (قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَرَآئِنِ الأَرْضِ إِنِّي حَقِيظٌ عَلِيمٌ)

وهذا معنى صحيح في الإدخار لوقت الاحتياج وقال الله عز وجل في القرآن: (ثُمُّ يَأْتِي مِن بَعْدِ ذَٰلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلُنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلاَ قَلِيلاً مُمَّا تُحَصِئُونَ ﴾

> قال الدكتور رهبة الزحيلي حفظه الله في التفسير المنير: دابًا: أي منتابعة على عادتكم المستمرة.

فذروه: أي فاتركوه والخروه. إلا قليلاً مما تأكلون: في تلك السنين فادرسود .

قال الشيخ محمد الطاهر بن عاشور رحمه الله في تفسير التحرير والتنوير: الإحصان: الإحراز، والادخار، أي الوضع في الحصن وهو المطمور.

> وقال أبو بكر الرازي - رحمه الله - في مختار الصحاح. المطمورة : حفرة يطمر فيها الطعام، أي يخبأ، وقد طمرها أي مَلاها.

قال الشيخ عبد الرحمن بن السعدي – رحمه الله – في تقسير الكريم الرحمن في تفسير كلام المنان : (تزرعون سبع سنين دابًا) أي متتابعات .

(فما حصدتم) من تلك الزروع. (فذروه): أي لتركوه.

(في سنبله) لانه أبقى له وأبعد من الالتفات إليه .

(إلا قليلا مما تأكلون): أي دبروا أكلكم في هذه السنين الخصية. وليكن قليلاً ، ليكثر ما تدخرونه ويعظم نفعه ووقعه .

(إلا غليلاً مما تحصنون): أي تمنعونه من التقديم لهم.

قال الدكتور رهبه الزحيلي أيضًا: أرشدهم إلى ما يفعلون في سني الخصب . فقال : مما جنيتم في هذه

قال تعالى: ﴿ وَالنَّذِينَ يَكْنِزُونَ الذَّهَبَ وَالْفِضَّةَ وَلاَ يُنفِقُونَهَا وهو في سَبِيل اللَّهُ فَيَشَّرُهُم يَخْذَابِ اليم (٣٤) يَوْمَ يُحْمَى عَلَيْهَا وهو في نَارِ جَهَنَّمَ فَتُكُونِي بِهَا جِبَاشَهُمْ وَجَنوبُهُمْ وَطَهُورُهُمْ هَذَا ما كَنَرْتُمْ النَّفَسكُمْ فَنُوقُواْ مَا كَنَتْمٌ تَكُنزُونَ (٣٤) ﴾ . (سورة التوبة) .

تدعو جميع إخواننا لمعرفة تفسير هذه الأبات العظيمة خاصة في ظل ارتفاع أسعار الذهب والفضة لدى أسواق العالم اليوم

الفرق بين الإدخار والإكتناز :

قد شاع في علم الاقتصاد إطلاق لفظ الادخار على الاكتناز ، والاكتناز على الادخار وكانها الفاظ مترادفة، مع أن الادخار في اللغة والشرع أعم من

فِالِاكْتِنَازُ لُغَةُ : إِحْرَازُ الْمَالِ فِي وِعَاءِ أَوْ مَفْنُهُ ، وَشَرْعًا : هُوَ الْمَالُ الَّذِي لَمْ ثُوثًا ذُرَّكَاثُهُ وَلَوْ لَمْ يَكُنْ مَّذَّفُونَا أَمَا الادخار فَمَعْنَى الِيُضَرَّ الشِّيءَ ؟ خَبُّأَةُ لِوَقَّتَ الْحَاجَةِ ، وَلاَّ يَخُرُجُ النَّعْنَى الاصْطِلَاحِيُّ عَنَّ النَّعْنَى اللُّغَوَّيُّ .

وأهمية التفريق بين اللفظين تأتي من الحكم الشرعي لكل من الادخار والاكتناز فالادخار بمعنى حفظ المال لرقت الحاجة، مع أداء زكاة هذا المال مباح أما الاكتناز البوارد في القرآن والسنة- وهو المال الذي لم تؤد زكاته-حرام توعد الله سبحانه وتعالى أصحابه بالعذاب الأليم يوم القيامة.

يسم الله الرحمن الرحيم ﴿ وَٱلَّذِينَ يَكُنزُونَ الذَّمَبِ وَالْفَضَّةَ وَلَا يُنْفَقُونَهَا فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَبَسُّرُهُمْ بِحَدَابِ اليمِ يَوْمَ يُحْمَى عَلَيْهَا فِي شَارِ جَهَنَّمَ فَتَكُونَى بِهَا جِبَاهُ يُمْ وَجُنُونِهُمْ وَظَّهُونُهُمْ مَذَا مَا كَنَزْتُمْ لِأَنْفُسِكُمْ فَذُوقُوا مَا كُنْتُمْ تَكْتِرُونَ ﴾

عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ قَالَ: قَالَ رَسُولُ اللَّه صلى الله عليه وسلم: «مَا منْ صَاحب كُنْرُ لَا يُؤَدِّي زَكَانَهُ إِلَّا أَحْمِيَ عَلَيْهِ فِي نَارٍ جَهَنَّمَ. فَيُجْعَلَ صَفَائحَ. فَيُكَوَى بِهِا جِنْبِادُ وِجَبِينُهُ. حَتَّىَ يَحْكُمُ اللَّهُ بَّيِّن عَبَادُه. في يَوْم كَانَ مِقْدَارُهُ خَمْسِينَ أَلْفَ سَنَّةَ تُمَّ يُرَى سَبِيلَهُ إِمَّا إِلَى الْجِنَّةِ وَإِمَّا إِلَى الْنَّارِ. وَمَا مِنْ صَاحِب إِبِل لأ يُؤْدِي زُكَاتُهَا إِلاَّ بُطِحٌ لَهَا بِقَاعٍ قُرْقُرِ (القَرقر: المستوي الأملس من الإُرضَ). كَأُوْفَى مَا كَانْتْ. تَشْتُنُ عَلَيْهُ, كُلْمَا مَضَى عَلَيْه أَخْرَاهَا رُبُتْ عَلَيْه أُولاَهَا. خَتَّىَ يَحْكُمْ اللَّهُ بَيْنَ عِبَاده. في يَوْم كَانَ مقْدَارُهُ خَمْسِينَ ٱلْفَ سَنَةَ. خُمْ يُرَيَ سَبِيلُهُ إِمَّا إِلَى الْجِنَةَ وَإِمَّا إِلَى النَّارِ. وَمَا مِنَّ صَاحِبٍ غَنُم لاَ يُؤدِّي زَّكَاتَهَا. (لا بُطَحَ لَهَا بِقَاعٍ قُرْقُرٍ. كَأَوْفَرَ ما كَانْتُ. فَتَطَوُّهُ بِأَظَّلافَهَا وتَنْطِحُهُ بِقُرُونها. ليس فِيهَا عَقَصَاءً وَلا جُلْحَاء (الْمَلتوية القرن). كُلْمَا مَضَى عَلَيْه أَخْراهَا رُدُتْ عَلَيْه أُولِاَهَا. حَتَّى يَحْكُمُ اللَّهُ بَيِّنَ عِبَاده. في يَوْم كَانَ مِقْدَارُهُ خَمِّسِينَ ٱلْفَ سَنَةُ

مجموعة العشرين

أنشتت مجموعة العشرين بذاء على سيادرة من مجموعة السبيع عام ١٩٩٩ التجمع الدول الصناعية الكبرى مع الدول الناشنة كالصين والبرازيل والمكسيك لمناقشة الموضوعات الرئيسة التي تهم

وتعد المجموعة منتدى غير رسمي يهدف الى تعزيز الصوار البناء بين الدول الصناعية والاقتصادات الناشئة خاصة

فيما يتعلق باستقرار الاقتصاد الدولي وجاء إنشاء المجموعة ردفعل على الازمات المالية التي حدثت في نهاية التسعينيات خاصة الأزمة المالية بجنوب شرق تسيا وأزمة المكسيك، وكاعتراف بانه لم يتم بشكل مناسب ضم الإقتصادات الناشئة . لصميم الحوارات الاقتصادية العالمية.

وقبل إنشاء مجموعة العشرين كانت هناك مجموعتان هدفتا أيضا إلى تعزيز الحوار

والتحليل الاقتصادي وتم إنشاؤهما بسادرة من مجموعة السبح الصناعية.

وقد اجتمعت إحدى المجموعتين وهى مجموعة الـ٢٦ في واشتطن في ابريل/ نيسان وأكتوبر/ تشرين الأول ١٩٨٨، مجموعة السبع في اتخاذ قرارات عالمية تتعلق بالأرسات المالية التي تؤثر في أسواق الاقتصادات الناشئة.

أما مجموعة الـ٣٣ فقد اجتمعت في مارس ا آذار وأبريل/ نيسان ١٩٩٩ لبحث سبل إصلاح الاقتصاد الدولي والنظام المالي الدولي.

وكان لاقتراحات المجموعتين ٢٢ و٣٣ حوا حماية الاقتصاد العالمي من الأزمات أهميتها في تشكيل مجموعة العشرين في ١٩٩٩ التج ضمت الاقتصادات الناشئة بتجوار الدول الغنبة وأصبحت تعقد اجتماعاتها بانتظام والمالية (IMFC) ولجنة التنمية (DC). وتتألف المجموعة من: الأرجنتين وأستراليا

وساعات الغيوم.

لإنتاج كيلوواط واحد.

ويقل إنتاجها عبر الزمن.

الرخص شرط أن المباني التي تنصب عليها هذه

الانظمة قد حصلت على رخصة بناء قانونية.

ولكن هل لهذه الصناعة جدوى اقتصادية على

برأينا أن القوة الإقتصادية لإستخلاص الكهرباء

الجدوى الإقتصادية

ضوء ما ذُكر؟

المس بجمالية البيوت والاسطح.



الطاقة الخضراء بين جزرة جودة البيئة وعصا الجدوك الاقتصادية



لتنمية والتطوير الإقتصادي

من الزمن ومن ثم فإن أي نقص في مصادر توليد الكهرباء سيعرقل مشاريع التنمية في المجتمعات ويحوّل الحياة في بعض مناطق العالم إلى ظلام دامس. مصادر الطاقة البديلة عامة وتوليد الكهرباء خاصة يعتبر من أهداف الألفية ويرى به الكثيرون أنه القاطرة التي ستدفع عجلة البلدان نحو النهضة للخروج من الأزمة الاقتصادية العالمية ، كما كان دور الإنترنت في سنوات ال ٩٠ . ولا أدل على ذلك من إعلان الرئيس الأمريكي الجديد براك أوباما أنه سيتم تخصيص مبلغ ١٠ مليار

دولار سنويا لاستثمارها في الطاقة الخضراء ، لتقليل

إرتباط الإقتصاد بالنفط ولأجل توفير أماكن عمل لأكثر

من ۲۵۰ ألف مستخدم

قواتير الكهرباء أصبحت باهظة هذه الأيام ولكن المرادية الجميع مرغمون بدفعها لأن كل شيء يعمل

وهوه والكهرباء ، والوسائل التقليدية لتوليد الكهرباء

خاصة الغاز والنفط والفحم عرضة للنفاد خلال عقود قليلة

بالإمكان اليوم إنتاج الكهرياء ذاتيا باستخدام الأنواح الشمسية المصنوعة من مادة السيليكون (والذي يعتبر صديقاً للبيئة) أن ما يُعرف علميا بطريقة .P.V photo-ضوء و Volt-كهرباء) ويتم نصب الألواح الشمسية باتجاه الجهة الجنوبية للأسطح بزاوية ٢٠

هذا وقد بدأت قصة الألواح الشمسية منذ سنوات القرن الماضي على يد العالم «راشل اوول» عام ١٩٤١ ولكن بنسب إنتاج منخفضة إلى أن كانت القفزة عندما نجح عالمان أمريكيان بالحصول على نسب تحريل طاقة كهربائية بمعدل ٦٪.

أمًا حسنات إنتاج الكهرباء بالألواح الشمسية فهي: استعمال طاقة خضراء وغير ملوئة للبيئة.

 الإستغناء عن الحاجة لمولدات كهرباء خاصة في المناطق الريفية والقرى النائية.

والمباني العامة والأراضي غير صالحة للزراعة.

 استخدام طاقة الشمس التي لا تنفد (ما دامت السماوات والأرض) بدلا من النفط والفحم والغاز.

التخلص التدريجي من الإنحباس الحراري من خلال

* تنمية الموارد الذاتية وتحقيق غاية المجتمع العصامي

الإستغناء عنالإرتباط بسركات المتكارية كما مصو الحكال سين قطاع غنزة وشركة الكهرباء الإسرائيلية اما سينات هذه الطريقة:

تخفيض نسبة ثانى اكسيد الكربون

مسن خسلال

* التكلفة

السامخة انفصل لاحقا). قلة الإنتاج

* استغلال مساحات مهدورة مثل أسطح البيوت والمدارس ₩ توفير مصاريف الكهرباء ولربما مردودا ماديا.



بطريقة الألواح الشمسية هو هائل وهائل جدا إلاً أنَّ العائق الإقتصادي وعامل التحويل يحول دون المضيى قدما في تطويرها وتحويلها لمحط أنظار المستثمرين في قترة يمر العالم بأزمة اقتصادية هي الأعنف منذ أزمة العشرينات وكما يُقال فإن رأس المال جبان.

والبرازيل وكندا والصين وفرنسا والماني

والهذد وإندو نصيبا وإيطالها والجابان

والمكسيك وروسيا والمطكة العربية السعودية

وجنوب أفريقيا وتركيا وكوريا الجثوبيا

والمملكة المتحدة والنولاينات المتحدة، مع

مشاركة كل من صندوق النقد الدولي والبنا

الدولي ورئاسة الاتحاد الأوروبي (قرنسا)

ورئيسي اللجنة الدولية للشؤون النقدية

بموجب إحصائيات شركة الكهرباء القطرية فإن معدل استهلاك البيت الواحد للكهرباء هو نحو ٧٠٠٠٠ كيلوواط للساعة شهريا والأجل إنتاج هذه الكمية من الكهرباء نحن بحاجة إلى استئمار مبلغ قيمته ٩٠،٠٠٠ ش.ج ولاسترجاع رأس المال نحن بحاجة لمدة لا تقل عن ٢٥ عاما!!

هكذا كان الحال إلى زمن ليس ببعيد إلى أن كانت أزمة الكهرباء في البلاد وارتفاع أسعار النفط والغاز عالميا إلى جانب تلكؤ الحكومة بإنشاء شركة كهرباء ثانية فقد أعلنت شركة الكهرباء القُطرية عن استعدادها لشراء الطاقة الخضراء الفائض بعد الإستهلاك الذاتي بقيمة ١,٩٧ ش.ج لكل واط ولمدة عشرين سنة، أي بسعر يساوى ٤ أضعاف ثمن الشراء الذي تدفعه اليوم ويتم ذلك من خلال تركيب عدادات خاصة يتم ربطها بالشبكة القطرية.

وعلى ضوء هذه التعليمات يتم الآن استثمار

ملايين الشواقل في منطقة النقب حيث الساحات الشاسعة الغير خصية لإنتاج الطاقة الخضراء. ومن المعلوم انه لإنتاج كهرباء بسعة ٥٠ كيلوواط نحن بحاجة لمساحة ٥٠٠ متر مربع ورأس مال يقارب المليون ش.ج تدر ما قيمته ٢ مليون ش.ج خلال ٢٠ عاما واسترداد الاستثمار يكون خلال ال ٦ - ٧ سنوات الاولى.

ومن هذا المقام نتوجه إلى ولاة أمورنا في المجالس المحلية والبلديات باستغلال سطوح المبانى العامة والمدارس ونصيها بالالواح الشمسية لإنتاج الطاقة الخضراء لتخفيف طائل مصاريف الكهرباء التي تثقل ميزانية المجالس المحلية والبلديات والتي تعاني من عجز لا يخفى على احد. ولربما مستقبلا تدر مردودا ماليا يكون مصدر دخل إضافي يستمر لسد العجز في الميزانية.

أما بالنسبة للتمويل بالإمكان طرح مناقصات بطريقة الإيجار (p.o.t) لمدة ٢٠ سنة بنهايتها تتحول ملكية هذه الانظمة للبلديات والمجالس، فهل سنرى قريبا سطوح بيرتنا وقد زينتها الألواح الشمسية بدلا من انتينات الهوائيات وصحون الكوابل؟!

العدد الأول | أيار ٢٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠هـ

تعددت الأسماء والمسمى واحد «اللى معاه قىرش ومحيره.. يجيب حـمـام ويـطـيـره»

> مجموع ما ينفقه العرب على الخلوي: ۱۰۲ ملیون ش.ج شهریا ۱,۲ ملیار ش.ج. سنویا!

أبو السعيد حامل أربع بالأفونات ، أم السعيد معها ثلاث بلاقو نات و حامل (••••• بعثي في على الطريق كمان بلافون، الله يستر)، وسعيدة بنت أبو السعيد معها واحد نوكيا وواحد أيڤون ، واخوها سعيد يعني كمان هو ابن أبو السعيد معاه بس بلافون واحد .

يعني أبو السعيد ومرته وولاده الاثنين معهم ١٠ بلاقونات بمعدل ٢٠٥ بلاقون للشخص الواحد. أبو السعيد يستقبل مكالمة على احد هذه الهواتف . المتصل هو زوجته ، أبو السعيد «شو يا أم السعيد و بن انت ، و ثانيا أكم مرة فهمتك احكى من سلكوم لسلكوم ، ارخص با بنت الحلال « أم السعيد «اولا انا بالمطبخ في الدار وثانيا صحيح كلامك يا أبو السعيد ، بس مش عارفة وين راح السلكوم « ، أبو السعيد « دوري مليح يا أم السعيد « أم السعيد « دورت مليح يا أبو السعيد

وسرعة الوصول إلى أي إنسان من جهة أخرى، يس مش ملاقيتو يمكن انت يتعرف « أيو السعيد النقال بسبئاته وحسناته قدغزى حبائنا ودخل « لا والله با أم السعيد اسألى سعيدة وسعيد » أم السعيد « والله فكرة طيحة با أبو السعيد بيوتنا من أوسع الأبواب، من غير ما إذن منا. حتى أصبيح احد أقراد العائلة العربية والعالمية ، ، الأولاد بغرفتهم راح ارفعلهم تلفون ، واطلب من كل واحد يفتش مليح ، بلا السلام علىكم ما حتى بت لا ترى طفلا او شابا او حتى عجوزا لا أبو السعيد « أبو السعيد » وعليكم السلام يا ام النقال، ما له وما عليه، هل حقا لا يُستطيع الحياة السعيد ، اسمعي بما انك بالمطبخ اعمليلي فنحان قهوة وجيبي علَّى غرفة الضيوف ، بسرَّعة ولا أمر عليك « أم السعيد « الله يسامحك بـا أيـو

من دونه؟ هل حقا أصبح المحمول جزءا من أقراد العائلة أو حتى طفلها المدلل؟ بحيث يتم إنفاق النقود على المكالمات والرسائل النصية وعلى ملاحقة التطورات مالا تصرفه العائلة على أبنائها،هل سعاخذ المحمول مكان تقنيات أخرى ويرسلها إلى عالم الماضي والذكريات ، كالساعة والكاميرا والراديو وحتى التلفاز والحاسوب؟ مل سيتطور هذا الجهاز ليصبح في المستقبل البعيد أو حتى القريب الهاتف «الملبوس» بدلا من

> سنحاول من خلال هذا العرض المبسط استعراض بعض الأمور المتعلقة بالهاتف المحمول في مجتمعنا العربي داخل البلاد ، حجم الإنفاق العائلي على النقال ، طرق وسبل خفض الإنفاق

> > من هنا نبدأ...

توجه مراسل المجلة لعدد من الأشخاص موجها إليهم عدة اسئلة حول استعمالهم للنقال كل كم من الزمن تجدد جهاز الخلوي؟

لأى الاستعمالات تستخدم البلغون، عمل، علاقات

هل تبعث رسائل بريدية؟

كم عدد أقراد أسرتك الذبن يملكون جهاز بلقون؟ كم تدفع شهريا بالمعدل؟

هل قرأت اتفاقية برنامج الخدمة مع الشركة

هل تقرا الفاتورة الشهرية وما تحويه من بنود؟ هل تستعمل جميع خدمات الخلوي كالانترنت

هل تستطيع ان تعيش من غير بلغون، كيف كنت تعيش قبل اختراع البلفون؟

كم جهازا تستعمل، وهل واجهت مشاكل مع الشركة المزودة؟

وكان هذا التقرير :

احمد خمایسی

شخصياً لا ارغب في تغيير الخلوى بشكل عام-لكن اقدامي على تغيير الخلوى نابع من الاتصالات العديدة التي تقوم بها الشركة المزودة عن طريق مندوبيها. أنا استيدل جهازي كل سنتين تقريباً.

طبيعة عملي كوكيل تامين تحتم على إجراء العديد من الاتصالات. ويمكن القول ان استعمالي الأساسي للخلوى كوسيلة عمل اكثر من كونه العلاقات

استعمالي للخلوي فقط للاتصال واستعمالي للرسائل البريدية قليل واستعملها فقط في حال وجودى بأماكن تحتم على عدم الاتصال والتحدث. املك ثلاثة أجهزة واحد في البيت بديلا للهاتف والآخر مع ابني.

ادفع بالمعدل ٨٠٠ شاقل شهريا على ثلاثة أجهزة لا لم أقرأ الاتفاقية رغم أهمية الأمر... والسبب يعود لعدد الصفحات المرجودة في الاتفاقية.

بالنسبة للقاتورة الشهرية طبعا اقرأها، وفي حالة كان المبلغ فوق المعدل على الفور اتصل بالشركة

استعمل الجهاز فقط لإجراء الاتصالات وبالنسبة لخدمة الانترنت فلاحاجه لها رلا استعملها وقمت

صعب للغاية العيش بدرن بلفون، أحيانا أنساه في البيت واجبر على العودة لحمله حتى لو كنت بعيدا

عن البيت- املك بلقون من سنة ١٩٩١- لكن في الماضي وخلال دراستي في الجامعة لم اكن بحاجةً لخلوي أما اليوم فاصبح أمرا ضروريا.

أنا استعمل جهازا واحدا. وحقيقة واجهتني مشكله مع الشركة . كنت املك حهازا لقرابة ٣ سنوات، اتصل مندوب من الشركة التي انتسب إليها، بادعائهم انني ژبون (۲۷۵ن) ويحق لي هدية (جهاز خلوي) وخلال الحديث مع مندوب الخدمة- طرحت عليه عدة أسئلة عن الاتفاقية ونوعية الجهاز والخدمات، والثمن، وإن كان هناك التزام. فكان جوابه قطعا لا لا ..! لا يوجد التزام على البلفون. وبعد استلام الجهاز الجديد استلمت فاثورة الحساب واتضح ان كل ما قبل كذب وبعيد كل البعد عن الواقع. قمت على الفور بالاتصال بالشركة ولكن ادعوا أنهم وضحوا لى هذا الأمر.



حارث بصول ~ تقريبا كل أسبوع أجدد جهازي الخلوي بجهاز

~ هناك العديد من الاستعمالات وحقيقة استعمالي الأساسي للذلوي في مجال العمل بالإضافة

اجتماعية. كذلك اسمع الموسيقي والأغاني من خلال

- ثحن ٧ أفراد في العائلة ونملك ١٠ أجهزة

– ادفع ما يقارب ٣٠٠٠ شاقل شهريا على هاتفي

بالنسبة للفاتورة اقراها يتمعن وأحاول قدر الإمكان الاتصال بالشركة وقحص ما تحمله

استعمل جميع الخدمات بالإضافة للانترنت يوميا لمدة ٢-٤ ساعات.

لا اخفى عليكم ساعة واحدة لا يمكنني العيش من دونه، ومنذ صغري والخلوي بحورتي. استعمل ٢ أجهزة خلوى.

حضر لبيتي مندوب مبيعات لإحدى الشركات الخلرية راقترح على حمله عرض خاص (١٤٤٧) بـ ١٥٠ شاقل مقابل استرجاع ١٠٠ شاقل على جهازين. بعد مرور شهر وصل بالبريد بالاغ من محامى الشركة وسلطة الإجراءات يطالبونني بدفع مبلغ ٢٦ ألف شيكل- توجهت لمحامى الشركة، وفاجئني بادعائه أنى املك ٨ أجهزة.. والسؤال إن كنت فقط املك جهازين فأين بأقى الاجهزة الستة ؟ قلت له إنى املك فقط جهازين، وطلبت منه أن يتعقبوا الأجهزة عن طريق (ايتوران) فقال لي ان على دفع مبلغ ٢ الاف شيكل على تعقب كل جهاز – أي ١٨ ألف شاقل. في النهاية اضطررت إلى التنازل عن حقي ودفع



- املك ٤ أجهزة في البيت .

- ادفع ما يقارب ٥٠٠ شاقل على جميع

- اقرا الاتفاقية بحذافيرها وانصح الجميع

- اتابع الفاتورة واضعها في ملف خاص، واذكر أثى اضطررت الستعمال فاتورة من زمن طويل

المشكلة التي واجهتني مع الشركة.

ووجود الخلوي كنقله نوعية نحو الأسرع والافضل، وبما أن الجميع يملكون أجهزة خلوية فيحتم على المرء اقتنائه.

- املك ٤ أجهزة

تلغون السلام عليكم ...

-ادفع ١٥٠٠ شاقل شهريا بالمعدل. - الاتفاقية عبارة عن مجلد كبير رصعب على المواطن تصفحها بتمعن- لذلك تقوم الشركة بإرسال مندوب ليطلعنا ما تحتويه الاتفاقية. وفي الحقيقة عندما يكون المواطن بامس حاجه للخلوى يشتريه بدون أن ينظر اللاتفاقية.

السعيد نسيتني لايش اتصلت ، لما أتذكر برجعلك

حال أبى السغيد وأم السغيد مثل حال كثير من

الناس في أيامنا حيث أصبح الهاتف النقال جزءا

لا يتجزأ من حياتهم ، حتى غزت وأخلاقيات،

النقال أخلاقهم الخمول والكسل ، الsms بدل

الزيارة والحديث فيما بين الناس من جهة،

 اقرأ الفاتورة بتمعن - وفي حالة كان هناك أمر مشبوه اتصل بالشركة على الفور.

- فقط استذدم الجهاز للاتصال، بالنسبة للانترنت فانا لا استعمله وطلبت من الشركة اكثر من مرة أن يوقفوا هذه الخدمة ولكن رفضوا.

- من الطبيعي لا فالخلوي أصبح أمرا أساسيا في حياتنا اليومية مثل الأكل الشرب. – أنا استعمل جهازاً واحداً فقط.

- اتفقت أنا ومندوب المبيعات على ٤ أجهزة ٠٠٠ شاقل- بعد مرور شهرين بدا السعر بالارتفاع وانضم أن الاتفاقية كانت غير صحيحة، طلبت إيقاف عمل الأجهزة وافقوا فقط بعد أن ادفع ١٥٠٠٠ شاقل كغرامة على خرق للاتفاقية.



راغب عياس

- عادة كل ثلاثة سنين، أو في حالة خلل في

- الخُلُوي هو فقط أداة عمل بالنسبة لي، واحيانا استعمل الاتصالات بعلاقاتي الاجتماعية ومع

- بالنسبة للرسائل النصية sms استعملها فقط في الأعياد والمناسبات.

بقراءتها خاصة الاحرف الصغيرة.

ووجودها في الأرشيف ساعدني جداً في حل

- اعتقد انه لا ضرورة لاستعمال الانترنت وغيرها لذلك لا استعمل الانترنت بتاتأ.

- صعب للغاية لان الخلوى اخذ حيزا كبيرا في حياتنا وأصبح أداة عمل لكل الفئات العمرية. كما وأن الخلوي

سهل الكثير على المواطنين والعاملين وحسنن نجاعة العمل ، لكن في المقابل قلُّص مساحة الحياة الشخصية،

هشام مرعى

24 مجلة إعمار

مجموع ما ينفقه عرب الداخل شهريا على الخلوي

علي شفيق يعمل كمسوُق ومؤجّر لدى شركات الهواتف مههه الطوية، عمل ما يزيد عن ١٥ عاما مع شركة سلكوم وها هو ينتقل الآن الى شركة بليقون بعد انتقالها الى الشبكة الحديدة.

مؤجر: في حالة كان مناك خلاف بين الزبون

السعد على شفيق، أنت كرجل أعصال له باع طويل في سوق الهواتف الخلوية، هل لديك تقديرات. كم ينفق أشالي أم الفحم على سحيل المثال على الهواتف الخلوبة؟ بتقديري وبناء على للعطيات التي أملكها سواء من شركتي أو من زمالائي في هذا المجال أقدر أن أهالي أم الفحم ينفقون ما يقارب ال ١٢ مليون ش.ج شهريا فقط على التحدث عبر الهواتف الخاوية والارضية. وبناء على هذا المعطى المهمة فإنى أدعو الناس أن تترقف عن الكلام عبر أجهزة الخلوي لمدة يوم واحد في الشهر والتبرع بقيمة ما يتحدثون به الى مشاريع خبرية يستقيد منها المجتمع العربي في الداخل الفلسطيتي.

مل له أن تحدثنا عن نوعية السنعكين للهواتف الخلوبة من حيث أعمارهم وما هي نوعية الأجهزة التي يطلبها شؤلاء

يلفت انتباهى في هذه الظاهرة هو اقتناء هؤلاء الشباب لأحدث الأجهزة وعدم اكتفاءهم بجهاز بسيط يلبى احتياجاتهم، هذا إذا افترضنا أنه فعلا لديهم حاجة لهاتف خلوى. ولا أخفيك القول أن هناك صدامات

معدل ما ينفقه الفرد العربي شهريا على الخلوي

محمول خاصة بهم. تيين كذلك أن نسبة الأولاد اليهود الذين يمتلكون جهازا خلويا كانت ما يقارب ٧٠٪ بينما كانت النسبة لدى العرب ما يقارب ٢٥٪. ومن الاستطلاع كذلك ظهر جليا أن معدل صرف الأولاد العرب على الجهار كان حوالي ١٢٤ ش.ج شهريا بينما كان العدل عند

بحسب استطلاع قامت بها رزارة الصناعة والتجارة

في البلاد يصرف الأولاد ما بين سن ١٢-١٥ سنة

في البلاد ما يقارب ٣٢٠ مليون ش.ج في السنة

تبين من الاستطلاع ذاته انه في عام ٢٠٠٧ كان هناك

٣٤٥ ألف طفل ضمن هذه الأعمار يمثلكون أجهزة

الواحدة على الهواتف النقالة.

الأولاد اليهود ١٠٤,٥ ش.ج شهريا. وفي احدث الاستطلاعات تبين ان ٩٣٪ من مواطئي البلاد يستخدمون الهواتف الثابتة بينما يستخدم ΑΥ٪ من المواطنين الهواتف النقالة.

ارقام ومعطيات حول الخلوي في البلاد

١٠٪ من مواطني البلاد لا يمتلكون هاتفا نقالا و ٧٪ لا يجرون اتصالاتهم عبر الهائف المعول.

بحسب استطلاع آخر ٣٦٪ ممن يستخدمون الهاتف الثابت يتحدثون من ٢٠ دقيقة حتى ساعة واحدة

أما الذين يستخدمون المحمول ويتحدثون نفس المدة فتصل نسبتهم إلى ٢٩٪.

١٣٪ ممن يستخدمون الهاتف الثابت يتحدثون من

ساعة إلى ساعتين يوميا أما الذبن يستخدمون النقال ويتحدثون من ساعة إلى ساعتين فنسبتهم ١١٪. ٥٪ من ساعتين إلى ٢ ساعات بالهاتف الثابت و ٤٪ نسبة الذين يتحدثون أكثر من ثلاث ساعات متساوية

بين الطرفين وهي ٦٪. بحسب الاستطلاع النساء تتحدث أكثر عبر الهاتف الثابت بينما يتحدث الرجال أكثر عبر الهواتف

بحسب الاستطلاع ٦٠٪ لديهم جهاز خلوي واحد، ٢١٪ لديهم جهازين ، ١٠٪ لديهم ٢ أجهزة ، ٧٪ من ٤-٥ أجهزة ، ٢٪ لديهم ٦ أجهزة فما فوق.

وشركة الخلوى بسبب عدم تسديد فواتيراو مرافعات قضائية بين الطرفين مما يؤدى إلى رفض شركة الخلوي التعامل مع زبون معين. يتيح على شفيق لهذا الزبون الحصول على خدمات شركة الخلوى بشكل غير مباشر بحيث تكون شركته هي

٧٠٪ من الزيائن هم من طبقة الشباب و صغار السن بالأساس. وهؤلاء الشباب معظمهم من الطلاب، وما



عديدة تحدث بين الشباب وأهليهم عندما يأتى الأب وابنه لاقتناء هاتف جديد. ففي معظم الأحيان يكون تصور الأب أن تكلفة الهاتف الذي يريد شراءه لابنه كمكافأة لتحصيله الدراسي مثلا، لا يتجاوز ال ٣٠٠ الى ٤٠٠ ش.ج. ولكن الابن الذي قام بدراسة كل الأجهزة التي في السوق سبق وقرر أنه يريد جهازا متطورا للغاية إن لم يكن الاكثر تتطورا وهذا الجهاز يكلف ١٠ أضعاف ما عمل حسابه الآب.

ولكن شركات الهواتف الخلوية تطرح اليوم عروضاً مغرية بحيث يمكنك الحصول على الحدث الإجهزة مجانا، إذا غاذا الخلاف؟

هذا أريد أن أرضح نقطة هامة، نعم إنك قد تحصل على جهاز متطور مجانا ولكن إذا قمت بالتحدث ما قيمته ١٥٠ الى ٣٠٠ ش.ج شهريا على الأقل فإنك تحصل على خصم من سعر الجهاز أما إذا لم تتحدث بالقيمة المتفق عليها فستدفع قيمة الهاتف بشكل كامل. علاوة على ذلك وكما ذكرت سابقا فإن معظم من بشتري هذه الأجهزة المتطورة هم من الطلاب، والسؤال هذا، ما الحاجة لأن يتحدث الطالب بما

قیمته ۱۵۰ الی ۲۰۰ ش.ج شهریا کی یحصل علی الخصم؟ وأنتبه هنا إلى أننا نتحدث عن المبلغ سابق الذكر فقط قيمة سعر الهواء بدون أخذ باقي الدفعات الثابئة والخدمات الأخرى بعين الاعتبار.

ولكن، أحجر ة الحيل الثالث متوفرة منذ زمن، وبسبب تطور الأجهزة الدائم فهناك أجهزة متطورة تم تسويقها فقط قبل بضعة أشهر ويمكن اقتناءها بسعر معقول أى بيضع مثات من الشواقل، فلماذا لا يتم اقتناء هذه الأخدرة مثلاه

قد تتفاجأ إذا أخبرتك أن هناك ما يشبه الهوس عند الناس وخصوصا الشياب، فكما أن هناك إدمانا على المخدرات والعياذ بالله فهناك ومع فارق التشبيه إدمان على اقتناء أحدث الاجهزة. أعطيك صورة من الراقع، عندما تشتري جهازاً جديدٌ فانت ترقع على اتفاقية مدتها في الغالب ١٨ شهرا وتقسيط لسعر الهاتف لمدة ٢٦ شهرا، لا أستغرب حين أرى سعادة الشاب عندما يقتني احدث الأجهزة واكثرها تطورا

ولكن ما أستغربه هو قدومه بعد ستة أو سبعة أشهر لاقتناء جهاز آخر جديد نزل في السوق مؤخرا مع أنه يمتلك جهازا منطورا ويفي بكل احتياجاته ولم يمر على توقيع الاتفاقية سوى بضعة أشهر.

إذا في هذه الحالة فإن معظم ما يدفعه الناس في فواتير الأجهزة الخلوبة هو على سعر الأجهزة وليس على التحدث، أليس كذلك؟

نعم، فبدون أن أتطرق الى عدد الاجهزة التي يملكها كل فرد فمعظم الزبائن بملكون عدة أجهزة، أود أن أشير إلى أن ٣٠٪ فقط مما يدفعه مستهلكوا الهواتف الخلوية هو ثمن المكالمات الهاتفية أما باقى الدفعات فهي ثمن للخدمات الإضافية من رسائل قصيرة sms ومكالمات الفيديو والإنترنت (المسنجر والفيسبوك)، تحميل الرنات والاغاني وغيرها. وهذا هو توجه شركات الخلوي في هذه الأيام وهو تسويق الخدمات الإضافية والأغاني.

هل لديك قصص غريبة تحدثنا بها عن استخدام

أحد الزبائن وصلته فاتورة لشهر واحد بقيمة ٢٤،٠٠٠ ش.ج وذلك لمجرد أنه أتصل للاشتراك بمسابقة. ولا أخفيكم القول أن هناك من الشباب من يتحدث أكثر من ١٠٠ إلى ١٢٠ ساعة في الشهر أي ما يقارب ال ٦،٠٠٠ الى ٧٠٢٠٠ دقيقة شهريا. وكم أتمنى أن تبقى هذه القصص غريبة ولا تصبح عادة في مجتمعنا.

هٰل لدیك ما تنصح به جمهور مستهلکی الهواتف

بداية أود أن أحبى النظام الذي تتبعه الدرسة الأهلية في أم الفحم وأحيى مديرها الذي أستطاع التغلب علي ظاهرة الهواتف الخلوبة جبث يسمح للطلاب بالقبوم الى المدرسة مع الجهاز الخلوى لكنه بارتمهم بإيداعه الى أن ينتهي الدوام ومن ثم يعيده إليهم. وأترجه لدراء المدارس وأولياء الأمور بالتوجه إلى شركات الخلوي ومطالبتها بتركيب أجهزة لتشويش الإرسال بالدارس كي يحولوا دون استخدام الهاتف أثناء التعليم وهذا على غرار ما تقوم به العديد من المستشفيات. ومن ثم أتوجه إلى الناس إلى أن يتنبهوا الى المبالغ التي يدفعونها ثمن استخدام الهواتف الخلوية ويعيدوا ترتيب أولوياتهم. كما وأناشد جميم الشباب بأن يكون استعمال الخلوى للفائدة وليس لجلب الأضرار.

نصائح للتوفير عند استخدام الهاتف النقال

المذر من اله «מבצעات» فهدف الرابع المواتف النقالة هو المواتف النقالة هو الربح و لاشيء آخر غير الربح . و لا تصدق أنهم بريدون مصلحتك أبدا فمصلحتهم دائما أولا ، إحدى طرق شركات الهواتف النقالة في خداع المستهلكين هي طريقة تبديل الجهاز بجهاز جديد ، بحيث تنزل الشركة قيعة الجهاز من قيمة المكالمات التي بجريها الشخص ، وبهذه الطريقة تقيد الشركة الشخص لمدة طويلة بحيث لا يستطيع الائتقال إلى شركة أخرى أو حتى الانتقال إلى مسار آخر.

20 ضع الشركة دائما موضع شك، اطلب من الشركة تفصيل مكالمات كل مدة ٣ أشهر، افحص فاتورة النقال واطلب من الشركة عدم إدراج خدمات لا تستخدمها في الفاتورة وإلغائها

(الفاصلة ثم المفاصلة ثم 🚺 🗘 المفاصلة، قد لا تعلم ولكن، يوجد داخل كل شركة قسم يسمى قسم الحفاظ على الزبائن، والتي تستطيع تخفيض الرسوم والمبالغ المدفوعة إلى اقل حد. هدد بالخروج من الشركة للحصول على سعر أفضل، احضر عروضا من شركات أخرى

4 () حاول دائما التحدث من الهاتف الأرضي حتى وان كنت تريد الاتصال بهاتف محمول.

5 ففي الأسواقي أجهزة بأسعار ر خيصة حدا .

60 ما الرسائل النصية ، وكلما وكلما طالت الرسالة زاد الدفع ، حاول أن تبعث الرسائل النصية عن طريق الحاسوب.

7 () لا تغتر بالأجهزة الجديدة والتي أن تعطيك الكثير من التحسينات على الجهاز ، واعلم أن كل هذه الإضافات جاءت لشفط ما تبقى في جيبك.

اقرأ عقد شراء الجهاز أو الإنضمام لمسار جديد وخاصة الأحرف الصغيرة ، وحاول أن تقف على جميع حذافير هذا العقد

المنطي الشركات اسعارا خاصة الفئات معينة وتكون لهم اسعار خاصة، مثل طلاب الحامعات، العائلة، شركات معينة وغيرها، افحص إذا ما كنت تابعا لفنة معينة

عدم استعمال الهاتف النقال خارج البلاد فالأسعار خيالية قد تصل في بعض الأحيان إلى ٧ شيكل للدقيقة الواحدة.

خير الكلام ما قلّ و دلّ.

12 افحص بشكل دوري مدى افضلية الشركة التي تتعامل

🚺 🗍 أجعل مصروف الخلوي عند 📘 🗓 الأولاد على دساب مصروفهم

أفكار الحفاظ عسلسي الميزانية العاظية وتوفير المال. لابد من أن يكلف الزوجان شخصاً تكون ميزانية مهمته مراقبة المصروفات ومتابعة الإيرادات للأسرة، وقد يكون الزوج هو المؤهل بالدور أو الزوجة أو أي شخص آخر. المهم الا تكون الأسيرة

الاسباب ويتابعها. الكتابة

سئل أحد الأغنياء: كيف جمعت

ووق هذه الثروة الضخمة؟! فأجاب

المسألة عائمة وضائعة، (على البركة)، بل لا

تأتى على البركة إلا عندما يتحرى الإنسان

الترشيد مبدئيا هو ما تنظوي عليه الكلمة ذاتها من

مدلولات، فترشيد الاستهلاك لا يعني تقليل الاستهلاك،

وانما يعنى بالتحديد: الاستهلاك الأمثل، بحيث يتم

اعتماد أسائيب وتدابير حكيمة «رشيدة» في عملية الاستهلاك

لتحقيق أفضل الفوائد والنتائج من عملية الاستهلاك تلك، ومنها

وقف الهدر، وتجنب الفقد، وتوفير التكاليف المترتبة على ذلك.

ولنكون أكثر توضيحا ، سنتطرق الى أحد أهم الدراسات التي تعت

حديثاً والتي تناقش مباشرة موضوع ترشيد الكهرباء المنزَّئية :

« استهلاكنا للكهرباء لا يتوقف عندما نطقى الأجهزة باستخدام وحدة

التحكم عن يعد »

لقد منحنا استغلال الكهرباء المزيد من الراحة والحرية خلال ممارستنا

لمهام حياتنا اليومية العادية، ولكن يرى "جون فيلد"، وهو خبير

قى شؤون الطاقة، أن استهلاكنا للكهرباء لا يتوقف ببساطة عندما

نطفئ الأجهزة باستخدام وحدة التحكم عن بعد (الريموت كنترول).

إن اى جهاز كهربائي مثل التلفاز أو الفيديو أو أجهزة التسجيل لا

تنطفئ كليا عندما ننهى أستخدامها بالريموت. ولذلك فهى تستمر فى

استهلاك كمية لا يستهان بها من الطاقة، حتى ونحن نظَّنها مطفأة.

وهذا ما يسمى عمليا بوضع الجهاز قيد الاستعداد STANDBY .

وإذا أدر كنا أنه يستهلك كل جهاز موضوع قيد الاستعداد ما بين ١٠ إلى ١٠ واط

، وإذا أخذنا في الاعتبار أن متوسط عدد مثل تلك الأجهزة في كل بيت لا يقل عن

٦ فهذا يعادل ما يستهلك مصباح بقوة ٦٠ واط. ويمكننا القول بناء على ماسبق

أن المنزل الذي يعيش فيه كل منابيقي دوماً في وضع الاستعداد « standby « .

وكى نسلط الضبوء على المفهوم الخاص لترشيد الطاقة يكقى مثالنا السابق

الذي تمت دراسته من قبل هيئة ترشيد الطاقة البريطانية ، حيث تقول

الأرقام الصادرة عن هيئة ترشيد استهلاك الطاقة في بريطانيا أن أجهزة

التسجيل وحدها تستهلك ما يقدر ب٢٩٠ مليون جنيه استرليني (أي ما يزيد

على نصف مليار دولار امريكي) وتنتج ١٠٦ مليون طن من غاز ثاني اكسيد

الكربون سنويا، أما أجهزة الفيديو ومشغلات الأسطوانات المدمجة فتستهك - وهي في وضع الاستعداد - مايعادل ٢٦٣ مليون جنيه استرليني وتنتج

وهووه بقلة المساريف وحسن تدسرها. لابد من كتابة كل دخل الأسرة من الإيرادات فالعبرة إذن ليس الحصول على المال، فالكل سواء كانت هذه الإيرادات من راتب شهرى ياتيه رزقه كما قدر الله تعالى له، ولكن أو مكافأة سنوية أو ميراث أو وصية أو العبرة في الإدارة والتخطيط، ونحن نقدم عائد استثماري، وكذلك كتابة ما يصرفه ٩ أَقْكَارُ تُساعدُ الرُوجِينَ فِي الْمُحَافِظةِ على النزوجان يوما بيوم من مطعم ومشرب وملبس وتعليم وأدوية ووسائل أتصال تكليف شخص بالمتابعة ونقل وأثاث وغير ذلك.

وضع دفقر خاص يجب أن يضع الزوجان دفتراً خاصاً للحسابات الاسرية ولا يشترط أن يكون على أنظمة المحاسبة المتمدة، بل المهم أن تبين فيه الإيرادات والمصروفات والتوفير،

ليقوم الزوجان بالمتابعة والمراقية، وإذا كان أحد الزوجين يحب التعامل مع الكمبيوتر فهناك برامج خاصة لمتابعة الميزانية

تطوير النظام المجاسيي

بعد فترة من الكتابة والمتابعة يمكن للزوجين أن يطورا تظامهما الماسيي، ويستقيدا من تجاربهما السابقة ويضعا جدولا خاصا بهما حسب مصاريقهما وإيراداتهما.

کڻ مريا

لابد أن يكون من يتعامل مع التخطيط والبرانيات مرناً. تصنباً للظروف التي قد تحدّاج إليها الأسرة من غير حساب، فيكون مستعداً لذلك، بحيث يجعل الميزانية

تستوعب أي مستجدات طارئة. تعليم الأبناء

لابد أن يجلس الزوجان مع أبنائهما للتحدث بخصوص المنزائية، وكتابة الحسابات حتى يتعلم الابن أن الوالدين يخططان للأسرة ويقدران المصاريف. فليس كل ما يشتهيه بشتريه، إلا إذا سمحت المزانية بهذا كما أن الابناء يستفيدون من ذلك كيفية إدارة حياتهم

خطول للمستقيا

ان المحافظة على الميزانية تتطلب معرفة الوالدين بالخطط المستقبلية للعاظة والاهداف التي يسعيان إلى تحقيقها حتى يستطيعا أن يدُخُرا مِن المصروف ما يليي حاجات الأسرة المستقبلية من بناء البيت وزواج الاولاد

والمساريف الصحية عند الكبر وغير ذلك إبداع في التوفير

على الزوجين أن يتبنيا أسلوبا مبتكرا للتوفير من الإيرادات حتى تكون الميزانية قوية، فمثلا يسميان أسبوعاً من الأسابيم الاشبيء ويحاولان التقليل من المصاريف قدر الإمكان. أو أن يقتطعا مبلغا معينا من الإيراد ليدخلاه في حساب معين لا يمس وكانه مصروف ثابت شهرى لكنه بكون التوفير، أعرف شخصا لديه أربعة حسابات في البنك، وسالته مرة عن السبب ثقال: الحساب الأول: للمصاريف المنزلية، والحساب الثاني: أستخدمه للطوارئ، والحساب الثالث: أو قر قيه لتتقاعد، والحساب الرابع: أدخر فيه للإجازة الصيفية، فقلت له والله إنه إبداع في التوفير.

الإنتاج المنزلي

قراءنا الاعزاء ، يسرنا جدا ان تزودونا بافكار ومشاريع للانتاج المنزلي وان تشركونا بتجارب شخصيةً في هذا المجالِّ. يمكنكم التواصل معنا على البريد العادي او الالكتروني لجمعية إعمار.

اسم المشروع :

مركز الطباعة والترجمة

أهداف المشروع

الترجمة بين اللغتين العربية والإنجليزية أو العبرية، أو حتى تقديم خدمات طباعة ، طباعة وظائف مثلا ، هذا لكل من يجيد استعمال الحاسوب ، وتشمل الترجمة المطبوعة و الترجمة الصوتية .

متطلبات المشروع

إحادة اللغة الإنجليزية أو العيرية . جهاز كمبيوتر متصل بالإنترنت رقم هاتف لاستقبال المكالمات حساب بنكى لإستقبال الأرباح

شرح المشروع:

كما تعلمون أن الكثير منا بحتاج إلى ترجمة بعض النصوص أو البحوث إلى اللغة الإنجليزية (العبرية) أو العكس، والكثير منا يحتاج كذلك الى طباعة بعض الوظائف او النصوص باللغتين العربية والعبرية وحتى الإنجليزية .

هذه الخدمات بإمكاننا أدائها ونحن بالمنزل، نقوم بعمل إعلان جذاب وننشره بالإنترنت وكذلك في المكاتب والمكتبات العامة .

وأي شخص لديه بحث يرغب بترجمته يرسله لك عبر البريد الإلكتروني، ثم يقوم بتحويل أو إيداع المبلغ المطلوب في حسابك البنكي، ثم تنجز المطلوب منك بكل

وفي حال الرغبة بالترجمة الصوتية يتصل بك عبر الهاتف، ثم تطلب منه تحويل المبلغ المطلوب لحسابك البنكي، ثم تقوم بالترجمة له.

هذا المشروع مطبق في مختلف دول العالم، وحقق نجاحات كبيرة، والكثير منهم تحولوا إلى شركات ترجمة كبرى استوعبت موظفين كثر. ترشيد إستهلاك الكهرباء

لا تفتح باب الثلاجة كثيرا ولا تبقه مفتوحا لفترات طويلة

مكيِّف الهواء: درجة الحرارة المناسبة صحبا بالشتاء هي ٢٠ زيادة في مصروف كهرباء المكيّف... انتبه: المُكيّف يستهلك اقل كهرباء من المدفاة العادية.

🦰 تذكر ان تطفئ الأضواء في الغرف الفارغة وقبل النوم.

تذكر ان تطفىء سخَّان الماء والأفضَل استخدام عداد زمني.

١٠٠٦ مليون طن من غاز ثاني أكسيد الكربون سنويا ، وبالنسبة للتلفاز-وهو أكثر الأجهزة شيوعا في المنازل - فتستهلك ما يقدر ب ٨٠ مليون جنيه استرليني ويصدر عنها ٤٨٠ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكربون سنويا. مما يعنى أنه في بريطانيا وحدها تصدر الأجهزة الكهربائية في العام الواحد ما يزيد على ٣,١ مليون طن من غاز ثاني أكسيد الكربون .

وهنا ينبغي أن نقف قليلا عند هذه الأرقام الدقيقة والمخيفة بنفس الوقت والتي توضح لنا أهمية هذه الدراسات والنتائج الهائلة التي لايعيها أغلب المستهلكين لهذه الإمكانات الهائلة من القدرات الطاقية ، لكن القائمين على هذه الدراسات أمثال سكوت ريتشاردز وهو مختص في شئون توليد الطاقة لا يكتفون بعرض الأرقام بل يطالبون بالترشيد أي بالمزيد من الحرص والوعى والالتزام ببعض التفاصيل الصغيرة والتي تجنبنا تلك الأرقام الهائلة كالتقيد مثلاً بإغلاق أجهزة الحاسوب - على وجه الخصوص - تماما عند الانتهاء من استخدامها ، ويقول : " إن ترشيد ما يستهلكه مليون جهاز حاسوب يمكن أن يوفر ما يعادل ٢٥٠ مليون ليتر من الجازولين يوميا."

ولك أن تتخيل حجم الهدر إذا ما علمت أن عدد أجهزة الحاسوب حول العالم قد قارب البليون بحلول عام ٢٠٠٩، حسب أحد التقارير المتخصصة التي أصدرها مركز "الماناك" المختص بالبحوث المتعلقة بالكمبيوتر.

نصائح عملية لتقليص مصروف الكهرباء

لا تبق جهاز التلفاز او الحاسوب في 🕡 وضع «استعداد – standbay» ، بل اقصلة تماما عن الكهرباء.

ابعد الثلاجة ١٥ سم عن الحائط

🔰 على الأقل ولا تضع أغراض على سطحها إذا فعلت ذلك تضمن توفير ٥٠٠ ش. ستويا من مصروف كهرباء

تأكد من إحكام إغلاق باب الثلاجة وتبديل جلدة الباب (גומי) عند

الإضباءة: احرص على أن تكون الإضباءة بواسطة مصابيح ال "فلوريسانت" أو "نيون" اضاءة بمصابيح عادية تكلف اضعاف

بدل ان تشغّل سخّان الماء عدة مرات في اليوم.. استغل الماء الساخن الله واجعل أفراد الأسرة يستحمون الواحد تلو الآخر.

🕌 استخدم الفرن مرة واحدة لخيرْ كعكتين في آن واحد.



العدد الأول | أيار ٢٠٠١ م | جمادي الأولى ١٤٢٠هـ | 29

% 0/p	1/2009	1/2008			
57%	2,248	5,233	8	مــــازدا	مسعات شركات
77%	670	2,853	9	تسويسوتسا	
31%	1,490	1,887	B	يــونـــداي	السيارات في
28%	809	1,132	Fond	فسورد	à 1 :1 .1
46%	751	1,383		شيفروليت	اسرائيل ئي
(25%)	930	746		فولكس فاغن	ظا الازمة
(170%)	119	44	0	بي. أم. في	

خسائر المؤسسات المالية بسبب الأزمة أكثر من 4 تريليون دولار

قدر صندوق النقد الدولى الخساثر التي لحقت بالمؤسسات المالية في العالم جراء الأزمة المالية باكثر من أربعة تريليونات دولار، خسرت الولايات المتحدة وحدها ٢,٧ تريليون دولار منها.

وتشمل خسائر الولايات المتحدة ١٠٠٧ تريليون دولار قيمة خسائر القروض و١٠٦ تريليون دولار خساش سندات الرهون العقارية إضافة إلى قروض المستهلكين والشركات.

أما بالنسبة لأوروسا فقدر الصندوق خسائر مؤسساتها المالية ب١,١٩٣٠ تريليون دولار كما قدر حُسائر المؤسسات اليابانية بـ١٤٩ طيار دولار. وأوضح الصندوق أن قطاع البنوك فقد ٢,٤٧٠

تريليون دولار من مجمل الخسائر أي ٦١٪، لكن البنوك لم تفصح عن ثلثي هذه الخسائر حتى الآن. وقال «إن الاعتراف بالخسائر ليس كاملا وإن رؤوس

أمو ال البنوك في ظل الركود ليست كافية». وقال التقرير إن إعادة تعزيز رؤوس أموال البنوك ستحتاج إلى ٢٧٥ مليار دولار في الولايات المتحدة

والى ٦٠٠ مليار دولار في أوروپا. ولإعادة رؤوس الأموال بالبنوك إلى المستويات التي كانت عليها في منتصف التسعينيات فإن الملغ المطلوب هو ٥٠٠ مليار في الولايات المتحدة و١,٢ تريليون دولار في أوروبا.

واضاف البنك في تقريره «أن النظام المالي العالمي

وتعهدت القمة بتقديم ١,١ تريليون دولار لدعم صندوق النقد الدولى ومؤسسات الإقراض العالمية

المتقدمة والنامعة».

الإقراض الجديدة.

لا يزال في ضائقة شديدة حيث تتسع الأزمة لتشمل

الأسير والمؤسسات وقطاعات البذوك في الدول

أما بالنسبة للنشاط الإقتصادي في العالم فقال

الصندوق إن ضعفه القي بثقله على البيانات

الختامية للبنوك حيث انخفضت قيمة الأصول

وهو ما يهدد كفاية رؤوس الأموال ويثبط عمليات

















بشأن نقص السيولة المالية الحاد الذي قد يهددها بالإفلاس ، وانخفض سهم الشركة إلى أقل أسعاره في 65 عاما مسجلا 2.76 دولار وهو أقل أسعاره منذ عام 1943م. وقد حدر مسؤول وجنرال موتورز من أن خرائن الشركة قد تخلو خلال أسابيع من السيولة الضرورية لاستمرار عملياتها...

🚅 قال المدير التنفيذي لشركة جنرال موتورز إن الشركة باتت في حالة مالية صعبة

مَقَقَقَةً 📘 وجاءت تصريحاته عقب نداءات الاستغاثة التي وجهتها جنرال موتورز

🥏 أشار رئيس كرايسلر إلى أن شركته درست خطة لإشهار إفلاسها ضمن بدائل أخرى





صناعة السيارات على وشك الإنهيار.. أرقام مخيفة!

🤦 تراجعت مبيعات شركة فورد بنسبة %30 وقالت شركة فورد إنها 🤝 قد تخفض إنتاج بعض أشواع سياراتها عن طريق تقليص ساعات العمل الإضافية وتعليق العمل في بعض مصانع وهبط سهم فورد 80 % وقالت الشركة الأميركية إن خسائرها التشغيلية في الربع الثالث من عام 2008 وصلت إلى 2.98 مليار دولار ...

🦯 قالت شركة (مرسيدس بنــز) إن مبيعاتها انخفضت بنسبة 18.1% إلى 93 النف سيارة في أكتوبر/تشرين الأول الماضي بالمقارنة مع نفس الشهر من العام الماضي وأضافت أن مبيعاتها من سيارات مرسيدس بنز انخفضت أكثر من 20% إلى ثمانين ألغا و250 سيارة واشكارت ديمك رالي أكب رانت فياض كان في أوروبا الغربية والولايات المتحدة.

اعلنت شركة تويوتا اليابانية تراجع مبيعاتها بنسبة %23 وتوقعت هبوطا حادا في أرباحها هذا العام إلى ما دون النصف ليصل إلى أقل مستوى في تسع سنوات جراء تأثير الأزمة المالية العالمية السلبي على الطلب وتقليص الائتمان وصعود الين واعترف المتحدث بإسمها هيدياكي هوما بأن ظروف السوق «قاسية جدا» وكانت تويونا قد شهدت ثماني سنوات متتالية من نمو الأرباح ولكنها أجبرت على وقف عمل مصانع تابعة لها والاستغناء عن العمالة المؤقتة وقدمت حوافز غير مسبوقة للمشترين للتصدي لهبوط مبيعاتها.

 خفضت أوبل - التي كانت في وقت من الأوقات أكبر
شركة لصناعة السواء العربة المعادية شركة لصناعة السيارات بالمانيا- إنتاجها وسرحت بعض عمالها نظرا لعدم إقبال المستهلكين على شراء سياراتها بشكل كاف... وقد طلبت شركة أربل -بعد أن جثت على ركبتيها من ثقل الخسائر الضخمة التي تتكبدها شركتها الأم الأميركية جنرال موتورز- من الحكومة الألمانية مليار يورو (1.26 مليار دولار) في شكل ضمانات انتمان

لمواجهة أي أزمة سيولة محتملة قد تنشأ نتيجة لنفاد النقد في جنرال موتورز..

🤝 تراجعت مبيعات هوندا موتور بنسبة %25 في أكتوبر/تشرين الأول مقارنة مع نفس الشهر من العام الماضي وقالت شركة هوندا إن مبيعاتها بالولايات المتحدة انخفضت بـ24% الشهر الماضى...

🧿 أعلنت شركة بي إم دبليو أن مبيعاتها بصفة 💟 عامة تراجعت بنسبة 15% في سبتمبر/أيلول وأن مبيعاتها في الولايات المتحدة الأميركية، وهي أكبر سوق عالمية لها. تراجعت

 قالت شركة السيارات اليابانية مازدا إن أرباحها في الربع الثالث من 🕶 العام المالي السابق حتى 30 سبتمبر/ايلول تراجعت بنسبة %45 كما أشارت إلى انخفاض الأرباح التشغيلية في الفترة نفسها بنسبة 20%...

انخفضت مبيعات نيسان بـ36.8% في سيتمبر/أيلول الماضي وقالت نيسان إنها خفضت إنتاجها من السيارات في مصنعت وقالت نيسان إنها خفضت إنتاجها من السيارات في مصنعين باليابان بسبب انخفاض المبيعات بالولايات المتحدة. وتعتزم نيسان الاستغثاء عن الف و680 عاملا في إسبانيا بسبب انخفاض الطلب على السيارات...

و 🚄 أعلنت شركة فولفو السويدية المملوكة لشركة فورد الأميركية انها تعتزم الاستغناء عن 3400 من العاملين فيها، معظمهم من مقرها الرئيسي بالسويد بسبب ضعف المبيعات في أوروبا والولايات المتحدة . وأضافت المجموعة أنها بالإضافة إلى ذلك ستلغى عقود نحو سبعمائة مستشار. وقال الرئيس التنفيذي للشركة ستيفن أوديل إن «فيذه أوقيات عصيجة» بالنسبة لصناعة السيارات بصفة عامة.

🦯 💋 تواجه شركة هيونداي الكورية الجنوبية تراجعا في الطلب بالسوق 🖊 الأميركية بسبب تأثر المستهلكين الأميركيين بأزمة الرهن العقاري وصعربة الحصول على القروض المطلوبة.... من جانبها انخفضت مبيعات شركة كيا للسيارات في السوق الأميركية بنسبة 27%.



الصفوري: «حلمي أن اشغل ١٠٠ عامل لأعيل ٥٠٠ فرد»

حاوره بلال خمايسي ويوسف عواودة ، تصوير بلال خمايسي.

القصة

قصتنا تبدأ في قرية طرعان الجليئية، القرية الهادئة الوادعة الطيب أهلها، خرجت من قريتي كفر كنا والتي لا تبعد كثيرا عن طرعان، حيث يقطن هذاك محمد مصطفى الصفوري، ولربما بدا الاسم غربيا على البعض، ولكنه صاحب أكبر مصنع الإنتاج المناقل في الوسط العربي، ذهبنا إليه في بيته وحاورناه طويلا.

بداية قصة محمد كاثت كالكثير من البدايات التي عهدناها في مجتمعنا العربي، شاب حديث السن، لاعب كرة قدم، يحلم باللعب الأخضر والنجومية التي كانت جلمه وعشقه الوحيد. لعب محمد كحارس مرمى في الفريق البلدي مكابى طرعان، من هذا كانت البداية ولكن تتمة قصته لم توصله إلى الثجومية التي يريد، وإنما أوصلته إلى نجومية أخرى، هي النجومية التي تريد.

تعالوا بنا نحاوره ونسمع منه قصة حياته، استاذ محمد نرجوك أن تحدثنا عن نفسك.

اسمى محمد مصطفى صقوري (٤٢ عاما) من قرية طرعان، متزوج ولدي من الأولاد خمسة عندما كنت شابا صغيرا كنت كباقي أبناء جيلي

عاشقا لكرة القدم ولعبت مع فريق مكابي طرعان كحارس مرمى. كانت أحالامي كلها تتركز في المدورة والمسطح الأخضر، لم يخطر في بالي يوما أن الأمور ستؤول إلى ما آلت إليه اليوم، حيث كنت

أنتظر أي فرصة سانحة للهرب من ورشة العمل

التي كان يملكها والدى مصطفى الصفوري رحمه

بدأت قصتي مع المناقل والإنتاج حين وصلت سن ٢٣ عاما، حين اختارتي الوالد مصطفى الصفوري عليه رحمة الله لأشرف على ورشة صناعه المناقل، وفى حينها كانت الورشة متوقفة لكثرة أشغال

لم ترق لي فكرة أن أعمل في تصنيع المناقل، تفكيري كان في للسطح الأخضر، ملاعب كرة القدم، أما قلبي فقد كان مع والدي الذي عمل جاهدا ليعيل عائلة مكونة من ١٢ نفرا.

النجاح مفردة رائعة في اللغة، لها مذاق مختلف، ووقع مختلف، وطرق

• 👯 😘 لا تحتلف كثيراً لتحقيقه مهما اختلفت

كثيرة هي قصص النجاح في بلادنا، ولكن قليلة

عنَّد الحديثُ عن أصحاب المشاريع والأعمال

الناجحة في بلادنا، تجد أمام عينيك كما هائلا

من المعاناة والتحديات والطموح، تجدك أمام

عمالقة شقوا طريقهم بشق الأنفس أمام تحديات

الواقع العربي الفلسطيني في الداخل، أمام فقره

ولكنك تلمح وجود قواسم مشتركة بين

شؤلاء جميعا ألا وهي الطموح والثقة بالنفس

إن قصة تجاح أي قرد منا نحن الفلسطينيون في الداخل تعد بحد ذاتها عملا جبارا عظيما

نظرا للوضعية الصعبة التى يحياها العربى فى

التجارب والمجالات والأماكن.

والتخطيط المدروس والصبر.

هي التي تبدأ من لا شيء.

جلست أفكر وحيدا، كثت أمام مفترق طرق في حياتي: هل أكمل مشوارئ في كرة القدم التي أعشقها؟ أم أدرك كرة القدم لأعمل في ورشة ليس فيها سوى آلة واحدة يدرية قديمة لتصنيع

بعد تفكير عميق اتخذت قرارا مصيريا في حياتي وهو أن أعمل في الورشة رغم معرفتي المتراضعة في تصنيع المناقل، ناهيك عن أن آلات العمل يدوية بدائية وبهذا القرار الصعب بدأت

بدات العمل في تصنيع المناقل وحدى، وكانت

تلك أصحب بداية يمكن أن يتوقعها أحد، فكنت أضطر إلى أن أصنع الناقل وأتجول بها في القرى المجاورة لطرعان وأبيعها، وبالنقود التي كان احصل عليها كنت أتوجه إلى مدينة حيفا في الحافلة الأشترى بعض المواد الضام لورشتي المتواضعة، ثم أعود إلى الورشة الصنع المناقل وأذهب بها إلى دكان الكهرباء الذي كان يملكه والدي في الناصرة، بما ان ورشتي لا بوجد فيها (كهرباء ٣ فاز) وعليه اضطررت إلى نقل آلة اللحام للناصرة لتوفر قوة الكهرباء المطلوبة مما اضطرني إلى التنقل يوميا بين حيفا وطرعان والناصرة، كأن هذا في عام

كان معدل إنتاج الورشة يصل إلى حد ه منقلا في الشهر الواحد. لم يستغرق الامر الكثير من الوقت وخلال فترة مدتها ٣ سنوات استطعت ان آبني بيدًا بمساحة ٠ ٢٥ مترا، وقمت بإنشاء مصنع بمساحه

إنما كان المقياس الحقيقي في بحثنا هو العمل الإنتاجي والشخصية الفريدة. كنا نبحث عن الشخص الذي شق طريقه بنفسه، إنسان منتج

حتى متمما لمشروع نجاح سابق.

أن تنجح هذا أمر طبيعي ومطلوب، ولكن أن تبدأ

حياتك من لا شيء ثم تخط بيديك قصة نجاحك،

فان هذا الأمر بحاجة إلى نوعية خاصة من

البشر. توعية فريدة قلما نصادفها في حياتنا

عندما أردنا الكتابة عن إحدى قصص النجاح

هذه، بحثثا عن تلك الشخصية الفريدة التي

بدأت من لا شيء،من الصفر، ثم سطرت بيديها

الاثنتين قصة نجاحها، وفرضت هذا النجاح

فرضا، إذ لم يكن تجاحها أبدا محض صدفة، أو

لم يكن المقياس في الشخصية التي نبحث عنها

مدى الغني أو المال الذي يملكه الشخص، أبدا،

مبدع، وكان الهدف من وراء استعراض حياته،

أن تقهم أيها الشاب العربي في البلاد أن أكبر عائق أمام تقدمك في الحياة ونجاحك فيها إنما هو «أنت»، قان أنت استطعت أن تخرج نفسك من دوامة القشل وجلد الذات وأن تخرج نقسك من الأوضام التي تحيا فيها، إن أنت استطعت أن تتعرف على نفسك وعلى قدراتك وأن تفهم احتياجات المجتمع الذي تعيش فيه، وأن تفهم كذلك أن لكل شخص في المجتمع قدراته و ملكاته ووظيفته، وأن محتمعك بحاحة إليك مهما كانت قدراتك محدودة، لتوظف كل طاقاتك وقدراتك في خدمته وخدمة نفسك، عندها فقط، ستتذوق

إن للنجاح سبلا وطرقا ومفاهيم، فليس النجاح في أن نصبح جميعا أطباء، فالنجاح ليس محصورا بالتحصيل العلمي فقط، وأن كأن هذا الأمر أحد معاسر الثجاح، قمجتمعنا ليس بحاجة إلى أطباء فقط، إن النحاح له طرق عديدة وسيل شتى جميعها يوصل إلى الهدف الأسمى .

> ٢٥٠ مترا تحت بيتي. كما وقمت بتحديث الآلات القديمة واقتناء آلات جديدة.

النقلة النوعية الأولى كانت في العام ١٩٩٥ ففي هذا العام ارتفع معدل الإنتاج إلى ٥٠ مثقلا في

وعن هذا الأمر يحدثنا السيد محمد « بدأت أنتج آنواعا جديدة من المثاقل، في هذه الفترة توجهت لشركة (كو اوب) روقعت على اتفاقية وبعث في حينها ٢ آلاف منقل في الشهر لهذه الشركة. اخذ الصنع في التطور واتجهت إلى تصنيع طابون حطب وغاز بالإضافة لدفايات الحطب وكنت اصنع نوعين من هذا المنتج.

شركة للاستبراد والتصدير لتشكيله واسعة من هذه المنتجات. ومع تتالى السنوات تطور المصنع وأدخلت عليه أرقى التقنيات الحديثة بضمه مجموعه كبيرة من الآلات الحديثة والتي تهدف إلى زيادة الإتقان في العمل وزيادة الإنتاج من اجل مواكبة متطلبات السوق المحلى

هدثنا عن بدايات مصنع الصفوري

تأسس مصنع الصفوري للمناقل عام ١٩٨٩

في طرعان بفكرة ودعم من المرجوم الوالد

مصطفى صفورى، حتى حلت فكرة إقامة

في بداية الأمر كان المصنع عبارة عن ورشة عمل لا تتعدى ٨٠ مترا اليوم ويفضل من الله ٠ ٣٥٠ مترا ومعدل الإنتاج يصل إلى ١٠٠٠ منقل



* الآلة المقدمة من والدد. «لا ابدلها بوزنها ذهبا»

العدد الأول | أيار ٢٠٠١ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ

هذا ما أنفقته كبرى الشركات الاسرائيلية خلال شهر آذار ٢٠٠٩ فقط لأجل إقناعك بالشراء

المبلغ (بالدولار)	الشركة		المبلغ (بالدولار)	الشركة	
2،400،856	تنوڤا تنوڤا	6	3,869,128	1 ييلفون	
2,389,515	مراهان شطراوس	7	2،862،749	2 مفعال هبایس	
1,798,434	סופר פארם <mark>کا</mark> سوپر فارم	8	2,764,933	3 ساور مر شبكة شوفرسال	
1,719,905	اورنج اورنج	9	2،664،776	4 <u>Oca Cola</u> کو کا کو لا	:
1,518,044	ييزك عيزك	10	2,583,066	5 ه‰ کو-اب	

المسدر: يفعات مراقبات الإعلانات

رفي نيتي الأن أن أقيم مصنعا كبيرا في منطقة الجليل السفلي، ومصنعا في المنطقة الصناعية في كفركنا.

حدثنا عن موار دكم البشرية؟

ثملك الشركة مجموعه من الموظفين والعاملين يصل عددهم إلى ١٢ موظف حاصلين على تدريب جيد ومؤهلين بشكل جيد للقيام بعملهم.

مل لك أن تحدثنا عن أحداث وقصص طريفة حصلت معك خلال مشوارك؟

حقيقة كانت بدايتي صعبة للغاية خاصة أنى كنت املك ورشة عمل وأنا لا أملك شاقلا وأحدا، كنت أمتلك آلات العمل فقط، والطريف في الأمر أني كنت أبيع واشتري بكل النقود التي احصل عليها موادا خاما ففى حينها كنت اصنع وأبيع ولكن لم أكن املك شاقلا كل الثقود كانت تذهب للورشة. وعن قصه طريفة: كنت أبيع لتاجر يهودي كمية لا باس بها و فجأة توقف عن الشراء، في بداية الأمر حرّنت جداً

لكن كنت على يقين أن هذا هو قدر الله، ويعد ٣ أشهر عاد الرجل نفسه ليشتري من منتجاتي وقال لى المنتجانك فيها بركه المحيث أنه كان يشتري من مصنع آخر ولم يب ع شيئا مما اشتراه.

هل اتخدت قرارا جريئا اثر على عمك؟

أنا اعتبر نفسي جريئا في كل الخطوات التي قمت بها رلكن هناك قرارا كان جريثا جدا عندما أبرمت عقدا مع شركة (سربر سال) التي كانت تملك في حيثها ١٥٠ فرعاً، بان أسوق لهم منتجاتي وكنت

ولم اصدق أنى سأزودهم بمنتجاتي، الحمد لله استطعت أن أزودهم بكل ما طلبوه. القرار الثاني كان يتعلق بقضية الاستبراد - ومن المعروف أن الدفع يكون فقط نقدأ وكانت معرفتي محدودة بالتعاملات في قضايا الاستيراد- سافرت إلى الصين وهناك تعرفت على الأسواق وأخذت

واشترى، وكانت أولى معاملاتي الاستيرادية

حقيقة قدخفت عندما دخلت إلى مخارنهم العملاقة

العديد من العروض وقررت بعد أسبوع أن أغامر

حدثنًا عن التحديات التي واحهتك؟

في البداية قله المعرفة في السوق، بالإضافة لتواضع الورشة التي كنت املكها، والآلات البدوية القديمة - وفي حينها كنت أنا صاحب القرار وأنا المستع، كل هذا وإنا لم أتجاوز أل ٢٢ عاما- واليوم وبعد فترة ٢٠ سنة لم يكن فيها منافس في السوق بات العمل مليئا بالمنافسة والتحديات.

هل تعتقد أن بإمكان الوسط العربي أن بتقدم اقتصاديا؟

حسب رايى نعم بالإمكان التطور والتقدم رغم اننا نعتبر اقليه في هذه الدولة، إلا أن الإمكانيات موجودة إذا استطعنا استغلالها كما يجب، وكل إنسان بإمكانه أن يتقدم إذا وضع نصب عينيه خطة عمل ناجعة، تخطيط ودراسة لسوق العمل الذي يريد دخوله.

اثا اعتبر مؤهلاتي العلمية ضعيقة فانا أنهيت الصف العاشر ولحسن حظى كان والدي رجلا صاحب افكار اقتصادية، وتعلمت الكثير منه، الاً انبي اؤمن انه كان بإمكاني تحقيق المزيد من النجاح لو انى جمعت مع المبادرة والطموح العلم والشهادة، لذلك نصيحتي للشباب العربي في البلاد ان يجمعوا بين المبادرة والمثابرة والارادة وبين التعلم وتحصيل العلم لانه عندها ستكون الثمار مضاعفة والمنفعة أعم.

ماهى نصيحتك لأصحاب الأعمال والتجار؟

لا بد من الإشارة هذا إلى أن التركل على الله في كل خطوة تعتبر مباركة، أنا لم أكن احلم بأن أصل إلى ما رصلت إليه وهذا بفضل من الله، امانتي في العمل، خاصة انبي لا افرق يين الزيائن فكلهم سواسية، كما أن الإدارة السليمة والتعامل الحسن مع الموظفين يساهم في تطوير العمل والإنتاج. ونصيحتى لأصحاب الأعمال أن يتوكلوا على الله وان يكونوا أمناء في عملهم، وأن يتعاملوا بشكل حسن مع العمال.

ما هي أسياب نجاح كل تاجر أو صاحب مصلحة؟

انا اؤمن ان كلمة تاجر تعنى : ت (تقوى) ا (امانة) ج (جراة) ر (رحمه)... فهذا هو مفتاح النجاح لكل تأجر يمثلك هذه

أخيراً، أخبرنا عن حلم لم يتحقق حتى الآن بعد أن وصلت إلى ما وصلت إليه؟

حلمي أن اشغل ١٠٠ عامل يساعدران على إعالة ٥٠٠ فرد في مجتمعنا ، هذا حلم يراو دني دائما في منامي، والحلم الآخر بعد أن تم عقد صفقه تصدير إلى روسيا حلمي أن أتعلم الانجليزية لأجيد التعاملات مع الغرب.

عدد السكان a 5,748,000 ra 1,090,000 15.9 % 84.1% معدل النمو الستوي 2.3 % 1.8 % ابناء 19-0 33.1 % 50.4 % الناء 64-20 46.4 % 3.2 % 11.4% 51%

نظرة على الوضع الاقتصادي

الاجتماعي لفلسطينيي الداخل

مقارنة بالاغلبية اليهودية

مقتطفات من التقرير الاول لقسم الايحاث في جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي عن الوضع الاقتصادي الاجتماعي للمجتمع الفلسطيني في الداخل

المعطيات

أبناء +65

الناتج المحلى للفرد

ذكور

51% 49 % السكان الذين هم ضمن قوة العمل ≈ 2,459,000 ₪ 296,000 % السكان الذين هم ضمن قوة العمل 42.5 % السكان الذين هم ضمن قوة العمل ويعملون m 265,000 % at 2,292,000 العاطلون عن العمل 10.6 % الذين يعملون في البناء 3.6 % 20.8 % الذين يعملون في مهن اكاديمية 15.3 % 7.6 % الذين يعملون كمدراء أعمال 2.6 % 7.3 % حاصلون على لقب اكاديمي 7.9 % الأسر التي تعيش تحت خط الفقر 51.4% السلطات المحلية التي تصنف في السلم الإجتماعي 0 % 3.5 % الإقتصادي من 10-7 (الأكثر إرتفاعا) السلطات المحلية التي تصنف في السلم الإجتماعي الإقتصادي من 4-1 (الأكثر إنخفاضا) 95.1 % 24.2 %

الحاصلين على تأمين ضمان الدخل معدل الدخل عند الأجير ₪ 6,535 回 4,013 معدل دخل الاسرة العربية ₪ 13,246 교 7,590 % إنفاق الأسرة على المأكل والمشرب من الدخل 16.7 % 24 % % إنفاق الأسرة على الأثاث رتجهيزات البيت من 5.6 % % إنفاق الأسرة على الملابس والاحذية من الدخل 6 % 3.4 % المساهمة في الناتج المحلى للبلاد

* مالحظة: عدد السكان العرب المذكور في الجدول لا يشمل سكان الجولان والقدس المحتلئ

20.7 %

8 %

8.000 \$

5.2 %

92 %

19,000\$

قانون ضريبة الدخل السلبية

شخص لديه ولد واحد او اثنان او من بلغ سن 55

فرد يسكن البلاد ، بلغ سن 23 سنة فما فوق ، لديه

دخل من عمل في العام الضريبي 2008 ما عدا

اذا تلقى العامل دخل عمل من قريب له (زوج ، اخ

الزوج أو الزوجة ، وزوج كل واحد من هؤلاء) .

أذا تلقى العامل دخل عمل من شركة هو أو أحد

فرد بسكن البلاد والذي كان لديه دخل من مهنة او

من لم يبلغ سن 19 سنه خلال العام الضريبي

كسب اجر او ربح من عمل (مثل: راتب، دخل من

عمل عائلي وغيرها) ، كل منفعة او علاوة منجت

للعامل من مشغله ، دقعات منحت لتغطية نققاته

وغيرها كما هو محدد في القانون كل ذلك ما عدا

دخل عمل يمكن اعتباره دخلا اضافيا (بدل اصابة

عمل ، بدل حادث عمل او تقاعد)

اخت ، احد الوالدين ، والدا احد الوالدين ، ذرية

شخص لديه ثلاثة اولاد واكثر.

اقاربه اصحاب سيطرة فيها .

عمل في العام الضريبي 2008.

الذي قدمت المنحة لقاءه.

عمل دخل

מס הכנסה שלילי نندة دخل عام 2009

سيتم العمل على هذا القانون بالتدريج : في العام الضريبي 2008 سيسري القانون فقط على العمال الأجيرين الذين يسكنون مناطق الدمج وهي بالنسبة للعرب في البلاد إحدى هذه المناطق: القدس ، الناصرة ، الناصرة العليا ، عين ماهل ، باقة الغربية ، جت ، عين عيرون ، عرعرة ، كفر قرع، المجلس المحلى يسمة (معاوية، برطعة، عين

ستدفع المنحة لقاء الدخل لسنة 2007 .

في العام الضريبي 2009 سيسري القانون على العمال الاجبرين وكذلك المستقلين والذين يسكنون مناطق الدمج المذكورة اعلاه.

ستدفع المنحة لقاء الدخل نسنة 2008 .

في العام الضربيي 2010 وما يليه سيسري القانون على العمال الاجيرين وكذلك المستقلين يغض النظر عن مكان سكناهم.

🗘 من يستحق منحة الدخل في العام 2009؟

اذا كنت عاملا اجبرا او مستقلا بمكنك ان تتقدم يطلب للمنحة في عام 2009 ، اذا توفرت بك في العام الضريبي 2008 هذه الشروط : قد بلغت سن 23 سنة ولديك اولاد، أو انك قد بلغت

سن 55 سنة، حتى وان لم يكن لديك او لاد. ان تصبيكم في الحق معا يزيد عن 50 % .

اذا كنت خلال العام الضريبي 2008 تسكن في

💙 على من يسري القانون ؟

ليس بملكيتك او بملكية زوجك او بملكية ابنك الذي يعتمد عليك اقتصاديا «حق في عقار» (مثل شقة او حانوت، قطعة ارض او ما شابه) ، ما عدا شقة سكنية رحيدة ، في البلاد او خارج البلاد ، ويشرط

منطقة دمج كما هو مقصل اعلاد.

ان تتوفر بخصوصك احد الامرين التاليين اذا كنت

اذا كان معدل دخلك (من اجر) في نفس العام اعلى من 1810 ش.ج واقل من 5367 ش.ج وذلك لكل

اذا كان معدل دخلك (من اجر) في نفس العام اعلى حتى مرعد اقصاه 2009/9/2009. من 1810 ش.ج واقل من 5895 ش.ج وذلك لكل

موعد اقصاه 31.5.2009 .

المشغل لسلطة الضرائب حتى 30.4.2009.

🧨 في أي حالات يتم خفض قيمة المنحة ؟

مقدار المنحة التي تتلقاها تتأثر من «الدخل الاضافي» لديك (ليس دخلا من عمل) وكذلك من

اذا كان لديك «دخل اضافي» او لدى ژوجك دخل من اجر ، او من مصلحة او مهنه قان مقدار المنحة سينخفض بموجب مقدار الدخل الاضافي ، وفي حال كان دخل الزوجين اعلى من 13000 ش.ج فانه لن يستطيع أي طرف الحصول على المنحة .

كيفية تقديم طلب المنحة؟

توجه الى احد فروع البريد في منطقة سكناك ، يرجى منك التزود ببطاقة هوية ، نسخة او حوالة بنكية (شيك) او تصديق رسمي من البنك يثبت ادارة حساب البنك الذي باسمك ، والذي تريد ان يتم تحويل المنحة اليه.

🕐 ما هي شروط الحصول على منحة ؟

دفعة

بعد ان تسلم تفاصيك الشخصية لموظف البريد ، فانك ستحصل على نموذج الطلب ، عليك المحافظة على النموذج والذي بواسطته يمكنك تلقى معلومات من مركز الخدمة الهاتفي على الرقم الموجود

اذا قدمت الطلب حتى تاريخ 31.3,2009 سيتم دفع المنحة باربعة دفعات متساوية في المواعيد التالية: 15/7/2009

اذا قدمت الطلب حتى 30.6.2009 سيتم دفع المنجة بثلاثة دفعات

اذا قدمت الطلب حتى 30,9,2009 سيتم دفع المنحة على

* الشرح المطروح هذا هو شرح عام ولا يجب اعتباره صيغة

عامل لديه ولد واحد أو ولدان أو عامل يبلغ

٥٥ سنة فما فوق (بدون أولاد أيضا)

مقدار معدل دخل مبلغ المنحة الشهري

عامل لديه ثلاثة أولاد وأكثر

المستحق (ش.ج)

181

290

104

صلغ المنحة الشهرى

الستحق (ش.ج)

262

420

230

20

ر15/4/2010 و15/4/2010 و15/4/2010 .

. 15/4/2010 ر 15/1/2010 ر 15/4/2010

يف يتم دفع المنحة

متساوية في المواعيد التالية :

دفعتين متساويتين في المراعيد التالية :

لعمل الشهري (ش.ج)

1.811

2.500

3.140-4.190

5.000

مقدار معدل دخل

لعمل الشهري (ش.ج

2.500

3.140-4.190

5.000

. 15.4.2010 , 15.1.2010

على من يريد الحصول على المنحة التقدم بطاب

مستقل او أجير والذي من الواجب عليه أن يقدم كشفا لسلطة الضرائب، عليه ان يقدم الكشف حتى

ان يتم تقديم كشوفات 856 و 126 عن طريق

تقديم الطلب غير مرتبط بأية

الاقتصاد الإسرائيلي ٢٠٠٩

ارتفاع في نسبة البطالة وتسراجع فسي النمو الاقتصادي وانخفاض في مستوى المعيشة

سجلت نسبة النمو الاقتصادي في إسرائيل في الربع الأخير من العام الماضي ٢٠٠٨، تراجعا بنسبة نصف بالمائة ، مقابل نمو ايجابي وصل إلى ٩,٠٪ في الربع الثالث من نفس العام ، و٣,٢٪ في الربع الثائي من السنة.

ويرى مراقبون اقتصاديون أن نسبة التراجع في معدلات النمو الاقتصادي هي دليل على الركود الاقتصادي الذي تشهده إسرائيل

ووصلت نسبة النمو في العام ٢٠٠٨ إلى ٢٠٩٪ مقابل ٤٥٥٪ في العام ٢٠٠٧ و٧,٥٪ في العام ٢٠٠٦، بحسب المعطيات التي نشرتها دائرة الإحصاء المركزية في إسرائيل.

ويذكر أن النمو الاقتصادي في إسرائيل للعام ٢٠٠٨ كان اقل من النسبة التي توقعتها دائرة الإحصاء المركزية والتي قدرت أن تصل النسبة إلى أكثر من ٢,٤٪ للفرد فيما وصلت النسبة إلى ٢٪ فقط. ويذكر أن النمو في النصف الثاني وصل إلى ١,١٪ فقط مقابل ٨,٤٪ في النصف الأول.

وبحسب المعطيات فقد سجل المنتوج التجارى انخفاضا بنسبة ١٠٢٪ بعد أن كان سجل ارتفاعات متتالية في السنوات الماضية، وانخفض الإنتاج للفرد بنسبة ٢,٣٪ نتيجة الركود الاقتصادي. كما انخفض المصروف للاستهلاك الشخصى بنسبة ٢,٦٪ في الربع الأخير بعد أن كانت سجلت ارتفاعا بنسبة ١,٢٥٪ في الربع الثالث، الأمر الذي يعنى أن مستوى الحياة في إسرائيل انخفض

بنسبة ٤٠٥٪ في المعدل السنوي. وقد سجلت نسبة المشتريات للسيارات والأدوات الكهربائية انخفاضا بنسبة ٢٩٪

كما ارتفعت المصروفات الحكومية بنسبة ١٩٪ في الربع الاخير مقابل ٦٪ في الربع الأول وسجلت نسبة الاستثمارات في فروع كثيرة نسبة ١٨٠٪.

وأدي الركود الاقتصادي خارج البلاد والانخفاض في التجارة الخارجية إلى انخفاض بنسبة \$ 1% في تصدير البضائع والخدمات وانخفاض بنسبة ٢١٪ في استيراد البضائع والخدمات.

وتعكس هذه المعطيات التي وصفها خبراء بالمقلقة، الركود الاقتصادي العميق الذي أصاب الاقتصاد الإسرائيلي والذي من المتوقع أن يتفاقم في العام ٢٠٠٩، نتيجة ازدياد الركود الاقتصادي في الولايات المتحدة وأوروبا.

ويتوقع بنك إسرائيل أن يسجل العام ٢٠٠٩ نسبة نمو سلبية وارتفاع كبير في نسبة البطالة وانخفاض شديد في الصادرات



بخنص صندوق النقد الدولي بتقديم القروض يحمص صعدوق العقد الدوني يعقديم الغروص إلى الدول الأعضاء لمعائجة العجز المؤقت في موازين مدفوعاتها، وبذلك يعمل على استقرار نسعار الصرف، ويجب على الدول المُقترضة أنّ تستشيره بشان الخطوات التي تتخذها لتحسيخ

صندوق النقد الدو

محمدمصالحة

بركز مشاريع جمعية اعمار

لتنمية والتطوير الاقتصادي

وهده اكاديمته حافة

أو مجرد كماليّات يمكن

أن يستغنى عنها المبادر

لمشروع جديد، إنما نتحدث

عن البوصلة والمنارة التي

بدونها سيضل هذا المبادر

الطريق وستكون مصلحته

التجارية التي بذل من اجلها

المال والجهد والوقت عرضة

للإنهيار. وقد يكون الإنهيار

بذاته أهون الأضرار إذا علمنا

أثار وإسقاطات انهيار المصالح

التجارية على اصحابها

، كتحول حساباتاهم إلى

حسابات مقيدة (חשدا

מוגבל) أو ملاحقتهم قضائيًا

من قبل مرودي البضائع

لانتكلم في هِذا

ي ٢٧ ديسمبر/كانون الاول ٥٤٩ بعد توقيع ٢٩ دولة على ميثاق الصندوق في مؤنمر بريقون

٢٢ يوليو / تموز ١٩٤٤ ، وبدأ ممار سة أعماله غي الأول من مسارس/آذار ١٩٤٧. ويبلغ عدد أعضائه ١٨٣ دولة. الهدف من الصندوق

الهدف الأساسى للصندوق هو تحقيق التعاون الدولي في الحقل الخاص بالنقود للتخلص من القيود على الصرف الأجنبي كي تستقر اسعار الصرف، ويذلك يمكن الموافقة على قيول عملات الدول الأعضاء في المدفوعات فيما بينها.

وقد اتفق على أن تئتزم كل دولية من الدول الإعضاء يسعر الصرف المحدد لعطتها ولا تسم

مدقوعلاتها وبذلك يعيل على الستقرار استعار معروضها، وبدلت يعقل على استقرار اسعار الصدرف، ويرجع تحديد إدكانية الاقتراض وحقوق التصويت إلى حصة الدولة في أموال الصندوق، فأميركا مثلاً لها حصة تصويت يتقلبات هذا السعر إلا في حدود + / - ١٪ يسبب المسرف المحدد يكون على أساس الدولار الأسيركي، وهو بالتالي مرتبط بالذهب وفقا لسعر معين. وينص نظام الصندوق على أنه يجب على كل دولة عضو ليه أن تاخذ إذ بنسبة ٢٣٪، والمجموعة الاقتصادية الأوروبية مجتمعة لها حصة تصويت ينسبة ١٩٪ لصندوقَ قبل حُفض أو رفع قيمة عطتها، وعندما تحصيل الدولة على قرض يكون ذلك في كما يجب عليها أن يكون لها حصة في أسوال ر مقابل تقديم قيمة معادلة من عملتها الخاصة الصندوق تتكون من ٢٠٪ نمب و٧٠٪ من عملة

وعلى الدولة أن تسترد هذه العملة الخاصة بها في مدة تقراوح بين ثلاث وخمس سنوات والدول التي تقترض من الصندوق يجِب أن - حصصهم في أموال الصندوق

أما مزودي البضائع فنهتم بتعداد المزودين

تستشمر د في الخطوات التي تتخذها لتحسير وضع ميزان مدفوعاتها. ومجموعة الدول العشرة التي تتكون من الولايات المتحدة وبريطانيا وثلانيا الاتحادية وفرنسا ويلجيكا وهولندا وإيطاليا والسويد وكندا واليابا فلهرت استحدادها لتقديم الائتمان إلى الصندوق عندما أصبحت هناك حاجة ماسة رس زيادة أمواله وكان ذلك في عام ١٩٦٢. ومنذ عام ١٩٧٢ بدأ الصندوق في توزيع حقوق السحي الخاصة على أعضائه بنسية





خطة العمل..

قبل البدء بالعمل..

إن خطّة العمل هي الأداة التي تستطيع من خلالها رؤية المولود قبل أن يولد، فقبل أن تخطو أنه خطوة عملية لإنشاء وإقامة مصلحة تجارية جديدة أو تطوير مصلحة تجارية قائمة عليك أن تتبنى خطة عمل واضحة تفحص من خلائها جدوى المشروع وحجم المخاطرة التي ستؤول إليها.

وكي لا نطيل بالقدمة نباشر بالخطوات العملية لبناء خطة عمل تضمن لك أن تسلك الطرق الأقل خطررَة، أو على الأقل تعرّفك بخطورة الطريق الذي ستسلكه.

دراسة السوق

بداية إجمع أكبر كم من المعلومات حول المجال التجاري الذي ستستثمر أموالك فيه، من حيث كلفة بناء المشررع ومستوى الأرباح في ذلك المجال وتعرّف على طريقة عمل المنافسين المصلين وعلى منتجاتهم ومن هم مزودي البضائع الرئيسيين في السوق؟ وهل أنت بحاجة إلى تأشيرات خاصة لإقامة مشروعك؟ وما هي التكاليف الشهرية التابتة التي يحتاجها تشغليك للمشروع؟ بالإضافة إلى طرق التسويق المتبعّة في ذلك المجال ومدى

فحص الجدوى الأولي

بعد أن قمت بدراسة السوق عليك أن تفحص جدوى الإستثمار في المشروع التجاري بحيث تقوم بحساب نقطة التعادل (دجاته איזון) للمصلحة، أي قيمة المدخولات الشهرية التي عليك إدخالها من المصلحة بحيث يكون الربح الخام مساو للمصروفات الشهرية الثابتة، وهنا عليك أن تقرر ما إذا كانت قيمة المدخولات في نقطة التعادل واقعية وقابلة للتحصيل أم لا، فإذا كان نعم فوفق أيَّة آليات تسويقيَّة؟ وهل بمقدورك تطبيق هذه الآليات؟

خطط خطة العمل!

إذا كان استنتاجك في فحص الجدوى الأولى أنه بإمكانك تنفيذ مشروعك التجاري من الناحية المبدئية فباشر الآن بتقصيل خطة العمل وتذكر أن لك هدفين من و راء ذلك:

الهدف الأول وهو وضع الخطوط العريضة لاستراتيجيّات المصلحة التجارية سواء الإدارية أو التسويقيّة وهو ما يساعدك في المستقبل على تقييم اداء المصلحة إداريًا وتنظيميًا وتسويقيًا.

اما الهدف الثاني فهو إعطاء المستثمر أو المقرضين المتملين الذبن سيشاركون في تمويل مصلحتك فكرة عن جدوى مصلحتك التجارية وعن أهدافها وخططها للستقبلية وإقتاعهم بجدوى استثمار أموالهم في مشروعك

ثلاثة فصول لإكتمال الخطة الفصل الكلامي

الفصل الأول الذي ستحتوي عليه خُطَّة العمل هو الفصل «الكلامي»، وفي هذا الفصل عليك أن تبدأ بوصف رؤية المصلحة التجارية واهدافها قصيرة وبعيدة المدى وما هو الدافع من إقامتها وما هي مميزاتها الشاصة.

في النقطة التالية انتقل إلى تفصيل مميزاتك أنت صاحب المشروع كخلفياتك المهنية والتعليمية وما إذا كان لك خبرة معيّنة في مجال مشروعك التجاري أو خبرة في مجال الإدارة عامّة وإدارة مشروع مستقل خاصة، وبحالة أن لك شركاء في المصلحة التجارية فلا تنسى ان تتطرق لكل واحد منهم على حدة وأن تحدد ما هي الصورة القانونية للمصلحة وما هو الدور الإداري لكل واحد من هؤلاء

أما النقطة التي تأتى بعدها فتكون وصفا دقيقا قدر المستطاع للمصلحة التجارية ذاتها وماهية النتج أو الخدمة التي تقدمها. ونقصد هنا بالوصف الدقيق أن تتطرق إلى ساعات وأيام عمل المصلحة وفي أي مكان ستكون وما إذا كانت في مكان عام رئيسي وهل هناك مواقف للسيارات، وكيف سيكون إيصال المنتج أو الخدمة إلى الزبون، وهل سيكون خدمات أو منتجات تابعة للمنتج الرئيسي مثل الصيانة أو الكفالة أو الدعم التقنى وما إلى ذلك من

وهذا نصل إلى وصف البيئة التجارية للمصلحة من مزودي البضائع والمنافسين والزبائن.

الرئيسيين ومدى تعلق للصلحة التجارية بهم كما ونتطرق إلى شروط الدفع لديهم. وبالنسبة للمنافسين فعلينا أن نذكر أهم المنافسين المباشرين وغير المباشرين لمصلحتنا التجارية رما هي أفضلياتنا عليهم، وما هي خططنا التعامل مع المنافسة في السّوق، وبخصوص الزبائن فمن المهم ان يكون وصفنا لهم دقيقا، فنصف خلفيتهم الثقافية ، ووضعهم الإجتماعي والإقتصادي ومجالات عملهم فكلما عرفنا عن الزبائن أكثر نجحنا في التسويق لهم أكثر. ربعد أن قمنا بوصف البيئة التجارية للمصلحة

بقى أن تحدد إستراتيجية التسويق التي سنتيعها وكيف سنلائمها لزبائننا ولإبراز افضليتنا على المنافسين في السوق.

هذا الفصل يتكون من اربع اقسام رئيسيّة خطة الإستثمار: والتي نفحص ونعرف من خلالها ما هي قيمة الإستثمار المالي المطلوب لتكون المصلحة التجارية قادرة على البدء بالعمل ونضيف لهذا المبلغ القيمة المالية التي نحتاجها لتشغيل المصحلة في البضعة أشهر الأولى لأننا لا نستطيع الإعتماد على مدخولات المصلحة في أشهرها الأولى لبدء العمل،

تقدير الربح والخسارة: والذي نبنيه بناءً على تقديراتنا لجمل المدخولات الشهرية للمصلحة التجارية ورفق تقديراتنا لقيمة المصروفات المتغيرة والتي تتغير بشكل مباشر مع حجم المبيعات (مثل المواد الخام) وكذلك المصروفات الثابثة والتي نقدرها كمبلغ ثابت ننفقه شهريا دون علاقة بحجم

نقطة التعادل: وهي النقطة التي تكون أرباح الشركة بمستوى الصقرأى أن المدخولات تغطى المصروفات تمامًا، فلا تكون المصلحة التجارية في حالة ربح والا في حالة خسارة، وهنا يمكن أن نضيف «تحليل بالنسب» يظهر لنا مستويات الربح والخسارة بالنسبة لقيمة المدخولات، تقرير تدفق السيولة (תזרום מזומנים) هذا التقرير يعكس لنا صورة أكثر واقعية من تقرير الربح والخسارة، فهو يظهر لنا



الحساب الجارى للمصلحة التجارية بعد أن أدخلنا عدة عوامل مركزية مثل مواعيد الدفع لمزودي البضائع ومواعيد دفع الزبائن ونأخذ بالحسبان بهذا التقرير تأثير المواسم المختلفة على مستوى المبيعات، وكذلك فترة التشغيل الأولى للمصلحة التي غالبًا ما تتمثل بضعف في المبيعات.

فصل الملاحق

يهدف فصل الملاحق إلى تقديم وثائق إضافية تدعم خطة العمل، يعطى هذا القسم للمستثمرين خيار الإطلاع على معلومات أكثر تقصيليّة عن المصلحة، مثل السيرة الذاتية لأصحاب المشروع، مسرّدة عقد الإيجار، لائحة أسعار

المنافسين وغيرها من المواد المتعلقة بالمصلحة التجارية وأصحابها.

وفي ختام خطَّة العمل علينا أن نكتب تلخيص إدارى عبارة عن صفحة واحدة بلخص ماهية المصلحة التجارية وتقديرات المبيعات، ومصادر تمويل المشروع ومبلغ التمويل المطلوب. وإلى هذا فإننا ننصح كل صاحب مصلحة

ومبادر أن يقحص مرّة أخرى جدوى فكرته التجارية وأن يبلورها عن طريق بناء خطة عمل، فلعل بناء خطة عمل بكل فصولها قد يجعلك تتنبّه إلى أمور بالغة الأهميّة لم تأخذها سابقًا بعين الاعتبار. ولنتذكر معا قصة الرجل الذي جاء على ناقة له، فقال: يا رسول الله؛ أدعها وأتوكل؟ أو أرسلها وأتوكل؟ فقال صلى الله عليه وسلم: «إعقلها وتوكل».

العدد الأول | أيار ١٠٠٠ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ | 39

وأيضا من زبانتهم.

الخطة الإقتصادية لحكومة نتانياهو

عسرض رئيس الحكومة الإسرائيلية بنيامين نتانياهو ووزير المالية يوفيل شطاينتس الخطوط العريضة للخطة الإقتصادية. وقد وصف نتانيامو الوضع الإقتصادي بوضع الطائرة عند هبوطها وقال أننا بحاجة الى وقف عملية الهبوط ودفع الطائرة لمعاودة التحليق

التسعير عملتها مقابل العملات الأخرى، عدا اللجوء إلى الذهب،

وفضلت الدول هذا النظام إما لأنه يسمح لها بطبع المزيد من الأوراق النقدية

وطبقا لفك الارتباط هذا فقد أصبحت العملة تتحرك بحرية أو ما يسمى بالتعويم،

ويمكن أيضا ربطها بعملة أخرى أو بسلة من العملات، ويمكن لدولة تبنى عملة

بعد فك الارتباط مين الدولار والذهب عام ١٩٧١ دخل العالم مرحلة تعويم العملات

إن الجواب على ذلك هو في شراء الدول من كل أنحاء العالم عملات الدول

يمعنى أن قيمة العملة يمكن أن تزيد أو أن تنقص كل يوم عن اليوم السابق.

للاستخدام المحلى أو لأنه لا يوجد لديها عملات أجنبية كافية لشراء الذهب.

دولة أخرى، أو أن تسهم في كتلة واحدة من العمالات مع دول أخرى.

لكن ما العوامل التي تحدد صعود أو هبوط قيمة العملة؟

ويستمد الدولار الأميركي قوته من حجم الإقبال

عملة احتياطية أو لتسديد ثمن تجارة، وفي

ترقف المستثمرون عن شراء الدولار فإن

ومنذ تخلى الدول عن معيار الذهب

هبطت احتياطياتها من الذهب إلى حد

ما، وتم استبدال عملات دول أخرى به

قيمته تنخفض بشكل حاد.

مثل الدولار وغيره

الاحتياطي دعم للعملة

تنبع أهمية احتياطيات الدول

من العملات الاجتبية من دعم

العملة المحلية وثانيا

في تسديد الديون

ويمكن لأي

دولية الاحتفاظ

باحتياطياتها من أي

سعر الصرف المحدد.

عملة أجنبية تريدان

تجيد مقابلها سعر صرف

عملتها. فمثلا إذا حددت دولة ما سعر

صرف عملتها مقابل الدولار بأربعين

ليرة فإنه يجب عليها الاحتفاظ

بدولار واحد مقابل كل أربعين ليرة

تقرم بطباعتها، ما يعنى أنه يجب الاحتفاظ

باحتياطيات من العملة الأجنبية تكفى لتحويل كل العملة المحلية على أساس

وبمعنى آخر إذا افترضنا أن دولة ما تمتلك أربعة تريليونات ليرة فلكي

تحافظ على سعر عماتها باربعين ليرة للدولار فإنه يجب أن

الدولية.

الى أعلى. وفي عرض الخطة قال وزير المالية شطاينتس أن هذاك خمسة مركبات أساسية للخطة الإقتصادية وهي:

١. توسيع تمويل المشاريع عن طريق ضمان الدولة للمقترضين وتخصیص ٦ ملیار ش.ج كضمانات لدعم التصدير ٢. التصدِّي للبطالة وتشجيع

على شرائه لاستخدامه

العمل عن طريق محارية ظاهرة العمال الغرباء غير القانونيين والذين يتجاوز عددهم ال ۲۰۰٬۰۰۰ عامل من اصل ۲۰۰٬۰۰۰ عامل غريب موجود في البلاد. إضافة إلى توسيع دائرة الدعم الضرائبي أو ما يسمّى «ضريبة

٣. تغييرات جذرية بنبوية فيما يخص المواذئ البحرية وملكية الأراضي وسوق الكهرباء. تخفيض الضرائب ابتداء من العام الحالي حتى

العام ٢٠١٦ بحيث تصل نسبة الضرائب على الشركات الى ٪١٨ في حين تصل الى نسية الضرائب القصوى للأفراد الي ١٣٩٪. الإستثمار في البنية التحتية وتطوير

مشاريع ضخمة في مجال المواصلات والسياحة والطاقة والماء والصناعة المتطورة. ٥. فرض ضريبة القيمة المضافة (٥,٥١٪) على

الخضار والقواكه.

الدولار ليضاعف الأزمة.

حقوق السحب الخاصة

صندوق النقد اصدرها في نهاية الستينيات.

والقضة في المعاملات العالمية الضخمة.

رهى عملة يستخدمها صندوق النقد الدولي وبعض المنظمات الدولية كما

تستخدمها بعض الدول لربط عملاتها وتستخدم لتقويم بعض الأدوات

وقد اقترحت حقوق السحب الخاصة في نهاية خمسينيات القرن الماضي لكن

وقد لجا صندوق النقد الدولي إلى حقوق السحب الخاصة بديلا عن الذهب

ومع محدودية كميات الذهب في العالم ونمو اقتصادات الدول الأعضاء في

الصندوق، كان هناك حاجة لزيادة الوحدة المستخدمة كأساس لتقويم هذه

ريمكن للصندرق إصدار حقوق السحب فقط عند موافقة ٨٥٪ من أعضاء

وهذه الألية تعطى الولايات المتحدة (التي تتمتع بأكثر الأصوات طبقا لحجم

تجارتها مع العالم) ميزة الاعتراض على إصدار هذه الحقوق. لتضمن

وقد تم إصدار حقوق السحب الخاصة مرتين فقط في تاريخ الصندوق،

مرة عند إصدارها لأول مرة والأخرى في عام ١٩٨١ ليصبح حجمها ٢١،٤

وتم تخصيص حقوق السحب الخاصة لـ ١٤٤ دولة فقط من الدول الاعضاء

ويجِب إصدار حقوق السحب للدول بالتناسب مع حصتها في الصندوق.

وبما أن الحصص في الصندوق تعتمد بشكل عام على الناتج المحلى الإجمالي

ويمكن لحقوق السحب الخاصة أن تحل محل الدولار كعملة احتياط عالمية

إذا وافقت الدول الأعضاء على ذلك. ويعني هذا إصدار حقوق سحب جديدة

الولايات المتحدة بذلك ميزة للدولار على المستوى العالمي.

مليارا (نحو ٣٢ مليار دولار طبقا لأسعار الصرف الحالية).

فإن الدول الغنية هي التي تستاثر بأغلبية حقوق السحب.

لأن العديد من الدول الأخرى انضم إلى الصندوق بعد عام ١٩٨١.

يذكر أن نتانياهو وشطاينتس رفضا التطرق الى أى نقطة تتعلق بتكلفة الخطة الإقتصادية بما فيها من تخفيض للضرائب ومشاريع التطوير عدا تطرّقهم الى الثقطة الصغيرة عن ضمانات الدولة للمقترضين التي ستزيدب ٢٠ مليار ش.ج (أموال خارج إطار الميزانية). أما باقى تفاصيل تمويل الخطة قبقيت مبهمة.

كيف اعتلى الدولار عرش العملات؟



قبيل انتهاء الحرب العالمية الثانية وبعد أن تأكد الحلفاء من النصر اجتمع في منتجع بريتون وودز في ولاية نيو هامبشير بالولايات المتحدة عام ١٩٤٤ ممثلون من ٤٤ دولة لوضع إطار لنظام مالي عالمي جديد لتجنب اضطرابات نقدية وتجارية سادت في سنوات الحرب، وقيل إنها كانت أحد أسبابها. وخرج المجتمعون بعدة

-أن نظام تعويم سعر الصرف الذي ساد في الثلاثيثيات مثل عائقا للتجارة والاستثمار واسفر عن حالة من عدم الاستقرار.

-أن نظام تقويم أسعار العملات بالذهب (معيار الذهب) والذي ربط العملات يصورة دائمة بالذهب كان نظاما صارما.

-إن لم يكن بإمكان العملات تعديل أسعارها بحرية فإنه يجب أن تكون هناك طريقة يمكن الاعتماد عليها للتأكد من أن لدى كل دولة احتياطيات كافية من الذهب أو الدولار لضمان عملائها. وسوف بثم إنشاء صندوق للسيولة لخدمة

-لن تكون هناك عودة للأسس الاقتصادية والاتفاقات التجارية الثنائية التي عقدتها ألمانيا النازية ولن يكون هنالك أيضا عودة لسياسة الاقضلية الإمبريالية. وهو مصطلح ظهر نهاية القرن التاسع عشر وبداية العشرين ويعنى ربط الإمبراطورية عن طريق فرض ضرائب أقل على الواردات من المستعمرات دون

-يجب أن يتم تنظيم التعاون المالي والنقدي الدولي عن طريق مؤسسة دولية.

وبناء على الاتفاقية تم إنشاء صندوق النقد الدولي لضمان وصول الدول الاعضاء إلى الأموال للمساعدة في ربط قيمة عملاتها.

وقامت الدول الأعضاء بالمساهمة في الصندوق بناء على حجم اقتصاداتها ويمكن لها السحب من الصندوق بالتناسب مع حصصها عندما تحتاج إلى احتياطات

وكان إنشاء الصندوق مخرجا اقترحه الأميركيون لحل مشكلة السيولة.

استقرار أسعار الصرف

ووافقت الدول الأعضاء بين عامي ١٩٤٥ و ١٩٧١ على المحافظة على اسعار صرف عملاتها مقابل الدولار في وقت كانت أوقية الذهب تساوى ٢٢ دولارا. أما بالنسبة للولايات المتحدة فإنه تم ربط قيمة عملتها بالذهب، لكنها حصلت على امتياز لتغيير قيمة الدولار من أجل تعديل ضروري في ميزان المدفوعات بعد صندرق النقد الدولي.

ويعرف هذا النظام بنظام بريتون وودز وقد استمرحتي عام ١٩٧١ عندما قررت الحكومة الأميركية وقف تحويل الدولار واحتياطيات الدول الأخرى من الدولار

ومنذ ذلك الحين ظلت الدول الأعضاء في الصندوق حرة في اختيار أي نظام

ويتم تحديد سعر الصرف عن طريق واحد من ثلاثة أنظمة وهي الثابت والتعويم والتعويم تحت السيطرة.

وبسبب كبر حجم السوق الأميركية كشريك تجارى، تشتري دول كثيرة أو تحتفظ بالدولار لتسديد ديونها للولايات المتحدة كما أن العديد من الدول يحتفظ بالدولار احتياطيا إضافيا إلى الذهب.

ومن الأسباب الأخرى للتوسع في استخدام الدولار أن أسعار العديد من البضائع التي يتاجر بها عالميا يتم تسعيرها بالعملة الأميركية. وذلك يعنى أن حجم التجارة بالدولار يجعل من العملة الأميركية العملة الأولى في العالم

المقابل ما يجعل العملة أقل جذبا المستثمرين الوضع الاقتصادي للدولة، إلى جانب عجوزات الموازنة العامة وعجز

تحتفظ بمائة مليار دولار من الاحتياطيات.

وفي حال التعويم يتم خضوع سعر الصرف للعرض والطلب أما في الحالتين الأخريين فإن الحكومة أو البنك المركزي يحددان سعر الصرف.

العملة العالمة

الدخل السلينة».

لا يرجد اسم رسمي عالمي لعملة بعينها. وقد استخدم الدولار الأميركي خاصة، والجنيه الإسترليني واليورو والين عملات عالمية.

الميزان التجاري وميزان الدفوعات وحجم الديون. حربة طباعة النقد تستطيم الدولة طباعة كميات النقد التي تريدها لكن لكي لا يأكل التضخم قيمة النقد تشرف البنوك المركزية على كمية

المعروض النقدي. وفى حال الولايات المتحدة فإن مجلس الاتصاد الاحتياطي يحدد اسعار القائدة على القروض المنوحة للبنوك. وعلى أسعار الفائدة بين البنوك، ويتأكد من احتياطيات البنوك لتغطية حساباتها ويسراقب عمليات تحويل النقد بين البنوك

والمؤسسات الأخسرى وتحويل الأصوال من عملة إلى لكن زيادة العجوزات تدفع

الحكومات كما هو الحال بالنسبة للولايات المتحدة إلى طلب المزيد من القروض من الاحتياطي الاتحادي بأسعار فوائد محددة ما يعنى طبع المزيد من النقد وهو ما يهدد بارتفاع نسبة التضخم وانخفاض قيمة

العملة عند سداد القروض. وفى حال عدم وجود مشترين للدين الحكومي فإن سعر الدولار قد يتدهور مما قد يدفع البنوك خارج الولايات المتحدة إلى بيع

وتخصيصها للدول. يشار إلى أن حجم الاحتياطيات العائمية من العملات وصل في نهاية ٢٠٠٨ إلى ٦,٧ تربليونات دولار.

وتؤيد الصين ومجموعة خبراء تابعة للجمعية العامة للأمم المتحدة خاصة بالإصلاحات للالية العائية فكرة إيجاد عملة للاحتياطيات العالمية.

كيف تقوم حقوق السحب

وبتعتمد قيمة حقوق السحب الخاصة على سعر سلة من العملات هي الدولار واليورو والين والجنيه الإسترليني.

ريتم إعادة النظر في مكونات السلة من قبل مجلس إدارة صندوق النقد الدولي كل خمس سنوات لتعكس الأهمية النسبية لهذه العملات في أنظمة العالم التجارية والمالية.

ركانت آخر مرة تم فيها تقريم حقرق السحب الخاصة هي عام ٢٠٠٦. وتسرى هذه المدة حتى عام ٢٠١٠.

وطبقا لهذا التقويم فإن مساهمة الدولار في السلة يصل إلى ٤٤٪ في مقابل ٣٤٪ لليورو و ١١٪ للين الياباني و ١٪ للجنيه الإسترليني.

قصة تاجر الحمير الاقتصاد الوهمي ومضاربات البورصة

الطفل بطبيعته يبدأ في

الإحساس بان ارتداء

مُرْوَقِقُ مُلْابِسِهِ بِنَفْسُهِ، وتنظيف

أسنانه والكئس، وترتيب

الأشياء ووضعها في

محلها في أعمال

مثيرة يقوم بها

عادة الكيار

السراشسدون،

فإذا نجح أبواه

بإيقاء علاقتهما

به طبیة مع

استمرار تقدمه

فين السين،

فإنه يستمتع

بحمل الأخشاب

وتفض البسط؛ لأنه

يريد أن ينفذ الأعمال

ذهب رجل الى قرية نائية عارضا على سكانها شراء كل حمار لديهم بعشرة دولارات ، فباع قسم كبير منهم حميرهم.

بعد ذلك عرض الرجل على الباقين مبلغ ١٥

بعدان عرف هذا التاجر انه لم يعد هناك حمير

في القرية ، قال لهم : دولارا لمن يرغب في بيع حماره ، فباع آخـرون ، فرفع سعره الى ٢٠ دولارا للحمار الواحد ، فنفدت الحمير من القرية .

ادفع لكم ٥٠ دولارا مقابل الحمار الواحد ، واعطاهم فرصة للتفكير ووعدهم بالعودة بعد اسبوع . ثم جاء مساعد هذا

التاجر عارضا على

اهل القرية أن يبيعهم حميرا (حميرهم) مقابل ٤٠ دولارا للحمار الواحد على ان يبيعوها مجددا مقابل ٥٠ دولارا للتاجر الذي «سيعود» بعد ايام . فدفعوا كل مدخراتهم ثمنا لشراء

واقترض كثير منهم املا وطمعا بتحقيق مكسب سريع.. وبعدها اختفى التاجر ومساعده وجاء الاسبوع

شيئان: ديون وحمير!!.



كيف تعلَّمين أبناءك الفرق بين الحاجة والرغبة؟

المهمة أكثر، وبالتالي إرضاء أمه وأبيه. مع أن معظمنا لا يستطيع أن يربى أو لاده على خير وجه، بحيث يظفر بتعاونهم طيلة الوقت، فأغلب الظن أن ننجح بتفادي نظرة الطفل إلى أداء الأعميال المنزلية على أنه شيء غير مستحب شريطة ألا تكلفهم القيام بها ونحنفي حالة الغضب والتوتر

يجدأ الطفل فيما بين السنة الاولى ومنتصف الثانية من العمر بمحاولة يجد في ذلك صعوبة بالغة. وأغلب يبدأ بتعلم ارتداء الملابس السهلة حسب

أما الفترة التي يكون قيها الطفل بين سن الراحدة والنصف والرابعة من العمر، فإنها تحتاج إلى قدر كبير من اللياقة فإذا حارك أن تمنعيه من أداء الأعمال التي يستطيع القيام بها، أو حاولت التدخل أكثر مما ينبغي فيما بقرم به من أعمال، فذلك كفيل بإثارة استيائه وغضبه، أما إذا لم توفر له

في السن المناسبة فقد يفقد الاهتمام على أن هذا لا يعنى أن تتوقع من الطفل أن يكون مسؤولا، دونما حد، على أداء واجباته حتى حين يبلغ الخامسة عشرة (معظم البالغين أنفسهم يمرون في غترات من انعدام الشعور بالمسؤولية)؛ ومن هذا كان لابد من تذكير الطفل براجياته، وعليك أيتها الأم أن تتشبثي بالصبر، وحاولي أن تجعلي تذكير طفلك بواجباته جرءا من واجباتك، شريطة أن يتم ذلك بلطف وهدوء وكأنك تخاطبين إنسانا بالغآء فالنكد والشكوى المستمرة كل ذلك مما يقتل الشعور بالاعتزاز لدي الطفل. وعندما يقوم بالتعاون مع أعضاء آخرين من الأسرة ومن شأن ذلك أن يثير حماسته ريجعله يستمتع بعمله ريتعلق به.

خلع ثیابه (یسحب طرف چوربه نحو بطئه مباشرة الأمر الذي يجعل الجورب لا يخرج من القدم) وبحلول العام الثاني من العمر يصبح في مقدوره خلع جزء كبير من ثيابه. وهنا يحاول جاهداً أن يعود في الصباح إلى ارتدائها، ولكنه الظن أنه يحتاج إلى عام آخر قبل أن الأصول، وإلى عام ثان (أي ما بين الرابعة والخامسة من العمر) لإنجاز أعمال أصحب مثل فك الأزرار، وربط الأشرطة وفكها وماشابه ذلك.

الفرصة لكي يتعلم ما يروقه من الاشياء

والرغبة في القيام بها. رإذا انت تركته وشائه دون مد يد العون له أبدا، فإنه سيقشل في تعلم ارتداء ملابسه، وقد يثبط هذا الفشل من عزيمته وإذن في وسعك أن تساعديه بلباقة في الأعمال التي يستطيع القيام بها، اسحبي مثلاً جرربه قليلا يحيث يصبح من السهل عليه إتمام عملية خلع جوربه كله من قدمه بسهولة، ضعى مثلا الثوب الذي يريد ارتداءه بالقرب منه حتى يبدأ بذلك فوراً، جاولي إثارة اهتمامه في القيام بالأعمال السهلة، في الوقت الذي تقومين فيه انت نفسك بالأعمال الصعبة لدى ارتدائه ملابسه، وعندما تجديثه بثخبط مرتبكا في ارتداء إحدى قطم ثيابه لا تصرى على ترلى المهمة عنه، يل ساعديه على التغلب على الصعوبات التي يواجهها، بحيث يتمكن من إنجاز العمل بنفسه ،وحين يحس بأنك معه ولست ضده يزداد تعاونا وإقبالا على التعلم. والاشك أن ذلك كله يتطلب

قدراً كبيراً من الصبر والقوة والجلد.

١. هــل أقــضــي وقــتــاً طــويـــلاً في التسوق للبحث عن ماركات معيثة؛ إن دخولي للمنزل وبيدي أشياء كثيرة يعنى السحادة بالنسبة لى؟ ٣. هـل أقـوم بـشـراء كـل جـديـد لأبـنـائـم لمجرد أن أقرانهم قناموا بشرائه هل أقوم بالتبرع لجهات خيرية وادعــو ابنــائــي لمـشــاركـتــي قــي ذلــك؟ ه. هـل أقـوم بـإنـفـاق الأمـوال على متطلباتي وانسسى ابنائي؟ ٦. هل أستطيع أن أجعل أبنائي يشعرون بالسعادة عندما اقضى وقتا أطول

يتعلم الطفل من والديه كل شيء.. لهذا فإن أي

قول أو فعل تقومين به هو في الحقيقة درس

لابنك.. فأحرصي على أن تعلمي أبناءك ما لا

يتعلمونه في الدرسة .وهذه بعض الأسئلة التي

من الأفضل أن توجهيها إلى نفسك:

هذه الاسئلة تضع تدت المجهر أمام عينيك لترى تقاليدك المالية، وأعرافك التي وضعتها لفسك، وكونى على يقين أن هذه

معهم وليس بشراء اشياء جديدة؟

الأعبراف ستنتقل إلى أبنائك دون أن تدري.

هناك عدة مجالات من الأفضل أن نسير أغوارها مع أبنائنا ونعلمهم التعامل معها ومن تلك المجالات:

علميهم الفرق بين الحاجة والرغبة.. واكتبى معهم ٢ رغبات و ٢ احتياجات يرغبون فى شرائها قبل الذهاب للتصوق، وطبعاً يأتى دائما شراء الاحتياجات قبل الرغبات. ب. توقعي المبلغ الذي ستحتاجونه لشراء الاحتياجات، وضعى مبلغاً معيناً للصرف. ج ، عندما ينتهي المبلغ المحدد أخبري أبناءك بذلك. اصطحبی ابنك عند شراء احتیاجات المنزل.. فذلك وسيلة جيدة لتعلميه فن التسوق، فمثلا الطفل الصغير ذو السنة الواحدة يستطيم أن يسلم الكاشير المال، أما الطفل ذو الخمس سترات، فإنه يستطيع أن يعرف إمكان شراء الأشياء، وأخيراً الطفل ذو العشر سنوات يستطيع أن يقارن بين المشتريات أيها أفضل.

٢. صرف المال

أعطيهم مصروفا أسيوعياء والسن المناسبة للمصروف تبدأ عندما ببدأ ابنك فيي شراء احتياجاته بنفسه، وامنحيه مصروفا كافيا حسب عمره وراقبيه وهو يشترى احتياجاته ويوفر منه، وتذكري عندما تحصلين على أي

· دربيه على تقسيم المصروف إلى اجزاء صغيرة يتعامل معها طول الأسبوع ووجهي نظره إلى الاشياء التي يجب أن يشتريها من مصروفه.

ترقية أو علاوة أن تمنحي ابنك علاوة أيضاً.

خ. عندما يشتري ابنك بمصروفه أشياء لم تعجبه لاحقاً أو تتعطل خلال فترة قصيرة، لا تتبرعي حينها بشراءاشياء جديدة وستكون هذه أول دروس حياته. لا تفقدى الهدايا معناها. بكثرة شرائها لابنائك عند كل نزمة أو تسوق. ضعى أهدافاً محددة لكم؛ كأسرة، أو لابخك، تحضرون لها مثل الذهاب لرحلة أو تغيير شيىء في غرفته.

٣. قائمة العطلات:

أ. تبدأ العطلات وتبدأ معها المتطلبات الإضافية وطلبات زيادة المصروف.. وعليك هذا بوضع قائمة مع أبنائك بالطلبات وناقشي كل فكرة على حدة ودعى ابنك يلغي الأشياء الاقل أهمية له. قدمي بدائل لأبنائك، فعندما يطلب أحدهم شيئاً مرتفع النَّمن قدمي له اقتراحاً بأن يتشارك مع أخيه في هذا الشيء وتقاسما استخدامه أو أن تساهم الأسرة كلها في شراء هذا الشيء الذي يتقاسمون



حذر برنامج الغذاء العالمي البذيين يبعانون من سوء

التابع للأمم المتحدة من أن ٣٠٠ مليون طفل يعانون من الجنوع في العالم تَلْتُهُم تقريبا في أفريقيا. وقال مدير البرنامج جيمس موریس إن ما یسن ۹۰ إلى ١٠٠ مليون منهم في أفريقيا و٨٠ مليون في الهند و٤٠ مليون في الصين و ٦ ملايين في أفضانستان. ويستسوزع ببقية الأطبقال

التغذية على عدد من دول أسبا وأمريكا اللاتبنية. واعتبر مدير البرنامج أن هذا أمر غير مقبول في العصر الحالي، ووصفه بأنه عار كبيرً. وأكسد مبوريسس أن أفضل استثمار للمستقبل هو خفض نسبة الفقر بين الأطفال، مشيرا إلى أن بضعة دولارات تكفى لتفذية طفل وحمايته من البرد وإرساله إلى المدرسة.

إ قتصا تير ا

زاوية ترفيه وساتيرا

ديك إبطن.. حبة البندورة.. ودكانة سيدي أبو لطفي

كان «سيدي، دائما ما يحاول أن يثنيني عن مشروع التعليم في الجامعة بقوله : « شو بدك بالجامعة ، بلا تعليم بلا هم ، مهاى عندك مصلحة ماشية وما شا الله عليها ، فلتك من هالمصاريف اللي على الفاضي وكان رد فعلى الدائم هو الابتسامة الخفيفة ، وشرح مبسط ل «سيدي» عن ان الجامعة والتعليم ستوفر لى مستقبلا أفضل من الجلوس في «الدكانة» ، وأشرح له عن الآمال العريضة والمستقبل المشرق الذي ينتظرني بعد الانتهاء من سنى التعليم، وكان

ومرت الآيام ، ودخلت الجامعة ، وتعلمت موضوع الاقتصاد، «اسااجادور حبة البندورة، ، سؤال كان دائما يحيرني ولا أجد له جوابا ، الآن ربما سأجد له الجواب: ليش الشركات الكبيرة بترمى البندورة في البحر ؟ أطنان يا جماعة مش حبة وحبتين ، أي لو بسطوا فيهن بسوق الأحد كان اربطهن!.

نرجع شوى لسيدي ، بدأنا نتعلم في الجامعة أسس الاقتصاد، وبدأت تتكشف لنا أمور كنا نجهلها تماما ، أولى هذه الأمور كانت عن ال، ה'צلا، العرض واين عمه الطلب «دم العلب معينه عمه الطلب على العلب المعينه بيكوش مش عارف بس حاسس المعنى قريب من بيقوش عن جنب وطرف ، وهذا هو حال المستهلك

تعلمنا ، عن الكثير من النظريات الاقتصادية العالمية ، وكأن هذه النظريات هي الاقتصاد بعينه ، وقد

العربي في البلاد للأسف.

الضرب)- وان هذا الأمر ليس الاقتصاد وإنما

الادق والأسلم تسميته الاقتصاد الرأسمالي .

وبدينا نتعلم ونفوت في كثير من الأمور الثانية وانو

هالجماعة يفهموا أو يستوعبوا انو كل جيتي هي

المهم، شو بدكوا بطولة السيرة، بدأنا نتعلم عن قيمة

المال وأن الشيكل اليوم لا يساوي شيكل بعد بكرة ،

وخراريف عن هالشكل، وانو تكاليف مشروع معين

هي ليست فقط الاستثمار في المشروع نفسه وإنما

أيضا الخسارة في عدم الاستثمار في مشروع آخر

وبعد جهد جهيد عرفنا سبب رمى البندورة في

البحر ، قال بيقولوا الجماعة ، انو حسب قوانين

السوق والعرض والطلب إذا كائت الكمية المعروضة

كبيرة والطلب قليل، عندها بينزل سعر المنتج، وإذا

كانت الكمية المعروضة قليلة ، ساعتها السعر راح

يرتفع ، علشان هيك اذا باعوا ٥٠ طن بسعر ١٠٠

أفضل من بيم ١٠٠ طن بسعر ٤٠ ، وهيك الربح

راح يكون اكبر ، كل هذا ال، والدوال كان يتم عن

طريق اليد الخقية - ولحد اليوم نفسى اعرف ايد

مين -، هاى النظريات طبعا كنت اشرحها للحجة

«ستى، الله يرحمها ، وكانت دايما تحوقل وتقول:

يا ويلوا اللي ما يخاف ربو يا ستى ، الله لا يوفقهن

البعدا ، يعنى لو وزعوهن على هالفقرا والمساكين

عشان البندورة ولاحدا غادر يستوعب.

، ومواضيع إلها أول ما إلها آخر.

عندما آتى لأستعرض هذه المحاور الثلاثة في حياتي الخاصة، أجد نفسى أمام نظريات و فلسفات نسى المحاضرون أو تناسوا ، أن يخبرونا أن الذي اقتصادية هائلة لم يكن عقلي في وقتها قادرا على نتعلمه إنما هو ضرب من ضروب الاقتصاد - اللي تحليلها أو حتى على أقل تقدير فهمها. اسا بدينا نحس بوجعه (وجع الاقتصاد مش وجع

دكانة سيدي أبو لطفي

دائما يقول لى « الأيام راح تعلمك يا سيدى».

قاعد جنبك واللي ما تعلم بالجامعة.

اما النتيجة اللي وصلتلها فكانت : العلم نور.. والنور كهرباء .. والكهرباء خطر!.

رحم الله كاتبها والذي مات بصعقة كهربائية في دار الضيافة للمجانين ، ولم يسعفه الأجل

مش كان أحسن - ولربما استجاب الله دعاءها في

نرجع للفقرة قبل الماضية ، لما كنا نحسب تكاليف الجامعة والتي كانت تصل في أفضل الأحوال إلى ۲۵۰۰۰ ش.ج سنویا ، ای حوالی ۱۰۰۰۰ ش.ج خلال سنوات التعليم الأربع ، كانت حساباتنا تقول انه خلال سنتين من إنهائنا للتعليم الجامعي على أسوأ تقدير سنستطيع أن نعوض ما خسرناه ونلحق بركب أغنياء القوم ، ولكن بعد أن تعلمنا الاقتصاد ، علمنا أن السنة الجامعية الواحدة تكلف ما يقارب ال ۱۷۵۰۰۰ ش.ج ، ۲۵۰۰۰ ش.ج مصاریف و ٧٥٠٠٠ ش.ج كان يمكن أن تربحها إن لم تتعلم، و ٧٥٠٠٠ ش.ج ربحها ابن صفك (التيس) اللي كان

يعنى بالعربي الفصيح بدك علشان تعوض خسارتك من ورا تعليمك ١٧٥٠٠٠ ﴿ ٤ يعني حوالي ما يقارب ٧٠٠٠٠٠ ش.ج يعنى بدك تشقى وتتعب وتنحت بالصخر علشان تعوض سنينك الضايعة

والمأساة الكبيرة انو ما فهمنا هل اشي إلا بعد ما

یعنی لو ردیت علی سیدی من اول کان فی معی اليوم ما يقارب النص مليون شيكل، مش نص شيكل ومينوس بالحساب الجاري اللي ما بدو يوقف ... المهم .. اشي وصار ، والاهم انو نفهم الهدف من ورا

وفي مرة التقيت فيه وسألته عن وضعه وشو صار معاه ، كان وضعه فوق الريح ، سألته بس كيف ما انتى بلا مؤاخذة كنت يعنى مش من الاوائل في الصف - الحياة بدها شوية دبلوماسية (انظر الكلمة بين قوسين في الفقرة ما قبل السابقة) قال لى بكل فخر واعتراز: متذكر درس الحساب الأول عن نسبة الربح ١٠٪ ، قلت : ايوا متذكر ؟ قال انا اخذت هذا الدرس منهج حياة ، وهو الدرس الوحيد اللي فهمته ، يعني لما بشتري البضاعة ب ١٠ وببيعها ب ١٠٠ هيك بكون ربحت ال ١٠٪ وهيك والحمد لله الأمور سالكة والربح عالى. ما شاء الله عالفهم العالى. الآن فهمت انه بعد ٢٠ عاما من التعليم طلعت مش فاهم ..

للكتابة عن دبك ابطن.

الاقتصادي والبالون

أن يكون

لك بقرتان..

في احد المعارض التجارية المحلية، استقل احدهم بالونا من باب الدَّعاية الاعلانية لاحدى الجهات المشاركة في المعرض، غير ان ريحا هوجاء هبت فجأة وحملت البالون الى وجهة بعيدة، حيث ظل محلقا الى ان وجد الرجل نفسه فوق منطقة ريفية وتمكن من تخفيف سرعة البالون وهبط به الى مسافة خمسة امتار عن سطح الارض، وبادر ألى سؤال أحد المارة:

معذرة سيدي، هل يمكنك ان تخبرني اين انا الان؟.

اجل، انت في بالون احمر اللون، وعلى ارتفاع خمسة امتار عن

عندما لم يجد راكب البالون ما يفيده في اجابة الرجل قال له: لا شك انك اما اقتصادي، او مهندس او محاسب او مستشار او كاتب برامج تعليمية في شركة مايكروسوفت، او مندوب مبيعات في

عجبا !! هذا صحيح، ولكن قل لي بربك كيف توصلت الي هذا

لان اجاءتك كانت صحيحة من الناحية الفنية ، غير انها عديمة الفائدة من الناحية العملية، وانا ما زلت تائها لا اعرف هذا لمكان الذي اتو اجدفيه. · ورد الرجل بالقول: لا بدانك تعمل في مجال الادارة، اليس كذلك؟ وقبال صباحب البالون مستغربا، أجبل وكيف عرفت ذلك؟ - فأجاب الرجل لانك تعرف تماما من اين اتيت، ومع ذلك فانك لا تعلم أين مكانك الان. ولا الى اين تنجه. اما الحقيقة التي لا مراء فيها، فانها تقول انك ما زلت ثماما في نفس المكان الذي كنت فيه

اقتصادى ومحاسب

سار اقتصادي ومحاسب في منطقة تكثر فيها البرك ويعلو فيها نقيق الضفادع. ومر بجوارهما ضفدع فقال الاقتصادي للمحاسب «ادفع لك ٢٠ الف دولار اذا اكلت هذا الضفدع». قلُّب المحاسب الامر في ذهنه بسرعة وراجع ميزانيته فوجد ان هذا العرض سيحسن وضعه المادي كثيرا. فتقبل الاقتراح وقبض المبلغ بعد أن التهم الضفدع.

وواصل الرجلان سيرهما حتى اذا ما شاهدا ضفدعا اخر، خاطب المحاسب الاقتصادي بقوله «الأن، هل تستطيع ان تأكل هذا الضفدع مقابل ان اعطيك ٢٠ الف دولار؟، ووجد الاقتصادي ان الاقتراح يمكن ان يعيد اليه وضعه المادي المريح قبل بدء مسيرتهما، فقبل العرض واكل الضفدع، ثم

وبعد ذلك تساءل المحاسب بمنطق واقعى قائلا لقد تناول كل منا ضفدعا، غير أن أيا منالم يتحسن وضعه المادي أو يستفد شيئا! ويرد عليه الاقتصادي بقوله «ما تقوله صحيح، غير انك تجاوزت حقيقة مهمة هي اننا دخلنا في صفقتين تجاريتين قوامهما ٤٠ الف دولار».



الشيوعية: أن تكون لديك بقرتان .. فتأخذ الحكومة الاثنتين وتمنحك بعض اللبن

الفاشية: أن تكون لديك بقرتان .. فتأخذ الحكومة الاثنتين وتبيع لك بعض اللبن الديكتاتورية: أن تكون لديك بقرتان .. فتأخذ الحكومة الاثنتين وتعدمك البيروقراطية: أن تكون لديك بقرتان .. فتأخذ الحكومة الاثنتين وتقتل واحدة

الرأسمالية: أن تكون لديك بقرتان .. فتبيع واحدة وتبتاع ثورًا، من ثم ينمو القطيع

الاشتراكية: ان تكون لديك بقرتان، فتأخذ الحكومة احداهما وتعطيها لشخص

الإقطاع: أن تكون لديك بقرتان تقوم على خدمتهما، وسيدك يأخذ منك بعض

الاشتراكية البحتة: أن تكون لديك بقرتان تأخذهما الحكومة وتضعهما في حظيرة مع ابقار الناس الاخرين، وعليك ان تعتني بكافة الابقار، مقابل ان تعطيك

الاشتراكية البيروقراطية : أن تكون لديك بقرتان تأخذهما الحكومة وتضعهما

في حظيرة مع ابقار الناس الاخرين. ويعتنى بالابقار مزارع الدواجن السابق الذي

اخذوا منه مزرعة الدواجن الخاصة به لتقوم انت بالعناية بها. ستقوم الحكومة

الشيوعية البحتة: أن تكون لديك بقرتان، يساعدك الجيران في العناية بهما،

الشيوعية الروسية: أن يكون لديك بقرتان عليك العناية بهما، ولكن الحكومة

شركة أمريكية: أن تكون لديك بقرتان .. فتبيع واحدة وترغم الأخرى على أن

تعطيك لبن أربع بقرات ثم تستأجر خبيرًا استشاريًا لفهم لماذا ماتت البقرة .

شركة قرنسية: أن تكون لديك بقرتان .. فتعلن الإضراب لأنك تطالب بثالثة،

حجم البقرة العادية ، مع مضاعفة اللبن عشرين مرة ، ثم تبتكر شخصية بقرة

شركة المانية: أن تكون لديك بقرتان .. تعيد تصميمهما جينيًا بحيث تعيش

شركة سويسرية: أن تكون لديك ٥٠٠٠ بقرة .. لا تملك واحدة منها لكنك

عن انعدام البطالة وتقدمُ صناعة الألبان وتعتقل الصحفى الذي نشر الأرقام

للرسوم المتحركة اسمها (كاوكيمون) وتسوقها في العالم كله.

الواحدة مائة عام وتحلب نفسها وتأكل مرة كل شهر.

تتقاضى من الآخرين ثمن الاحتفاظ بها .

شركة بابانية: أن تكون لديك بقرتان .. تعيد تصميمهما جينيًا بحيث تصيرا عشر

شركة إبطالية: أن تكون لديك بقرتان .. لكنك لا تعرف أين هما ثم تكف عن البحث

شركة صعنعة: أن تكون لديك بقرتان .. ولديك ٣٠٠ واحد لحليهما .. تنشر أخبارًا

وتحلب الأخرى وتلقى باللبن بعيدًا

فتبيعه وتتقاعد معتمدًا على الدخل

الحكومة ما تحتاج اليه من حليب.

وتتقاسمون جميعا حليبهما.

لأن ساعة الغداء حانت.

بتزويدك بما تحتاجه من البيض والحليب.

إ قتصا تير ا

أسباب مهمة تدعوك لتصبح اقتصاديا

* يعتبر الاقتصاديون مسلحين وخطرين، وعليك ان تحذر شعارهم : «ايدينا الخفية تعمل وراء

« يستطيع الاقتصادي ان يقدم المشورة حسب رغبة العميل «وعند الطلب».

 الاقتصادي يتحدث عن الملايين من المدولارات دون أن يكون في جيبه دولار واحد ♦كثير من الفنانين والمشاهير درسوا الاقتصاد ومنهم ارنولد شوار زينغر، وانظر كيف تطورت ارضاعهم الاقتصادية واين اصبحوا الان.

 عندما تكون اقتصاديا عاطلا عن العمل، فانك على الاقل تعرف لماذا انت على القائمة. *بالرغم من ان الاخلاقيات تعلم الناس ان الفضيلة تحمل المكافأة في ذاتها، فان الاقتصاد يعلم الدارسين ان المكافأة في حد ذاتها تنطوي على الفضيلة.

«الاقتصادي هو شخصٌ متخصص ومدّرب ندفع له اموالنا ليعطينا التنبؤات الخاطئة بالاحوال

» الاقتصادي انسان محترف يستولي على نقودنا لقاء استخدامه الكمبيوتر ويعطيناً بالمقابل تقديرات بعيدة عن الصحة

هماً دام الكَّلام مجاناً. فإن الاقتصادي يؤمن دائماً بأن يكون العرض أعلى من الطلب، أي أنه يتحدث أكثر مما يطلب منه

«تقول أحد القوانين الاقتصادية «ان الشيء الوحيد الذي يشكل خطراً أكبر من الاقتصادي المحترف، هو الاقتصادي الهاوي،

#الاقتصادي والكمبيوتر يشتركان في شيء واحد هو ان كلاً منهما بحاجة الى تقنية بالمعلومات قبل ان يعطينا ما لديه

فلسفة المماطلة فح أداء العمل

«انا اعتقد أنه أذا ما كان هناك شي يستحق القيام به، فأنه ربما تم القيام به من قبل ولا داعي

انني لن اتحرك بسرعة على الاطلاق، الا اذا كان ذلك من اجل تجنب القيام بالمزيد من العمل، او

ه أن أنسى أبدا أن احتمالية حدوث معجزة، ولو كانت صغيرة جداً، لن تصل الى الصفر. اعتقد دائما بالحكمة القائلة باننى اذا لم أنجح هذه السنة، قان هناك دائما سنة أخرى . هساقرر دائما عدم اتخاذ أي قرار، الا اذا كان القرار يتعلق بتغيير رأيي وصرف النظر عن القيام بعمل كنت قررت القيام به من قبل.

اتوقف للمداورة والالتفاف على الموضوع.

انتظر ثم خطط ثم خطط ثم ماطل في الانجاز.

قبل الأزمة



















DOWNJONES

















Apple Computer





CAISISLEA

بعد الأزمة xer PLEASE NOKIA LG LG BAD YEAR Fail

الله يرحم ایام ستی

قبل ان تذهبي للسوق .. اقرئي هذه المعلومات فلربما تقررين عدم الذهاب بالمرة

 التخلص من المأكولات المحروقة في أي وعاء، ضعى كم نقطة من صابون الجلي مع بعض الماء ليغطي قعر الوعاء، واغليه على النار.

* لا ترمى العصير المتبقى في البراد، بل ضعيه في قالب التلج ليجمد كمكعبات سيكون رائعاً بأي لون داخل أي كوب عصير آخر.

* لتنظيف المرآة، استخدمي معطر الجو، رشي ونظفى وستحصلين على نتيجة جميلة ورائحة معطرة

« رشى قطع من القطن المدور برائحة مفضلة لديك، ثم اتركيها تجف، ثم ضعيها في خزانة البياضات (الشراشف) في الزوايا لرائحة منعشة دائما.

* للتخلص من النمل: ضعي قشر الخيار في المكان الذي يخرج منه النمل.

البعل المرايا تلمع: امسحيها بالسبيرتو.

* ولنزع العلكة عن الملابس: ضعى الثياب في مجمد الثلاجة لمدة ساعة .

التبييض الملابس: ضعيها في ماء مغلي مضافاً إليها شريحة ليمون لمدة عشر دقائق، ثم اغسليها.

الشموع ستستمر مشتعلة مدة أطول إن وضعت
في الفريزر على الأقل ثلاث ساعات قبل الإشعال.

لإزالة الحبر عن الملابس: ضعي كمية من معجون الأسنان على بقعة الحبر، واتركيه حتى يجف تماماً، ثم اغسليه كالمعتاد.

* لإبعاد البعوض خاصةٍ في الليل ، ضعي بضع أوراق نعناع طازج قريباً من الوسادة وفي أنحاء

* وأخيراً للتخلص من القئران: رشى الفلفل الأسود في الأماكن المحتمل وجود الفئران فيها ، عندها تجد الفئران تخرج هاربة بسرعة .

اختلاق الاعذار لعدم ادائه.

«انني شديد الايسان بان الغد يحمل الكثير من الاحتمالات لظهور تكنولوجيات جديدة، واختراعات حديثة، وهو ما يعطيني فرصة التملص من القيام بالالتزامات المترتبة علي في الوقت

هانني اؤمن حقا بان المواعيد النهائية المحددة للقيام بالاعمال معقولة بصرف النظر عن الوقت

هشعاري في اداء العمل دائما هو إن ابدأ، ابادر، واتخذ الخطوة الاولى، ثم اكتب الكلمة الاولى، ثم

هاعرف دورة العمل ولكن ليست على صورة: خطط ثم ابدأ ثم انجز العمل، ولكن على صورة

* لا اقوم بأي عمل دون أن أماطًل فيه الى الغد، وفي الغد انتظر الى الغد الذي يليه ♦ لا يمكن أن أقوم بالعمل الذي استطيع أن أنسى أنه مطلوب منى أداؤه.

البنك والمينوس

بقلم: أبو زين - الناصرة

ويبقى الأمل

حتى «المصاصة»... صيني !! حياتنا أصبحت صيني X صيني .. السيارة .. التفاحة .. الثوم .. القداحة . الكبريت .. المصاصة .. الفانوس ينطق بابا ماما ويغنى بالعربي .. السجادة ..

ونتساءل دائما أين العرب والمسلمون من كل ما يدور حولهم في العالم من

اختراعات وابتكارات وأبحاث ، هل أخذنا دور المستهلك في عالم الإنتاج ، أو دور اللاعب الاحتياطي المصاب في مباراة كرة القدم ، فوجوده أو عدمه لا يقدم ولا يؤخر بالنسبة لمسار المباراة . كما هو وجود الكثير من الناس في هذا

الوجود ولربما وجود بعضهم قد يؤدي للعودة إلى الوراء بدل التقدم أو حتى

فهل عجزت بطون العربيات الحرائر أن تنجب أي عالم أو باحث أو مفكر أو

بين الجودة وانخفاض السعر

دائما ما تجد المستهلك حائرا بين منتجين اثنين ، احد هذين المنتجين غالبا ما

يكون صينيا والآخر «ماركة، عالمية مشهورة، وغالبا ما تكون الحيرة بين

اقتناء منتج ذي جودة عالية وبسعر مرتفع ، أو منتج آخر ذي جودة اقل من

الوسط إن لم تكن رديئة وبسعر منخفض جدا ، يصل في بعض الاحيان إلى

وللإجابة على السؤال المطروح أيهما أفضل: شراء المنتج الأفضل بالسعر

الأعلى أم شراء المنتج الأقل جودة بالسعر الأقل؟ ، على المستهلك أن يضع

، مدة الكفالة ، الأمان وغيرها ، ورأيي المتواضع في الأمر هو دائما الغالي

سعره فيه ، ودائما ما أفضل شراء المنتج الافضل حتى ولو كان سعره أعلى

يابانيا مثلا فانه بشكل عام قد يخدمك مدة طويلة قد تتعدى في بعض الأحيان

في الغالب الثلاث سنوات ، وبهذا ستدفع مقابل الجهاز الرديء أضعاف ثمن الجهاز الأفضل، وبما أن الدفع بالتقسيط المريح، في ظل الأزمة خصوصا

، فالفرق في الأقساط سيكون قليلا ولهذا انصح بالبحث دائما عن الأفضل

، والسبب في ذلك انه إذا اشتريت على سبيل المثال لا الحصر جهاز تلفاز

العشرين عاما وأكثر بينما التلفاز الصيني فان عمره الافتراضي لا يتعدى

نصب عينيه عدة أمور ، مثل ما هي المدة التي سنستعمل فيها الجهاز أو المنتج

الجلباب .. والى أبعد ما يصل إليه خيالك ، كله صيتى !

مبتكر يقوم على إنتاج أي منتج ولو حتى مصاصة !

لم أجد في حياتي أحدا يحب المدين قدر حب البنك لزبائنه المدينين ، عندما كان حسابي الجاري جاريا على العادة ، حسابا فعالا ، كانت أوراق البنك تنهال على مثل زخ المطر، وفي كل يوم اتصال من احد العاملين في البنك ، للاطمئنان على صحتى أولا ، ولزيادة מסגרת אשראי ولسد المينوس في الحساب ثانيا ، يعنى خذ دينا لتسد به دينا آخر ولمن؟ ، لنفس المؤسسة التي أنت مدين لها ، يعني بالعربي خذ مني شيكل وسد فيه الشيكل اللي عليك لإلي ، أي منطق هذا لم افهم حتى

بعد عدة سنوات، منَّ الله على وقطمت من المينوس، ولكني لم افعَّل الحساب وإنما أبقيته حسابا جاريا ولكن على غير العادة ، فما عادت تصلني من البنك أوراق، ومن ثم تم تجميد حسابي، وبعد ذلك تم استدعائي للبنك لتغيير إمضائي، ومن ثم رفض البنك أن اسحب من الحساب بعض النقود لان الحساب فيه «مشاكل» ، وبعدها استدعيت أنا وزوجتي لتغيير «الامضايات» وهكذا ، مسلسل متواصل من المعاناة الدائمة بين التجميد والتبريد والتحديد، ولماذا كل هذا لان حسابي في البنك ليس بالمينوس .. عالم مقلوب أليس كذلك ، لما كنت مدينا ، كنت محبوبا ، ولما صرت «دائنا»

وجاءت الأزمة المالية ..

وانقلبت الموازين، فعاد الحب والاحترام والمودة، ولربما كان هذا الانقلاب هو العودة للطريق الصحيح والقهم الصحيح.. لربما! فيا هلا ومية غلا بالأزمة المالية!

العدد الأول | أيار ٢٠٠٩ م | جمادي الأولى ١٤٢٠ هـ

تعريف بجمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي EAMAAR ASSOCIATION FOR ECONOMIC DEVELOPMENT

جمعية غير حكومية ، مسجلة لغير اهداف الربح . تقوم الجمعية على نشر الوعى الاقتصادي بين ابناء المجتمع العربي في الداخل الفلسطيني من خلال برامج وانشطة متنوعة، منطلقة من اهمية التنمية والتطوير الاقتصادى للنهوض بهذا المجتمع المستضعف الذي يعانى من سياسات حكومية ظالمة.

نظرا للظروف الاقتصادية الصعبة والمعقدة التي يعيشها المجتمع في الداخل الفلسطيني، ونظرا لقلة الهيئات والاجسام التي تهتم بالجانب الاقتصادي، ارتأت جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي ان تعنى بجميع المركبات الاقتصادية للمجتمع، منتجين ومستهلكين وعمال ومبادرين ورجال اعمال ومستثمرين، وبالمستويين الجزئي - الوحدة الاقتصادية الواحدة - ، والكلى - على صعيد

المجتمع الفلسطيني في الداخل -.

نعتقد في جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي، ان للتنمية الاقتصادية دورا كبيرا في سبيل تحقيق التنمية الشاملة وفي سبيل تمكين الانسان من انجاز مشروعه الاكبر، إعمار الارض. كما ونعتقد انه، والى جانب التنمية الاقتصادية، لا بد من دور اساسى للايمان والقيم والاخلاق.

نشاطات وبرامج الجمعية:

١ . دعم وتشجيع الاستثمار والمبادرات * اقامة منتدى يجمع رجال الاعمال العرب.

المشاركة بمؤتمرات ومعارض دولية

شاركت جمعية إعمار للتنمية والتطوير الإقتصادي في فعاليات مؤتمر الأعمال الندولني ومنعرض الموصيناد الشائي عشر، والذي اقيم في مدينة اسطنبول في تركيا في شهر تشرين اول اكتوبر الماضي، حيث شكلت الجمعية وفدا ضم مجموعة من رجال الأعمال من مناطق



الاستملاك مشروع ترشيد

مشروع ترشيد الاستهلاك الذي قامت به جمعية إعمار للتنمية والتطوير الاقتصادي بالتعاون مع جمعية سند للأمومة والطفولة والذي استمر على مدار شهر آذار ٢٠٠٩ في كافة مناطق الداخل الفلسطيني هو مشروع ينفذ لأول مرة في المجتمع العربي وقد أقيم فى فترة تعانى فيها البلاد عامة والمجتمع العربى خاصة من أزمة اقتصادية صعبة جعلت من



ترشيد الاستهلاك وإعادة النظر في المصروفات والنفقات ضرورة وواجبا. فقد شاركت قرابة ٣٠٠٠٠ امراة في ورشات الإدارة السليمة لميزانية المنزل تحت عنوان «نحو حياة سعيدة خالية من الديون».

نشر الوعي الإقتصادي العام

أصدرت وعممت جمعية إعمار سلسلة من المقالات التي تهدف الى تعزيز الوعى الاقتصادي في المجتمع نشرت في العديد من الصحف والمجلات ومواقع الانترنت: سلسلة مقالات في ترشيد اقتصاد الأسرة، سلسلة مقالات حول حقوق العامل الأجير، سلسلة مقالات بعثوان أموالك في خطر، سلسلة مقالات حول التحقيق الجنائي لأصحاب المصالح التجارية، سلسلة مقالات حول الأزمة المالية .

المركز الثقافي في كفركنا.

اقامة دورات، محاضرات، ايام دراسية، توزيع مواد ونشرات.

- * نشر وعى وثقافة اقتصادية تشجع على المبادرات والشراكات والتصنيع
 - * تنظيم بعثات للقاء / استقبال رجال اعمال من العالم.
 - شماركة بمعارض ومؤتمرات دولية .
 - تشجيع المنتج العربي اقامة معارض منتوجات، علامة تجارية.
- * تقديم خدمات استشارية ومرافقة مهنية للمبادرات الاقتصادية والمشروعات
- # اقامة صندوق لدعم المشروعات الصغيرة وربط اصحاب المشروعات بصناديق

٢. الابحاث والاعلام.

اقامة مركز للابحاث الاقتصادية للمجتمع الفلسطيني في الداخل.

توجيه الطلاب لمجالات تعليمية تخدم تنمية وتطوير اقتصاد المجتمع. اقامة صندوق منح للايحاث وللدراسات العليا المختارة.

اصدار مجلة اقتصادية دورية، نشر مواد ومقالات في الصحف والانترنت. اصدار تقرير سنوي عن الوضع الاقتصادي للمجتمع الفلسطيني في الداخل.

٣. ترشيد الاستهلاك وحماية حقوق المستهلك

* ترشيد الاستهلاك في المجتمع (اقامة ورشات عمل وحملات توعية وتوزيع

* حماية حقوق المستهلك العربي والحفاظ على ميزته الدينية والثقافية.

أليات عملية لمواجعة الأزمة المالية



اليات عملية لمواجهة الازمة المالية هو عنوان المؤتمر الإقتصادي العربي الذي نظمته جمعية إعمار للتنمية والتطوير الإقتصادي بالتعاون مع بلدية أم الفحم بتاريخ ٢٨ / ٢ / ٢٠٠٩ في مركز العلوم والفنون في مدينة أم القحم. شارك في المؤتمر المثات من رجال الأعمال وأصحاب المصالح

والمحاسبين والإقتصاديين بالإضافة إلى جمهور من المهتمّين بالأوضاع الإقتصادية. المؤتمر قدّم آليات ونصائح عملية لمواجهة الأزمة المالية.

محاضرات حول الأزمة المالية العالمية





● الحصول على الاصدارات والنشرات التي تصدر عن قسم الاعلام في الجمعية. والعديد من المزايا والخدمات الاخرى.

● الاستفادة من الابحاث والدراسات الاقتصادية التي يقوم بها قسم الابحاث في الجمعية.

● المشاركة بالدورات والمحاضرات والايام الدراسية والمؤتمرات التي تقيمها الجمعية.

منتدى جمعية إعمار لرجال الاعمال

ننتظرك في المؤتمر التأسيسي للمنتدى قريبا ، ترقب الاعلان. نالاستفسار: الاتصال 6114447 م info@eamaar.org

● المشاركة في معارض المنتجات العربية التي ستقيمها الجمعية.

تجمع اقتصادي هادف

هزايا عضوية الهنتدي

المشاركة في معارض ومؤتمرات دولية.

